

مهندس جلال محمد

الأزمة الاقتصادية في مصر

الجزء الأول

الطبعة الأولى

١٩٨٥

2

1

3

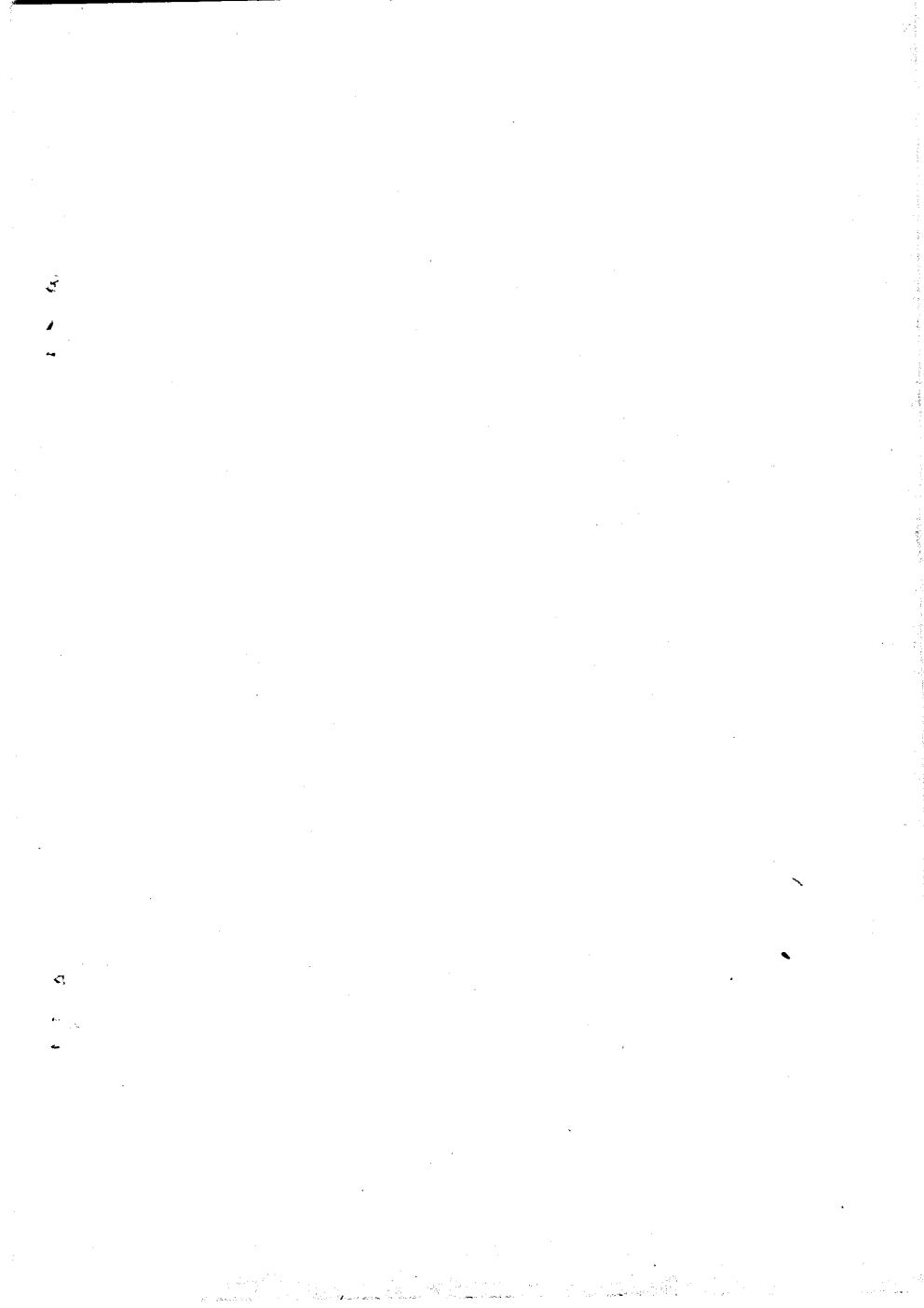
4

5

بسم الله الرحمن الرحيم

{ اهـداء }

الى السيد الرئيس محمد حسنى مبارك الذى دعى
كل المؤسسات والافراد فى تقديم الدراسات حول
مشكلة الدعم ومنذ دعوة السيد الرئيس بدأت فى تأليف
هذا الكتاب . . . وما كنت لابدأه لولا هذه الدعوة المشجعة
لكل من يهدف أن يشترك فى خدمة وطنه .



بسم الله الرحمن الرحيم

مقدمة

واضح تماما ان شعب مصر في هذه الفترة من تاريخ مصر بفترة
تغيير من الجذور سواء في البناء الاجتماعى او الاقتصادى .

وهذه الفترة بما فيها من تغيير هي تلك الفترة التي يشهدها
مرت شعوب الولايات المتحدة الامريكية عندما اكتشفت مناجم الذهب
في غرب القارة الامريكية . وشهدها مرت البلاد البترولية عندما ذاق
العيش الرغد او بمعنى اخر التعميم لا ينقصه مثقال ذرة . عندما تضاعفت
اسعار البترول عالميا عقب حرب ١٩٧٣ بعد معركة العبور المجيدة
ولعل هناك من لم يصبه هذا التغيير وشمله ولكن اصيب من جرائه .

فهنا ارتفعت اقوام واحست اقوام انها انخفضت او انها لم يشهدها
الد البترولى واصواجه المستقلة بالدولارات والريالات على صاحبها
واحفاده وربما ابتناؤهم . . انها الشروات . .

وانه هنا في مصر قد حدث تغيير من الجذور وانتهت طبقة
المعدمين والتي كنا نطلق عليها عمال التراحيل وانتهى دور مقاول الانفا ر
ولعل تلك الحقيقة مؤلمة وقد يلومنى البعض على تذكرتهم بهذه الطبقة
والامها فلقد انتشعت عنهم القمة الى الابد . .

ولكن اذكرها كثيرا واتذكرها واتذكر الدكتور محمود فوزى وسدى
اهتمامه فور توليه رئاسة الوزارة بعمال التراحيل وسدى الترتيبات التي
طلب تدبيرها لعمل معسكرات تقدم الغذاء لهم ويخصى بالتأمينات
الاجتماعية لهم وخلصهم من كابوس مقاول الانفا ر واستغلاله لهم
وكيف اننا كشعب كانت هناك طبقة من اشياء السيد الذين عانوا الفقر
المدقع ولا اعرف معنى المدقع تماما ولكنه حسب ما فهم انه الشديدا
كان هذا في السبعينات ولا اجد عندي دراسة عن عمال التراحيل

وحياتهم وعدد هم على ما اذكر اربعة ملايين فلاح .

وبعد خمسة عشر عام نصل الى صفحة جديدة في تاريخ التغيير
الاجتماعي والاقتصادي لمصر والمصريين مثله بد . الاهرامات .

فلقد انتهت العهد السرمدي المستمر في اوضاع الافراد ككل في
طبقتهم فالفلاح فلاح والاجرى اجرى والتغيير هذا ما كان يحدث لا طمحين
لا تغيير بل اذعان لحكم الله من نشأ فقيرا فلن يستطيع ان يحلم بان
يكون غنيا كان هذا في الماضي القريب ولكن الان نقف على حجة جديدة
نقرأ على بابها الاحلام يمكن ان تتحقق وتغيير اخر لقد ارتفع معدل
نمو الامان واصبح الفرد اكثر طموحا في ان يحقق حلمه في الحياة هذا
تغيير ملموس الان لكل مافى الكلمات من معاني . . فلنحمد الله
شاكرين . . له صدق الوعد ان قال في كتابه الحكيم وشر الصابرين
صدق الله العظيم .

ومن من فلاح مصر لم يصبر ولم يشكر الله في المحنة والضيقة والوقت
العصيب لا احد من فلاح مصر لم يشكر الله ولم يصبر ولم يتيقن من
وجود الله الراعي المدير الحكيم في احكامه . . فكلمات الله في قرآنه
العزيم لم تكن الا وعد الحق .

ولن تجد لسنة الله تبديلا .

الازمة الاقتصادية

لا يمكن الحديث عن موعد غرق الخزنة المصرية في الديون الا اذا تأكد الخبراء من اسباب عديدة قد تؤدي الى ذلك ..

اولهما : انهيار النظام الضريبي وضعف تحصيل الضرائب الحقيقية دون مبالغة جزائية حتى لا يدفع احد .

ثانيهما : استمرار عصابات الاتجار في العملة وقد انتهت عند طبع الكتاب .

ثالثا : استمرار ارتفاع الاجور ومرتبات العاملين في شركات الاستثمار

رابعا : استمرار الانتاج على مستوى الحال .

خامسا : تقلص تحويلات المصريين بالخارج .

سادسا : زيادة الاستهلاك الشعبي العالي وارتفاع معدل الآمال (ازدياد الطمح نحو امتلاك الارانب بالتعبير الدارج) (الارنب = مليون دولار) .

سابعا : القرار - والتشريع وناقذه وثغراته .

ثامنا : الصحافة وتأثير اصحاب المصالح الخاصة عليها وتأثيرها على تعميم السلوك الفوضوي للمواطن اللامسئول .

تاسعا : الدعم واستمرار زهاده دون ضوابط .

عاشرا : التنمية الاقتصادية والاستقرار .

ولكن يبقى اسباب اخرى لبقاء الخزنة المصرية

اولهما : زيادة الضرائب بمختلف شركتها على اصحاب الدخول العالية وليس على ابناء الطبقات الفقيرة

والتي يتراوح دخلها وحتى ٢٠٠٠ جنيه سنويا اما اصحاب الدخل الشهري ٢٠٠٠ جنيه فيمكن اعتبارهم من الطبقة المتوسطة الغنية .

ولقد تحطمت الطبقة الارستقراطية التي كانت تتوارث الثروات الطائلة من اراض زراعية بالآلاف الافدنة والمطارات والمصانع والبواخر والسيارات والشركات المختلفة . واصبح كل اصحاب الملايين من الجدد على النعمة والتي لا يمتقدون ان هناك نهبا سماليا في جمع الثروة وزيادة النعم حتى يشراء اكبر الرووس في المؤسسات وكانهم رووس ماشية فهو لا اقرب الى ضعف النفس وانحطاط القيم وابعد عن المثل العليا انهم لا يضيعون وقتهم في معرفة اتجاه القبلة للصلاة ولكن كل يقينهم ان الناس (اكبر الرووس) ستضعف انفسهم وتلين عريكتهم امام بواكى البنكنوت (الباكو = الف جنيه) وربما يصبح ٥٠٠٠ جنيه بعد ارتفاع سعر الدولار الى ١٢٩ قرش ثم الى ١٤٢ قرش ثم الى ١٦٢ قرش بعد قرار يناير ١٩٨٥ . فلماذا يحدث هذا الانحدام للضمير السدى يواكب حركة الاقتصاد السريعة . والتي لا بد من استيعابها بانشاء الشركات والتي للأسف لاتدقق في اختيار موظفيها بل قبل اى خبرات دون اختبار اخلاقيتها ولا يوجد كارت للسلامة ينقل الموظف بكل حالته من شركة الى اخرى بعيدا عن الفيش والتشبيه الذى ربما يكون سليما ولكن هناك امور اخرى يلزم لها هذا الكارت .

ثانيا : تشديد العقوبات واختيار القيادات المتدينة ففى الناصب القيادية فتنتهار احلام المترفعون حديثا فى النعمة فى شراء رووس هو لا

ويتولى خيارنا فان اعدة الخراب مستبدل باعدة راسخة شامخة فيمكن ان تقوم على الصالح والطيب عاثر شامخة وقلاع صناعية بلا افلا من متعدد بايدى فاقدى الضمير وغير ذلك من النهب والتلاعب .

ثالثا : القرار الرشيد واسمه وانتهاج أسلوب القبول من المواطن
لروشته العلاج .. بدلا من التمرد المدلل والردود القبيحة
البعيدة عن أي شعور بالمسؤولية ..

مثل .. الضغط على الطبيب بالفاء العلاج فهذا يؤدي إلى
مضاعفات خطيرة على المريض وهو الآن الاقتصاد المصري .

والذي يكسب روشته العلاج هو المواطن العادي مبرهن خلال
نافذة مصالحه الضيقة .

والذي يجلس أمام المواطن ليقص له الضغط هو الطبيب أي
الاقتصادي . الحكومة معا ولا بد أن يقبلوا علاج السبب صاحب
الشقة بدل العمارة والا فان الطبيب يمكن أن ترفع يافطته من على
باب العمارة والقاء به بعيدا إلى شكات المعارضة ومعسكرات العمل
من أجل الوصول إلى الحكم بعد أن كان فيها حاكما ملنصا ..
يفالط نفسه بأنه طبيب ناجح ويكابر بين الناس بأنه أحسن الفاشلين
وأكثر خطأ من المنحوسين أو أقل المنحوسين .. نحسا .. وهذه
النوعية يمكن أن تعتنق مبدأ الفشل المجيد العظيم وتقبله بدلا من
أن تعتنق مبدأ النجاح الطفيف الذي يؤدي إلى نجاح كبير
فالنجاح الطفيف يبقى الكثيرين مغموين ولكن تاجرا واحدا يمكن
أن يؤدي أفلاسه إلى شهرة واسعة ونظرات عطف وأوهام بتلقى
القروض والمساعدات .

ولكن دائما يقولها أحد الفلاسفة
أن العاطفة دائما هي موضع عقل .
أي أن تعتمد على المشاعر والمواطف والحس والكراهية دون أن
تدخل العقل في الحساب فهذا هو الجنوب والجنود أن تفقد
العقل وتعتمد على لاشي .. أو على العاطفة ..

والاسلام عندما امرنا بالتعاطف والتسامح وتحكيم العقل
قلو امرنا بسفك الدماء لخرت الارض .

ولو انك تعاطفت مع مفلس واقترضته عطفاً دون ان تدرس اسباب
افلاسه وذ لك لترضيه فهذا جنون ان تغامر بمالك والعقل ان تمسك
عقله باسباب النجاح قبل ان تملئ جيبه بالمال مرة اخرى وعسوة
الى القرار الذى يمس عقول واعصاب المواطن المصرى وهو الاسعار
والمرتبات والدعم . . . فاقى قرار هذا الذى يمكن ان تعتمد به دون
رد فعل جماهيرى ويكون هذا القرار ماسا بارتفاع فنى الاسعار
الشعب المصرى يعانى بلا شك من انخفاض مستواه المعيشى بالنسبة
للشعوب الاخرى وهذا قدرنا كما تعودنا ان نقول . . . ولكن هذا
خطا كبير . . .

لقد كنت فى الله نمرق وقابلت بعض الياپانيين فى عام ١٩٧٢
وكنت فى قمة الذل عندما وجدت النظرات تحيط بى وكأنها معايرة
ودار يخلدى شعب ٣٥ مليون يسهزمه شعب اسرائيل ٣ مليون

ولكن اطلقت لسانى مع البعض من الياپانيين والذين خففوا
برودة النظرات الاوروبية تجاه مصرى . . .

لقد قلت لهم ان عندنا كل مقومات الثراء . . . عندنا الماء خلف
السد العالى وعندنا الايدى العاملة وعندنا الخبراء وعندنا الارض
القابلة للزراعة . . . لا ينقصنا سوى الماكينات لنزرع الايامن الاقدية
فالماكينات تحرك وتحصد فى مدة اقل عن الوسائل القديمة التى
يملكها الفلاح المصرى . . . فيمكن حرث ٨ اقدية يوميا بالمحراث
المركب على الجرار بدلا من فدان واحد وهكذا نجد الفارق فنى
الانجاز بين الوسائل القديمة والحديثة . . . كان هذا الحديث فنى
عام ١٩٧٢ ومرت الايام قليلة فى حساب الزمن وانتهت حرب العبود

والهجرة يخرج من القمم وتغيرت الحياة وارتفعت الدخول الى
زيادة مضاعفة وانتهت حالة البطالة المقنعة وهاجرت خارج
مصر الايدي العاملة بالمليونين ..

ونسحق الان في الازمة الاقتصادية والتي اوضحت نتيجة
عدم تحويل المواطن لدخله الى بلده مصر والى عدم التوسع في
المشروعات لنقص الايدي العاملة وارتفاع اجورها نتيجة فتح باب
العمل في الخارج دون قيود على اساس ان الدولة ستحصل على
ودائع المصريين كمحصول تقترض منه للحرية الاقتصادية كاستيراد
القمح والغذاء والمصانع وفتح مراكز للتدريب المهني لتوهم الشباب
في الصناعات المختلفة وتوقع البعض الغناء الدائم فاذا ماتسم
الغناء الدعم عن الاغذية جميعا نوفر بذلك كل اموال دعم الاسعار نحو
دعم الانتاج وزيادة المعروض على الطلب .. هنا نجد ان الاستقرار
سيسود الاسعار المتغيرة والمرتفعة ستختفى ..

فمثلا توجيه دعم السكر نحو مشروع لانتاج السكر سواء في القصب
او البنجر او الذرة سيوفر السكر في الاسواق وهذا افضل من دعمه
على المستوى الحالي للانتاج لان كل عام نزيد مليون نفس فاذا لم
نهتم اساسا بدعم الانتاج واستمر دعم الاسعار للسلع فانهم بعد سنوات
لن تستطيع الميزانية تحمل زيادة حجم الدعم وبالتالي فان الكميات
الممكن دعمها ستظل كما هي حتى تستمر الحكومة في سياستها نحو
تثبيت الاسعار في حين ان الشعب يزداد مليون ١٠٠٠ الف سنويا
اي ان المواطن سيقبل نصيبه من السلع المدعومة الى ربع ما هو عليه
بعد سنوات على اساس ان اسعار النقد ثابتة عالميا .. فاذالو
ارتفع الدولار اكثر ان علينا دعم الانتاج وكررتها هنا عدة مرات بدلا
من دعم الاسعار .. هذه هي الراحة الحقيقية للمواطن الذي يستوعب
الحالة الاقتصادية وحركتها ويعرف تماما ان الدعم لن يستمر للاسعار

وانه من الاصلح ان يتحول لدعم الانتاج هنا نجد ان دعم المنتج
وساعدته في مجال الدواجن بالادوية المخفضة والعلف ذو السعر
المخفض لاحتياجاته الحقيقية والكثوث المدعومة تجد المنتج عرض
سعر عادل عليه لن يغلق مزرعته وذلك تتوفر في الاسواق الدجاجة
وهذا هو المعنى الحقيقي للدعم ليس ان تطرح دجاجة في المجمعات
اقل سعرا لـ ٢٥% من الشعب ونترك باقي الشعب يشتري من
تاجر الدواجن بدون الدعم ٠٠ فالدعم للمنتج افضل واكثر ميزة
ويؤدي السى الاستقراءى هذا وبالقياص على الاغذية الاخرى
مثل الحبوب نجد دعم الفلاح المنتج افضل من دعم سعر الكيلو
للمستهلك فلا يمكن ان تطحن الفلاح ونفرض عليه اسعار محصوله
اقل من السعر العالمى ثم تاخذ محصوله لتدعيه ليحصل عليه
المستهلكون واغلب المستهلكين حاليا ليسوا في حاجة السى الدعم
اكثر من الفلاح اى انه عندما يشتري الوزير كيلو عدس وفول مدعم
فان الدعم هنا حرام وحرام على جيب الوزير وغيره من اصحاب الدخول
فاذا ما اردنا فعلا ان نوجه الدعم لمستحقه فان الكيوانات يجب
ان تعطى للفقراء فقط ليحصلوا على الغذاء مخفض ولا كيوانات للوزراء
والفلاح هو الضحية لان الحكومة تضطر الى شراء الحاصل بأسعار
منخفضة من الفلاح لانها تعمل بسياسة تحديد السعر للمستهلك
لاسباب مختلفة وهذا السعر للمستهلك لا تريد الحكومة تحميل الميزانية
اعباء دعمه اى خفضه عن السعر الحقيقي الذى من المفروض ان
يتقاضاه الفلاح وهو هنا الضحية ولا بد من تحديد سياسة سعرية
على اسس اكثر عدالة.

...

جدور الازمة الاقتصادية وضرورة الانفتاح ح

اذا كان هناك سبب للازمة الاقتصادية في المرحلة الاشتراكية من ١٩٦٠ وحتى ١٩٧٤ تسبب فيها المسئول عن السياسة المصرية وهو جمال عبد الناصر والتي انتهت بكارثة استعصت الحل على انور السادات حتى باركه اللعالمك فيصل . فان ثيابنا الدائية تم تغييرها بحلة جديدة منذ بداية الانفتاح واختار بور سعيد مدينة حرة ولقد عوض ذلك القرار اهالى بور سعيد احسن تمويض عن ما عانوه من ويلات وبلاء عند ما نزحوا مهاجرين الى مدن مصر بعيد عن الفسارات الجبهة الاسرائيلية وحتى لا يكونوا رهينة تحت نيران العدو وفي وقت الحرب التي انتهت في اكتوبر ١٩٧٣ .

ولعل ما عاناه اهل مدن القناة كان مريرا عند ما تهدمت منازلهم وبارت تجارتهم واصبح عائل الاسرة يعيش مع اسرته في شرفة واحدة في احد المدارس بعد ان كان عزيزا في مدينته ويمكن شقة من ثلاث اواربع غرف . لقد قاسوا الكثير حتى انتهت الحرب وحتى اتمس بناء مساكن جديدة لهم وتمويضهم .

وبعد اعتبار بور سعيد مدينة حرة مرت فترة هامة تم فيها توفير السلع الضرورية للمصريين واذكر منها الشاي والملبوسات الصوفية وفخريها ولاول مرة راينا الياميش بعد انقطاع سنسوات وعلى الاناس استطاع اى مصرى ان ياكلها بتسعة وعشرين قرشا .

واستطاع البعض ان يوفر للسوق المصرية الشلاجة بيل والتليفزيون هذا بعد الحرب وبعد فترة من الانفتاح تحول السوق الى درجة التشبع وزاد العرض على الطلب بعد ان اسست رؤوس الاموال تحت جاذبية قانون الاستثمار شركات استثمار تم تجميع الشلاجات والدبغ فريزر والمراوح وكثير من السلع الاستهلاكية ذات الشهرة العالمية . وتطور

القطاع العام وطالب بالمائلة وحرية التعاقد على تطوير منتجاته مع شركات عالمية وكان له ما أراد وكان المستهلك المصري سعيدا وتم تشغيل أعداد كبيرة من الفنيين في هذه المشروعات كل هذا سرور يصل بنا في النهاية الى ان التضخم الذي حدث كما اعتقد البعض سببه الانفتاح .. وهذا ظلم كبير فهذا التضخم حدث في كافة الدول نتيجة لارتفاع اسعار البترول وبذلك ارتفعت اسعار المنتجات التي نستوردها وبالتالي ارتفعت اسعارها داخل مصر صاحب هذا فترة الانفتاح ولكن الانفتاح لم يكن سببا في ارتفاع الاسعار الا بدرجة يمكن حسابها ويمكن تفاديها.

فمثلا يمكن تحديد مستوى الاجور والمكافآت التي تصرف للعاملين بالشركات الاستشارية وخفض اسعار السلع لانه لا يمكن قبول مبدأ المحاسبة الضريبية مع مصلحة الضرائب الا اذا اخفقت مرتبة رئيس مجلس الادارة مثلا في احد المشروعات من ثمانية الاف جنيه شهريا الى الف جنيه مع اعتبار المكافآت غير محسوبة في هذا المرتبة وغيره من الحالات التي تاخذ من الانفتاح ولا تعطى هذا مثال لا يمكن قبوله على اي مستوى من المسؤولين. وعند النظر الى مرتبات مديري البنوك الخاصة عز واحد هم عن الفارق بينه وبين هذا المدير بان هذه كارثة - وهي كارثة اجتماعية بالنسبة له ولغيره وهذا ربما يكون جواره السادي جدا ثم وصل الى هذا المرتبة وما يستتبعه من تخفيض في مستوى جواره المظهري الذي لن يستطيع ان يجاريه في مظاهر الانفاق في سيارة غالية الثمن الى مصيف في اوروبا الى حفلات الى سيارة لكل ابن وبنت هذا يدق اعناق الكثيرين والذين يعتبرون على مستوى الكفاية ولكن الفرصة لم تواتيهم لتقلد هذه المناصب فاما ان يحدث ؟ لقد اختل الميزان وجر الصحفيين عن ذلك ولكن لم نجد تفهينا ولا تحديدا لراتب هؤلاء المباقرة والذين سمعنا ان احدهم راتبه في ادارة احد البنوك نصف مليون جنيه سنويا . هذا اعتراف لا يقبله شريم ولا شعب والجميع لا يستطيعون اصدار قرار وهو تقصير وقصور عن الرؤية السليمة منذ

الهداية وهذا ما لم يقدم عليه طبيب جراح ان يجرى عملية جراحية بغير دراسة وافية .

فاين الدراسات التي تمت والتي من المفروض انها مستمرة واثارها على الحالة الاقتصادية في مصر .

فمثلا لا يمكن لنا ان نصدر قرارات عامة دون دراسة كل حالة على حدة فهناك الكثير من المشروعات لا تجد لها بندا ينطبق عليه اى قرار ويتمطل اصحابها كثيرا . . . ولماذا نعطل هؤلاء حتى ولو اننا غير محتاجين لهذه المشروعات ولكنها الحياة الاقتصادية ولا بد لها في الاستمرار على مستوى المنافسة وعلى مستوى الانتاج الجيد والمتوسط وهكذا . ولعل ارتفاع اسعار البترول تبعها ارتفاع اسعار الغذاء في كل انحاء العالم ولم يكن ذلك بسبب الانفتاح .

وعليه فالانفتاح الان يجب ان يستمر الى اقصى مدى فمثلا وزارة السياحة امام دراسة لها تقرير ان الفنادق ذات الخمس نجوم لاداعى لانشائها علينا ان نوجه ونقرر ونمنع ونرغم المستثمرين على بناء فنادق الثلاث نجوم - هذا النوع من القرار قرار ارغاض يعتبر تعسفى بل يعتبر غريب عند البعض . . . فبعض المستثمرين يعرف عن حالة السياحة والفنادق اكثر من خبراء كثيرين من المصريين بل ويدرس من خلال عقل الكترولنى دراسة وادفوية لحركة السياحة قبل ان يحضر ليستثمر امواله وقد يتخذ قرارا بيناء فندق خمسة نجوم رغم ان كل الدراسات تقوّم له ان نصف حجراته ستظل خالية . . . ولكنه يفكر على المدى البعيد ويفكر في انه سيكسب من الفندق خلال سنوات عمره الافتراضى ولكن ثلاثين عاما مبلغ قد ره كذا ولا يفكر في هذا العام او التالى او العام الخامس من عمره هذا النوع من المستثمرين اصحاب مليارات وشركات كبرى ليس لنا عليهم من نصيحة . . . ولكن لنا ان نقول لهم الحقيقة ولهم الاختيار ولكن ان نمنع بناء فنادق الخمسة نجوم فجأة حتى نشجع الثلاثة نجوم فهذا

يؤدي الى اضطراب شديد في الثقة في معنى الانفتاح نحن نقول
مرجبا ..

وكفى والمستثمر رشيد والمكاتب الاستشارية الاقتصادية موجودة
فلا يمكن مثلا بصاحب ملايين وخبير خبرة بطول عمره ان يتقبل من
النصيحة بتوجيه استثماره من مشروع الى اخر لانه تعلم التخصص واتقن
انشاء المصانع في مختلف انحاء العالم في صناعة معينة .

واذا كان هناك عندنا مصانع ماثلة فلا اعتقد ان هذا سببا
في رفض هيئة الاستثمار المشروع ولكن نتيجة بسا تاجنا الى
التصدير بعد رفع مستوى الجودة مثلا .. وهكذا لا بد لنا ان نتمتع
بالمرونة ولا نخاف على شركات القطاع العام من المنافسة او حتى على
شركات القطاع الخاص و يطالب من يطالب بالحماية في حدود مقبولة
وهي توفير المادة الخام له بالسعر المناسب والماكينات بالقرض المدعمة
هذا بالنسبة للقطاع الخاص القديم .

عصر أنور السادات

في تلخيص سريع يجب أن يتذكر كل مصري أن اداة هم مصر أو عهد أنور السادات ان هو الا تجنى على الحقيقة والحق ... لقد كان أنور السادات نزيل سجون المستعمر البريطاني ولم تهتم له الدنيا كثيرا الا أنه كان مؤمنا بالله وانقلب عبث الايام التي ابتسامت ... ولقد كان للقدر أحكامه التي تفوق أحكام البشر بل ولا بد أنها حكاية سترويه الاجيال أن الحاكم الذي اخل مصر من المعتقلات والمعتقلين ... وانهم عهدا مستبدا هو عصر جمال عبد الناصر .

ورغم أن الايام قد أظهرت عبقرية القدر في الحفاظ على مصر وابنائها من الحكام المصريين المستبدين والذي يحاول بعض الممزيق أن يدافعوا عن عهد الاستبداد والمعتقلات ... الا ان عبقرية القدر قد جعلت أنور السادات رئيسا لمصر وأن الذي عينه نكسبا لرئيس الجمهورية قبل وفاته هو جمال عبد الناصر نفسه فسبحان الله الرحيم بالمصريين ... عندما صنعوا عصر أنور السادات في الميزان فانه عصر الحرية والديمقراطية والتي كان يمكن أن يكون في حل من ان يلبس مصر ثوب الديمقراطية ... ولكنه أراد أن يذكر التاريخ دون أن يدب فيه ضمن مجموعة الحكم التي كان من اعضائها قبل أن يتولى الحكم .

ولقد كانت مصر عند تولي أنور السادات تبحث عن قرض بمليون دولار فقط ولا تجد من يعطيها هذا القرض ولقد ورث دولة الستينات دولة جمال عبد الناصر المنهارة .

ولكن ما حدث من ابتداء الستينات في تورط مصر في اليمن ثم شن اسرائيل الحرب في ١٩٦٧ هذا لم يعطى لمصر اقتصاديتها اى قائمة تقوم عليها .. فلقد استمر نزيف الاقتصاد المصرى منذ بداية الستينات وحتى نهاية حرب اكتوبر ١٩٧٣ .. بالإضافة الى نزيف الدم .

وكان بالطبع يمكن ان تتجنب مصر كل هذه الكوارث فى حياتها لو ان هناك القائد الذى لا يضحى بجنوده وشعبه يجلب لهم الدمار والفقر ويدخل فى معارك غير محسوبة النتائج .. ولكن عموما فان كل ما حدث لم يفد مصر باى فوائد اما فوائد كل ما حدث فهو ارتفاع اسعار البترول والذى جنت بعض الدول العربية ثماره وارباحه فلقد افلس اقتصادنا وزادت ارصدة الدول العربية المنتجة للبترول بالمثل من البلايين . واصبح الالف مليون دولار رقما متواضعا همن ميزانية المملكة العربية السعودية مثلا .. وهذا بالطبع عاد على مصر بفتح ابواب العمل امام الايدى العاملة المصرية نتيجة نهضة المشاريع اثر ارتفاع اسعار البترول ولكن لو ان مصر وهذا لم يحدث كانت قد سارت مسارا عاديا بين الدول تكافح من اجل مبادئ الوطنيه وتدافع عن الاشقاء وتحافظ على اموالها لما انتظرنا ان تعمل الايدى العاملة المصرية فى اى مكان ولنشا اقتصادنا على اسعار لينة فتصدير الثروة جلب الفقر على مصر وخرب اقتصادها واستنزفها .

ونحن الان لانجد من يخرّب اقتصاده من اجلنا فيرسل لنا المعونات .. كما كنا نرسلها ..

تلك جذور سياسة مصر فى الستينات التى اوقفت التنمية وحركة بناء المصانع وغيرها من مظاهر التطور الطبيعى خمسة عشرة عاما ..

فماذا كان منتظرا بعد حرب أكتوبر اى بعد خمسة عشر عاما من توقف حركة التنمية الشاملة هل كان هناك من يبنى لنا مصانعا على حساب لوان الاتحاد السوفيتى كان قد بقى فى مصر او بمعنى اصح لواننا كنا يقينا منطقة نفوذ له لعانيين الكثير من فقد لروحنا الوطنية ولاصبح كابوس الديون السوفيتية مخيفا ولاصحت الانفاس معلقة بقرارات تاتى من موسكو وهذا ما لم يحدث ولعدو الحرب يسمعون انفسنا بعد الحرب ..

وكيف ان المنطقة حرة من النفوذ السوفيتى والامريكى .. ولا يمكن المقارنة بين استمرار نفوذ السوفيت اذا ما كان مستمرا وبين الانفتاح على الغرب وكل ماللغرب من محاذير واحتياطات من المساس بحرية القرار المصرى وعدم الدخول فى تجربة مشابهة لمحاولة فرض الوصاية او الراى على القرار المصرى .

فهناك فرق هائل .. وهناك روح قوية حرة متلثة بالاصل فالجذور قد ذبلت وسقطت الشجرة . وبعد الحرب ومنذ الانفتاح زادت الاموال بدرجة كبيرة وتحققت السيولة النقدية ويدات تجربة جديدة .. بعد تجربة الاشتراكية فى بداية الستينات . بدأت تجربة الانفتاح فى السبعينات والتي نجحت فى جلب اموال هائلة الى مصر لاستثمارها ومنها تحويلات المصريين العاملين بغيرها من المصادر لتمويل المشروعات الاستثمارية .. كل هذا يوحى بان الجذور وان لم استعن بالارقام لم تكن قوية لتغذى شجرة قوية نسميها الاقتصاد القومى .. الذى نرى بعد حرب رمضان بقسوة ..

نحن الان نحس باننا يمكن ان نجتاز ازمة رغم ان مصر اثقلت منذ الستينات ولم تبين اقتصاد قوى واننا اليوم نستطيع ان

نحقق الخروج من ازمة طبيعية ان تحدث لنا وسهل ان تمر بسلام
وان يتم اصلاح العجز في ميزان المدفوعات المصري ثم الى
الفائض فالمجزي بسيط لا يتعدى ١٢٠٠ مليون دولار .

"الحل الاشتراكي" والحل للاشتراكي

تم التوصل نظريا ان الحل الاشتراكي هو المخرج من الازمة الاقتصادية داخليا على الاقل وكان هذا الحل في وضع يد الدولة على مصانع القطاع الخاص وتحويلهم وذلك فان ارباح هذه المصانع ستدخل الميزانية وستضيف دخلا يساوي دخل قناة السويس الى الدولة وبالتالي تستطيع ان تبني مصانع جديدة وتشغل الايدي العاملة بدل ان يظلونها ودلا من ترك اصحاب المصانع الخاصة من ادارتها وبالتالي الحصول على ارباحها وبالتالي توفيرها في البنوك او في بنود الاستثمار التي قد لا تحل مشكلات هامة للمجتمع كان هذا الحل الاشتراكي قد قضى على طبقة المليونيرات تماما وكانوا اعداء ضئيلة منهم المليونيرات احمد عيود وابورجيزية وغيرهما . وكان ذلك في بداية الستينات .

وسيطرت الدولة على وسائل الانتاج اى المصانع ونقلت ملكية الارض الزراعية التي كانت مملوكة للباشوات الى الفلاحين واستمرت حالة الاستمرار في الحل الاشتراكي حتى اتضح ان صاحب المصنع القديم كان يقيم بمقام مجلس ادارة كامل ولم يقع في اخطاء جسيمة .

رواجبت الدولة الصدمة تلوا الاخرى عند بناء المصانع وادارتها وعند مقارنتها للاوضاع . . فلقد انتشرت محاولات السرقة بمختلف الاساليب من الماا العام بواسطة عصابات من العاملين على مختلف المستويات بالمصانع وغيرها ويتم تطهير هذه المواقع وايداع المختلسين السجن بعد ثبوت دلائل الاتهام عليهم .

ولم تجد الدولة جدوى في استمرار السلوك الاشتراكي فلا توجد اموال ولا خبرات بعد حرب ١٩٧٣ رمضان . وبعد عامين بدأت اموال المصريين تنكس في البنوك وهي قيمة اجورهم من العمل في الدولة العربية

ولم تجد الدولة الا ضرورة الانفتاح للاستفادة من الاموال العربية التي تتجه لاوروپا وامريكا والى محاولة جذبها كما حاولت جذب الودائع العربية التي كانت بالبنوك التجارية الاجنبية في لبنان والتي نقلت نشاطها الى خارج لبنان اثر اشتعال اوار الحرب منذ بدا ابريل عام ١٩٢٥ .

هذا كله كان في ضرورة الانفتاح الاقتصادي حتى ولو كانت في موقعنا اى دولة تامة الانغلاق حتى ولو كانت تحت السيطرة السوفيتية او كانت روسيا نفسها في موقعنا الجغرافي ووسط الاخوة العرب ابناء الامة الواحدة . اليس كذلك .

"وجهة نظر"

إذا جلست تفكر في الحرب وفي السلام وسرج بك الفكر الى الحرب وملكان يمكن ان يحدث لو استمرت دقاتها وطبولها والاستعداد لها مرة اخرى واخذ العرب مرة اخرى يدفعون لمصر لتكديس السلاح وتدريب القوات فما اذا كان يمكن ان يحدث ضمن الناحية الاقتصادية .

بالطبع ازمة طاحنة في الغذاء وازمة طاحنة في المساكن وحياة مشدودة فيها جيش من مليون مصري تحت السلاح ومصر اكبر دولة اذا ما استمرت بهذه الحالة لاغرت بعض الاصوات في اسرائيل بالمناداة بالحرب مرة اخرى خلال العشرة سنوات الماضية .

ولعل انصار العداء لاسرائيل والرافضون لمبدأ السلام معها يعلمون ان كل مصري لا يعمل الا لمصلحة بلاده . ولو استمرت حالة حرب لاصبح رقيق الخبز بالطيور و لاصبح كل مواطن بيضة واحد في الشهر ولكنها حكمة بالغة ان رغبت مصر السلام لتضمد جراحها وترى ابناء شهدائها وتبنى ماد مرته الحرب طيله سبعة سنوات وتموس ما استنزفته ولم يساعدنا العرب بمجرد الحديث عن السلام لنريح اعصابنا المتوترة والتي لا يمكن ان تحتبس التوتر اكثر . ليس رفاهية ولكن طبيعة الخاق في خلقه . ولسنا عند الحديث عن الازمة الاقتصادية نعرف بان حالة الحرب لو استمرت لاصبح برميل البترول بـ ٥٠ دولار وما كنا جنينا شيئا منها . نحن كلنا لانحب اسرائيل ولكن السلام حاليا افضل لنبنى ماد مرته الحرب نريد سلاما وداثما مقابل دولة اسرائيلية محدودة .

لا تترك في المنطقة لتصنع العديد من القنابل الذرية والبرووس النووية وتنمو كترسانة عسكرية يفوق فيها ميزات القوة العسكرية على العرب جميعا هذه هي موازين السلام الحقيقي الدائم .

* * * انها حقاً تركة بالمليارات * * *

عندما تولى أنور السادات الحكم فى أكتوبر عام ١٩٧٠ لم يكن بالخزانة المصرية مليون دولار وكانت تركة مثقلة بالديون وعند ما انتقل أنور السادات الى الرفيق الاعلى ترك خزانة مملوكة بالمليارات هذه المليارات والحق يقال هى أموال المصريين العاملين بالخارج والتي تقدر بعشرة مليارات من الدولارات - يحول منها أبناء مصر نصفها ويبقى النصف الاخرى للبنوك الاجنبية ولعلنا النفس حقاً واسع فى دراسة هذه المظاهرة سواء بالسلب والايجاب وسواء بالارشاد والعلاج حتى يثق كل المصريين فى وضع أموالهم فى البنوك المصرية . ولو أن أنور السادات بعد حرب المعبر لم يقرر السلام وأستمر فى اعداد مصر لجولة خاصة مع اسرائيل لما سمحت الحالة ولكن تحسست السلاح بالسفر للعمل بالدول العربية ولاصبح ٣ مليون آسيوى يعملون بالدول العربية سواء كوريين أو هنود أو فلبينيين أو - غيرهم والعامل المصرى كالبغ فى خندقه فى القناة وأهله ينجحون عن رغيف خبز فى طابور أمام المخبز ولتصور ملايين من المصريين جوعاً وضاعاً على مصر منذ عام ١٩٧٤ وحتى الان أجور ونود أخرى تصل باجمالى ١٠٠ مليار دولار - بالاضافة الى ماورد من اموال استثمارية ولقد تم اعادة بنساء مدن القناة الثلاثة بمعونات عربية سعودية وخليجية وأخذت مصر فرصتها فى اعادة بناء قواتها المسلحة لتكون السدع حتى بعد معاهدة السلام وواضح تماماً أن النقاط قد وضعت فوق الحروف .

✱ موسى فسى بلاط فرعون ✱ +

من رحمة الله أن أخرج الله النور من الظلمات وأخرج موسى
فى بلاط فرعون ثم يقرقه الله . . ومن رحمة الله أن جعل أنسور
السادات الرجل الطيب الفقير بكل مكوناته ذى نهته طيبه يحترف
الله حقاً ويؤمن بالله فكان رحمة من خالق الأرض والسموات على
كثير من عباده ومنهم من الدعوة الإسلامية القديم فى العالم
الإسلامى وهم الإخوان المسلمين و تولى الحكم منذ أكتوبر عام
١٩٢٠ فبدأ دولة العلم والإيمان وأغرق الظلم ودولته وتسمى
الشيوعيين والناصريين وأفتلح جذور دولة منهارة ليقيم دولته والتي
بدأ عملها بثورة مايو والتي وضعت أسس الديمقراطية وأغلقت المعتقلا
بعد أن كانت تمتلكه بالمعتقلين من الإخوان المسلمين طيلة
خمس عشرة عاماً فكانت رحمة الله والا لكأن المعتقلات حتى
الآن تمتلكه والله لطيف بالمسلمين دائماً حريص على رفع راية
العدالة والسلام ودولة الظلم ساعة ودولة الحق الى قيام الساعة
ولقد كانت تلك التحولات الجذرية قد أشعلت الحقد الأسود
ضد أنور السادات فى قلوب الناصريين الفريضة المليئة بمعاداة كل
ما هو إنسانى .

لقد دفن أنور السادات دولة جمال عهد الناصر معه يوم
أن مات وتحولت مصر فى عهده الى دولة ديمقراطية . ولقد
حاولت الأحزاب اليسارية بحقد أسود . وتأمر وتمويل خارجى موالى
للسوفييت الذين طردوهم من مصر عام ١٩٢٢ وأنهى وجودهم
أن يستفزه وأن يخرجوه عن مسلك الديمقراطية ليعتقل معارضيه
واشتركت اذاعة الجماهيرية الليبية فى تحريك أنصار الشمر
الناصريين الذين أطلوا نذوقهم فى محاولة مستمرة بمخطط
سوفيتى لهدم الديمقراطية فى مصر ولكنهم فشلوا تماماً واستمرت

مصر رغم الهجمة الشرسة ديمقراطية مستقلة وانهارت أحلام
النصارى العريضة وستظل منهاره دائما بلا أمل في أن تطل
رووسهم مرة أخرى والا فان الشعب المصرى الضيم سيحطم
أى محاولة لعلاء الشيوعية الدولية في أن ينتشروا مبادئهم
أو أن يفتوا في عقد وكيان دولة العلم والايمان التى بدأها
وزق رايتها أنور السادات الذى كان موسى في بلاط فرعون
وكان يعرف كيف يحو الهضمة التى تركها جمال عبد الناصر
من همجية وهزيمة ومعتقلات وشيوعية سافرة.

رحم الله أنور السادات الذى حقق عليه الجميع لانه نجح
ولم يهزم في معركة ١٠ رمضان ولم يهزم في مفاوضات السلام
ولم يحدث في تاريخ مصر مثلما حدث من تدفق للاموال السى
مصر مثلما حدث في فترة بداية الانفتاح والتي أدعو الله أن تستمر
وأن توكد عليها السياسات بل وتدعو الى مزيد من رؤوس الاموال
العربية والى اشتراك هذه الاموال في حركة الاقتصاد العربى
ككل فالعرب يكسب كثيرا باقامة مصنع في مصر عن لونه فى
بلده نظرا لفروق الاجور ومصرفات الاسكان التى يتحملها للعاملين
المنتريين هذا جزء قليل من كثير الذى حصلت عليه مصر فى
مشاركة لرؤوس الاموال العربية والاجنبية في صدر الانفتاح
وعلىنا أن نعيد حملة الدعاية والدعوة الطبية نحو عودة الاستثمارات
العربية الى مصر بدلا من اغترابها في أمريكا وأوربا.

"الامريكيون"

الامريكيون .. امة قامت منذ قرنين ولكنها كانت امتداد لحضارة اوربيا ولم تكن بذرة هذه الامة موجودة بغير موجود او بغير صانع وعندما انتقل بعض الاوروبيين الى فلسطين فصنعوا دولة اسرائيل لم تكن سوى جزء منقول في حضارة والحضارة انسان ومال وعلم ودين ونظريات وقوة لا افعة حافزة ..

واذا كان الامريكيون قد كونوا امتهم واستغنوا عن العالم فهل العالم في غنى عنهم ؟ ..

هل نستطيع القول بان تكنولوجيا امريكا قد نقلتها اليابان وان الدول الكبرى الان بثرواتها وتتفوقها التكنولوجيا لانستطيع ان نسيطر على العالم وفي نفس الوقت لانستطيع ان تبديد اعدائها في العالم .. الا فإين حضارة عصرنا ونحن على قمة القرن العشرين واقتربنا من نهاية ان البشرية في صعود نحو سموانساني وليس في هبوط همجى «خيواني» .. وهذا ما احسن ان الولايات المتحدة تحاول ان تعالنه ولكنها في غمرة التحدى تعلن انها قوية ونستطيع ان تقوم بدور قاهر .. والرأى العام الامريكى هو حماية الامن للشعب فموت عشرة جنود امريكيين فى اية معركة خارج الولايات يثير ضجة نارية .. فيعد حرب المليون فقيد امريكى فى فيتنام .. فان الشعب الامريكى يريد السلام .. السلام .. فكفى احزان .. ونحن المصريين فقدنا مائة الف شهيد ونحن نقول كفى اننا نريد السلام .. ونريد البناء .. والامريكيون قدموا لمصر مساعدات كثيرة ولكن كى تعطى امريكا فرصتها فى التنزه فى المنطقة بغير موفيت فاننا لم نجنى الكثير .. بل فقدنا مساعدات عربية هائلة وبالطبع مساعدات سوفيتية .. فاننى اود ان اقول

للأمريكيين لا تتحركوا (خزانة مصر) الجزء المخصص للمساعدات في
خزانة مصر فارغاً... .

إننا شعب لا يعيش على المساعدات ولكنه لا بد وأنه في قائمة
الدول التي يجب تقديم المساعدات لها هكذا يرى الاقتصاديون
والمخططون الأمريكيون للسياسة الأمريكية وصانعوها.

لقد أصبح لزاماً علينا أن نطلب المزيد من المساعدات من
أمريكا - لأنه لا توجد أية دولة أخرى في العالم تقدم لنا مساعدات
ويعتبر هذه المساعدات هامة في خطة التنمية .

وجهي المصلحة السلطة والمسئولية

إذا أردت أن تطيع صورتك على وجه عملة كصاحب سلطان
وسلطة فمليك أن تطيع على الوجه الآخر صورتك وأنت تحظى حملاً
ثقيلاً على كفك دون تهريب أو تضرب وهو المسؤولية.

وإذا ما شكوت من حمل المسؤولية فأنت تريد التمتع والتنزه
ويقول الناس عنك أنك صاحب سلطة.

ولكن لا يستطيع تحمل المسؤولية وهذه هي الانتهازية
وهذه هي صفات الإنسان الذي لا يريد أن يخدم أخوته في الوطن
ولكنه يريد أن يستغل السلطة ليعتمد عن الفقر وعن المسألة وغيرها
من مميزات السلطة.

أما إذا أعلنت مسؤوليتك بنفس درجة سلطتك فأنت رجل
وطني تستطيع أن تدفع وطنك إلى الامام خطوة وتمنع تخلفها
خطوة إلى الوراء. هذه هي الحياة العامة المحصورة دائماً
بين السلطة والمسئولية وأنها لتذكرك.

تحديد المسئوليات

إذا كان هناك بصيص من أمل نحو زيادة الانتاج على مستوى مصرفان هناك العامل الهام والجوهري في العمل العام ونفسى المستوى العام الحالى وهو ضياع المسئولية وعدم افائها وتحديد ها على المستويات المختلفة . . فالنبدأ بالمحافظة وتعيين نائبين حقيقيين له . . لهم السلطة والوجه الاخر للعملة المسئولية مسئولية محددة في مهمة النائبين هما نائب مسئول عن الانتاج الزراعى والحيوانى ونائب اخر مسئول عن الانتاج الصناعى والسكان والمرافق وليس لهم حق عقد الاجتماعات الشعبية بقدر ما لهم من حق دراسة كل رأى واقتراح تقترحه جماهير المحافظة اى انه نائب باحث دارس يجتمع ليقرر ويحد مشاكل لا ان يحولها الى الجهات المختصة اى انه جهة اختصاص تابعة راسا لرئيس الجمهورية او رئيس الوزراء ولا يكون ممن يتمتعون بالشعبية او بالخبرة ولكن يتمتع براس علمى جاهز اى كشكول ويجب عليه ان يحفظ كل رصيد بنوك المحافظة والمشروعات المقترحة واشروعات التى يريد ان ينفذها ابتلاء . . المحافظة وعدد المصانع ومساحات الاراضى البور وكل احصاء ويمكن ان نعينه بعقل الكثر ونرى صغير ومكتب من المهندسين ذوى المستوى والمؤهلات والجدية والوطنية وامام كل المسئولية الملقاة .

فان من يعمل في هذا النظام عليه ان يتحمل عقوبات التسيب الصارمة على نفسه دون محاولات تبرير الخطأ هكذا يمكن ان نهنى مصر بالتخطيط في الموقع وباللامركزية الواعية وليسست - اللامركزية اللا واعية .

على ان يكون هناك تنسيق مركزي ومتبادل بين الجميع

فى اجتماع عام ربح سنوى بالقاهرة شتاء والاسكندرية صيفا واسيوط
شتاء واسوان وهكذا نجد انفسنا ننشط التخطيط العلمى وناخذ
به ونعلم ان ابناء كل محافظة يحرقها فى الحياة بمعدل تنمية
اقتصادية يحقق لها مستوى متحسن دائما هذا يجعل لكل خطط
الدولة اباء تنفذ وترى وتزيد الانتاج وتدفع المشروعات الى التقدم
الكبير ..

الحزب والحكومة والتضليل

~~~~~

لا بد وان للحكومة سياسة اقتصادية يرسمها ويرمجها وضع  
اساسها فلاسفه واساتذه الاقتصاد في الحزب الوطنى ..

والا فان المستقبل سيكون مستقبلا مظلما ومظلوما وفسى  
ايدى الحكومة الحالية او غيرها لا اعتقد انها يمكن ان تخرج بسياسه  
فوريه ان لم يكن هناك منهج .. ولقد علم تماما ان هناك خطه  
خمسية ..

لقد كان هناك سباق من اجل النمو بعد توقف هذا النمو  
بان الحرب وذلك من اجل غد افضل كل هذا طموحا .. تحقق  
منه الكثير واهم ماتحقق هو مشروعات الامن الغذائى وكثير من  
المشروعات الاخرى ووصل حجم الاستثمار ١٨ الاف مليون جنيه وتم  
تشغيل الاف المصريين فهل هناك تخطيط للحد من الشركات  
الاستثمارية وسد فراغ السوق المحلى بتاسيس شركات قطاع عام على  
اساس الفكرة السائدة فى الستينات والتي اوضحتها فى تفسير حتميه  
الحل الاشتراكي .. هل هناك فائض لتمويل مشروعات جديده  
وهل هناك عماله مدربة وادارة تتحمل الخسائر اذا حدث وخاصة  
فى حالة اقتصادية عامليه متغيره كل عام وغير مستقره بالنسبة لاسعار  
والاسواق . فى راي ان كل مصنع استثمارى هو كسب للشعب وعلى  
الحكومة ان ترعى مبداء واحد وهو توفير القمح للشعب وتقديم  
الخدمات مع المشروعات المضمونة وخاصة فى مجال الاغذية ولا اضيف  
اليها الاسكان حيث الانشاءات تنفذ بمقاولين من القطاع الخاص  
بمواصفات غير مطابقة وعملية الرقابة ولجان الاستلام لا يمكن الاطمئنان  
اليها ملئة فى المائة لذلك فان قيام وزارة الاسكان باقراض ومشاركه

شركات المقاولات قد يخرج الانشاءات بطريقة غير ايلة للمسقوط

والا ن تجد ان هذه الحركة النامية قد توقفت بل الغيت  
وزارة الاستثمار واقتصرت على كونها هيئة وتشكل الطابع الطابع  
الحكوى فقط مرة اخرى .. بعكس الانطلاقة التي تمت في الاقتصاد  
وفي التشييد بعد الحرب .. هل ياترى لمصلحة الشعب هذا  
التقلص الواضح .. ام لوقف اعداد المليونيرات المتزايد في القاهرة  
والذى اريد ان اوضحه ان هؤلاء المليونيرات لم ينهبوا الشعب  
ولم يستقروا في القاهرة ولم ينووا ملايين من العمل في القاهرة  
خلال فترة السبعينات ..

بل ان اغلب هؤلاء هم مصريون عاديون عملوا  
ملا يقل عن عشرين عاما في الدول العربية وحضروا استجابة لدعوه  
المصريين الى استثمار اموالهم في بلادهم وجاء معهم البعض من  
الغرب وجاء معهم ممولين عرب .. هؤلاء الـ ١٢ الف مليونير مصري  
لم يكونوا موجودين في القاهرة الا بعد الانفتاح لانهم كانوا خارج  
مصر في هذه الفترة .. ولم يحدث ان كون مصري مليون جنيوس  
خلال ٥ سنوات من الاشياء .. او كما اشاع الممولين في الشعب  
واسأل نهب من ؟ ولعل هناك مقاولين عديدين اصبحوا مليونيرات  
واصحاب اراض من المزارعين تحولوا الى اصحاب ملايين لارتفاع  
ثمن اراضيهم او لبيعهم التربة لصناعة الطوب او لان البعض استوردوا  
اغذية وتدارجت الحكومة في وقتها الارباح الزائدة بقانون ١١٩ -  
لتحديد نسبة الربح على السلع المستوردة .

ولعل امريكا واجهت غزوا لمنتجات اليابانية فرفعت الجمارك  
على البضائع اليابانية ..

ونحن الان في موقف لانحسد عليه فلا كفاية انتاجية ولا  
مستوى انتاجي للمحلى يغنى عن الاستيراد والذي لا يمكن منعه  
تماما ٠٠

ولنكن واقعيين ونقول ان حركة الانفتاح انت بشار ماكانه  
لتانى بل كان هناك اثار وخيمة لحركة الانغلاق بعد الحرب  
او بمعنى اخر انتهاج سياسة بداية الستينات في منتصف السبعينات  
ولكن هذا لم يتحقق لمعتق سياسة الاشتراكية والاعتماد على  
النصر. فنحن مصريون وجزء من العالم العربي ومن الجسد العربي  
وكل هذا الانفتاح والانفراج في الاقتصاد المصرى تم اموال عربيه  
ولم يحدث اى تأثير على حكومتنا انتهاجها للسياسة المستقلة

حتى عند غزو لبنان جمدت الحكومة المصرية العلاقات  
مع اسرائيل وسحبت سفير مصر ٠٠ في تل ابيب ٠

ولم يحدث احتلال اجنبى لمصر بواسطة شره اجنبيه  
كما كان ذلك في القرن الماضى مقدمة لاحتلال الهند ٠٠ حيث  
انشأت بريطانيا شركة بالهد ثم بعثت بقواتها لحماية مصالحها  
ولن يحدث على الاطلاق بالنسبة لدولة مثل مصر ذات سيادة  
وهذه السيادة والقوة لا يمكن الاستهانة بها خاصة بعد حرب  
رمضان وبعد تطوير قواتنا المسلحة ٠

والتفكير في ان شركته اجنبيه يمكن ان تسيطر على  
مصر تفكير يثير الضحك ولم يحدث حتى الان ان حاولت شركته  
ان تتصل ببعض الشخصيات للتاثير عليها مثلا ٠٠

انه يدعى تماما انه لن يحدث ان تتاثر سياستنا

الخارجية كما ادعى البعض من اليسار بالاستثمارات .. وهذا  
ما هو قائم .. ولا بد من التوقف امام الهجوم على الانفتاح وقفه  
صريحه .. فلن يجلب الانفتاح ما جلبه حفر قناة السويس مثلاً  
والنظره التشاؤمية في بداية عصر الانفتاح كانت توحى بذلك .

### ✱ أزمة الاسكان ومليونيرات ✱ تحت الاربعين

منذ سنوات في مجلة نيوزويك كان هناك تحقيق صحفي عن المصاميين الذين بدأوا أعمالا تجارية وصناعية وأصبحوا مليونيرات تحت سن الأربعين.

وفي مجال الصناعة - كون أحد هم المليون دولار الأولى له من صناعة المنازل الصلب الجاهزة حتى أن احياء كاملة قامت على هذه المنازل الصلب التي يمكن نقلها على شاسية سيارة هذه المنازل عبارة عن شقة منفردة من ٥ حجرات أو أقل كلها من ألواح الصلب المعزول بالمطاط وغيرها من التخصيصات على الجسم الصلب ليأخذ شكلا جماليا يقوم على أعمدة خرسانية على ارتفاع خمسة درجات من الأرض ليكون ضاحية في مدة من الزمن بسيطة.

ولعل هذا المشروع مناسب جدا . . . فيدلا في تصدير ألواح الصلب كما حدث منذ أعوام يمكن أن تبرشم هذه الألواح ليتكون منزلا جميلا في ذلك الاثان من مشكلات انهيار المنازل الحديثة البناء نظر للغش في مواد بنائها وتخفيض الاسعار.

ويمكن في تقديري انجاز هذه الشقق السكنية بمعدلات تفوق الخيال حيث أنه يمكن انجاز أي عدد يوميا تستخدم ورش تجهيزها ماكينات اللحام السريعة أي باختصار أحسن تكنولوجيا اللحام والتقطيع والتصنيع في مكان الضاحية الجديدة.

وهكذا يمكن تكوين ورش تصنيع متنقلة على مشارف المدن لتوسيع ضواحي جديدة بعد مد الخدمات والمرافق اليها ولقد قامت في أمريكا احياء كاملة في المدن القديمة ضواحي جديدة



على مشارفها وحلت هذه الطريقة أزمة الاسكان وأصبح امتلاك مسكن مناسب بحديقة أمرا سهلا وأصبح إضافة غرفة أمرا سهلا أيضا كل هذا لابد أن يطبق في مصر حيث أن كل تكنولوجيا ولوازم تجهيز هذه الشقق سهل من حيث لصق جدرانها والارضية بالمطاط وعزلها حراريا واعطائها شكلا جماليا وطلائها من الخارج . ويمكن أن يقوم صاحب المنزل بجزء من العمل سواء - بلصق المطاط والطلاء الخارجى وعمل توصيلات المياه والكهرباء وهذا المشروع لا يتكلف الكثير ولا يحتاج الى مواد بناء ولا الى نقل مواد بناء . ويخفض كثيرا من تكاليف الوحدة السكنية للمواطن ولا يبقى الا التنفيذ ويمكن لكل محافظة أن تبدأ فى بناء ضاحية على هذا النمط حتى ١٠٠٠ وحدة أى أنه فى شهر واحد يمكن أن يتم تجهيز هذه الالف وحدة فى كل محافظة بداية لحل أزمة الاسكان بالإضافة الى مساحة الحديقة التى يمكن أن تكون مصدر احتياجات الأسرة من الخضروات وبعض الفواكه كل هذا الحديث نظرى وأدعو الله أن يبدأ التطبيق فورا ودون محاولات مضادة من المستفيدين من فروق اسعار الاسمنت .

واننى أدعو الحكومة الى السماح للشركات الاستشارية والافراد أن يقوموا بإنشاء هذه الشواحي السكنية وأن ترسل الحكومة بعثة لشراء بعض الوحدات ودراسة تكاليف الوحدة وهى أقل تكلفة من الاساليب التقليدية وأسرع مائة ضعف فى التنفيذ . يمكن أن توفر كثيرا من الميزانية ويمكن بناء مدن كاملة بهذه الوحدات المنفصلة فى شهر .

واذا كان الوقت هو العامل الفصل فى عملية سد احتياجات المواطنين فليس هناك وسيلة أسرع من هذه الوحدات واعتقد أنه هذه الطريقة تعتبر حلا مثاليا ونهائيا لأزمة الاسكان .

ولعل فتح فروع للبنوك الاجنبية دعى هذه الفروع والمستثمرين  
الاجانب بطريقة حثيثة على القدوم الى مصر لمعرفة المناخ العام  
.. اذا ماتوفرت الايدى العاملة والتي يصنعون في اعتبارهم  
انها ذات اجور اقل شيئا عنها في بلادهم الرأسمالية.

لذا فعلينا ان نستمر حتى نكسب الجولة الاولى فسي  
عبر الانفتاح الذي نريد ان يودي الى ازدهار مصر كلها  
وهذه حقيقة لا يختلف عليها اثنان من اصحاب الخبرة والضمير  
وكل له طريق وهذا طريق مصر الجديد .

### " حكومة المغتربين "

لا يمكن لاي حكومة ان تحكم الا على ارضها وتحكم شعبها  
في ظروفه الواقعة امامها لا ان تتعامل مع المهاجرين والمغتربين  
مثلا بكل صدق وامانة هل اعطت الحكومة اى مساكن الا بعد ان يدفع  
الفرد عدة الاف من الجنيهات قبل التسليم .

وكل هذا يتعامل مع القادمين من الدول العربية البترولية  
وحيث انها اى الحكومة تريد ان تسترد الاموال التى بنت بها وشيدت  
هذه المساكن ثم عند استعادتها هذه الاموال وارياحها فانها  
تستطيع بناء مساكن للعاملين بعصر دون مقدم ولكن هذا لم يحدث  
فلقد استمرت الدورة بلا توقف ووجدت الحكومة المستعدين لدفع  
الالاف مقابل شقة موجودين ود لك فلقد وقعت تحت الاغراء مع توفير  
حسن النية انها كانت وما زالت تصر انها ستبنى لمن لم يسافروا ولن  
يسافروا ويصبحوا قادمين من اى دولة عربية مساكن الان اللازم هو  
الوقت فقط . . اذا كانت الحكومة لاتستطيع ان تلاحق القطاع الخاص  
الحالى فلماذا لانفذ هذه المشروعات الاسكانية مع الشركات الضخمة  
واتفاقيات الدول لماذا لانطرح مثل هذه الفكرة على الشركات وعلى  
الدول التى تريد استثمار اموالها . . فالمدن الحديثة تقوم بها  
شركات . . ولقد حاولت الدولة فى مدينة السلام وانطلقتها بنمط  
موجد . .

اما مدينة العاشر من رمضان فقسمت الارض وتركزت البناء للأفراد  
مع اشتراكها ايضا فى بناء الفيلات اذا ما طلب المشتري ذلك . وهذه  
السرعة غير كافية . . امام مطلب السكن فعند انشاء مدينة لا بد وان  
تنشأ كاملة جاهزة تسليم مفتاح لاصحابها بتليفوناتها بل والبضائع داخل  
المورمارك قبل الاستلام اى ان مشروع انشاء مدينة لا محاولة

انشاء مدينة بالتدريج .. تترك السكان وتطرد هم وتعيد هم اذا ،  
وجدوا انفسهم واولادهم في شوارع خالية ومناطق معدة للبناء  
فقط واتربة حفر ولودراك وسيارات نقل تجيب الشوارع وازعاج مستمر  
ومدرسة غير مكتملة كل هذا يؤدى الى عودة من يخوضون التجربة  
الى بلادهم راضين بها .. متناسين حلم الحياة الجديدة في مدینه  
جميلة جديدة لانهم وجدوا مدينة تحت الانشاء وتحتاج للاكمال الى  
سنوات عديدة .

فلنجرب نظام انشاء الضواحي المتكاملة وشركات اجنبية لا ن  
قطاع المقاولات المصري ليعمل في امكاناته الحالية انشاء مثل هذه  
الضواحي بالسرعة والاتقان والذوق والخواص التي يمكن ان تقدمها  
هذه الشركات من خلال تمويل هذه المشروعات من قروض اتفاقيات  
الدول التابعة لها هذه الشركات ولقد قدمت المجموعة الاوربية عرضا  
للتليفونات تبلغ تكاليفه ٥٠٠٠ مليون جنيه حتى عام ٢٠٠٠ وذلك  
الاتفاق عدته حكومة الدكتور مصطفى خليل وهذا العقد يشير الى  
والدهول فمعقد اتفاق للاسكان والتصنيع اجدى وانفع من عقد  
تطوير الخدمة الهاتفية واكثر واقعية من اجل زيادة الانتاج اكثر كثيرا  
من التليفونات التي لن تحل كل المشاكل هذا كان رأى وما زال ولقد  
وافق مجلس الشعب للأسف على هذه الاتفاقية .

## "هل يميل الميزان"

عندما اثبتت مشكلة مخصصات للاسكان اضافية من الاحتياطي  
سمح بها للقوات المسلحة والشرطة .. تقلد احد طه عضو مجلس  
الشعب حصانة واستجوب وزير التخطيط الدكتور كمال الجنزوري .  
وكانه يقول كفى .. الشعب الكادح لا يد من مراعاته ايضا وخاصة  
اعتمادات مساكن الايواء العاجل والتي اعتمد لها ٥ خمسة مليون  
فقط في ميزانية ٨٤ - ١٩٨٥ .

هنا بصراحة والحديث عن الازمة الاقتصادية وعن انجازات  
القوات المسلحة والمساهمة في حل مشكلات الامن الغذائي وانشاء  
الكبارى العلوية ومد خطوط التليفونات في استصلاح الاراضي كل  
هذا جدير بالتقدير .

ولكن المفروض ان تناقش ميزانية الشرطة والقوات المسلحة ،  
بمنظار عدل .. هل ياتي المدنيون على انفسهم ولا يتكلمون في مجال  
الامتيازات والمعاشات ومخافة المعاش للضباط والمساكن والسيارات  
الملاكى مخفضة الجمارك والمقسطة هل كل ذلك يريح الشعب ولا يرهق  
الميزانية ام انه لا يوجد من يجرا ان يتكلم في هذا المجال وخاصة  
ونحن في منطقة من العالم حيوية ونريد ايضا رفع مستوى جيشنا في كل  
النواحي ولقد كان لي رأي في هذا المجال بعد توقيع معاهدة السلام  
مع اسرائيل ونشرته جريدة الشعب التي يصدرها حزب العمل ..  
فقلت انه لا بد لقواتنا المسلحة ان تكون الدرع الواقية بالرغم من  
معاهدة السلام .

كان هذا في الوقت الذي ظهرت فيه نظرية الاسترخاء العسكري بعد انسحاب اسرائيل من سيناء وعدم معاهدة السلام واسرد هذا في سياق الحديث لاننى اؤمن بضرورة تطوير القوات المسلحة . . . وعندما اشير الموضوع حول مخصصات الجيش والبوليس فانه لا يثير عاصفة ولكن لا بد من التعامل مع واقع صعب والمصرى الصميم لا يقبل ان يعامل أخوته من المصريين معاملة فيها تفرقة من قبل الحكومة وسياستها فتقرر مزايها خرافية لطبقة وتتجاهله طبقة اخرى هذا ملا بد من الاعتراف به انه لا بد فى التساوى الذى يؤدى للاستقرار اذى يدعم ويعمل على زيادة الانتاج فيه وتبنى ويد تحمل السلاح كانت تلاحم وكان لا بد من العمل فى المصانع وتحت وطأة القارات لامداد الجيش بالغذاء وكل مستلزماته .

لذلك فكل يعمل فى سبيل بلاده . . . ولعمل الاسراف لا يوحى بالقوة . . . فالمواطن فى اى بلاد العالم لا يلتحق بالجيش على اساس انه مصدر رزق بل يلتحق لانه مؤمن بضرورة وجود افراد مستعدون للدفاع عن بلادهم فى اى خطر وان حياتهم فداه اوطانهم تطوعا وليس لهدف الرزق ولكنه لهدف اسقى فيه احدى الحسنيين . . . هذا ما لا بد ان يدركه الشباب .

لذلك فالزيادة فى ارضاء افراد القوات المسلحة امر نخبه ، ولا نكرهه ولكن بقدر لا يجور على الباقي بحيث يصبحون فى دائرة الضيق . فابناء العاملين فى الجيش لهم ابناء فى المدارس والكلليات ويجب ان يروا ابنائهم فى ايدى امينة حيث المدرسون يعلمون هؤلاء الابناء وغيرهم لذلك فالقوات المسلحة جزء من الشعب والكل البنساء وطن واحد هو مصر .

### النقط لابد من وضعها فوق الحروف

لابد من انقاذ الخزانه المصرية من الغرق في الديون والقروض ولنضع النقط فوق الحروف بالتشريعات التالية .

- (١) حظر دخول أى أجهزة كهربائية منزلية أو سجاد مع المصريين العاملين في الخارج لمدة عام قابل للتجديد .
- (٢) في حالة تحدى القانون من قبل البعض باحضار أى - أجهزة يحصل عليها ضريبة جمركية ٣٠٠٪ الى ٤٠٠٪ -
- (٣) في حالة الامتناع عن الدفع تحفظ الاجهزة أمانات لحين العودة الى الخارج ولا تباع في مزاد لمدة عام بل يعرض للبيع الجديد منها عن طريق شركة مصر للاسواق الحرة مع ارسال قيمتها لصاحبها بسعر الجملة وليس بسعر الفاتورة التي اشترى بها السلعة . ولا يسقط حق المواطن ضمن سلعته .

### مميزات وفوائد الحظر:

- (١) حماية المنتجات الوطنية سواء في القطاع العام أو الخاص ويؤدي ذلك الى ازدهار الصناعة المصرية .
- (٢) زيادة تحويلات المصريين بمالا يقل عن ١٠٠٠ مليون دولار - حيث لو حسبنا أن كل مصرى يعمل في الخارج يعود بأجهزه قيمتها ٥٠٠ دولار فقط فان اجمالي الدولارات المحولة من ٢ مليون مصرى تكون ١٠٠٠ مليون

دولارا

(٣) رواج الحركة الاقتصادية في مصر ولكن قبل اصدار هذا القانون لا بد من :

- (١) تطوير الانتاج المحلي .
- (٢) توفير السلعة في السوق .
- (٣) خفض نسبة الربح الى ٢٢٪ بدلا من ٣٠٪ والذي ، ينص عليها القانون ١١٩ لسنة ١٩٧٦ م .
- (٤) خفض الجمارك على هذه السلع . وذلك لتشجيع المواطن المصرى على شراء المنتجات المصنوعة أو المجمعة فى مصر أو مصريين مستوردين .

ويذكر فى هذا الحظر بالحظر الذى فرضه الرئيس المؤمن الراحل أنور السادات على ذبح الماشية لمدة شهر .

وبالنسبة للسيارات الركوب اللازمة للقطاع العام والحكومة فان حظر شرائها من الداخل أو استيرادها لمدة عام يمكن أن يكون عاملا فعالا فى علاج العجز فى ميوان المدفوعات



### ✧ الانفتاح لا يعطي الحرية المطلقة ✧

إذا كانت هناك قوالب أو نظم للمعاملات الاقتصادية ننقل عنها بلا تحريف فهذا لا يعطي المرونة الكاملة لظروف التطبيق وأقول هذا من منطلق التغييرات التي حدثت حتى في المجتمعات الرأسمالية والشيوعية على حد سواء فكل منهما غير في قواعده سلوكه.

فالدول الغربية انتهجت منهاج التأميم والحماية الجمركية لبعض منتجاتها برفع الجمارك على الواردات والدول الشيوعية تعاونت مع القوي للحصول على القمح وسد خط غاز سيبيريا لإضافة إلى التعاون في بعض المجالات وخاصة الفضاء.

من هنا كان لزاماً على مصر أن تبلور خلاصة التجارب في السلوك وتنتهج وليس تغيير القرارات الاقتصادية وقوانينها لئلا قاطعاً على هذه الحرية في سبيل المصلحة العامة ولكنها في النهاية أحدثت تضارب وتعارض بعضها البعض ووجد أنها غير مدروسة تماماً.

هنا حرية اقتصادية مؤكدة ولكنها في مثال تجارة الطلبات الري للفلاحين تحد أي مصر في حاجة إلى آلاف الطلبات ولم تدخل الحكومة أو إحدى شركاتها في القطاع العام في هذا المجال ولم تغلق الباب على شركة أو شركتين قطاع عام بل العكس عند ما توفرت من القطاع الخاص الطلبات أوقفت بعض الشركات الحكومية نشاطها.

وتركت الاسواق للقطاع الخاص وحدث رفع للاسعار وأخطأ  
لا بد من جزرها وانهاائها واعطاء القطاع العام الاختيار في مجال  
تجارة هذه الطلبات مستوردة ومحلية . توكيلا وتوزيعها لحماية  
المزارع المصري من الاستغلال مع وقف نسبة الربح على ١٠ % على  
المستورد هذه الحركة عند اتفاق اجراءاتها لن تؤدي السي  
ما يحدث الآن في استقلال بيع للفلاح المصري بواسطة الواجهة  
المزيفة لحمايته وهي بنوك القرية . وخلاف ذلك الكثير الابتزاز  
للفلاح المصري .

## ❖ المدينة الحرة ❖

بور سعيد - نشأت الفكرة وطبقت فكرة المدينة الحرة ويرى  
مستوى هونج كونج كمدينة حرة وبيروت كمدينة عالمية يلعب طريق  
الرواج وجذب رؤوس الاموال من لبنان - العرب جميعا  
بالطليعات يهربون من بيروت وبورسعيد تم اعتمادها كمدينة حرة  
ولكن كل هذا عند الكثيرين كان بعيدا عن الحلم مريرا فقييرا  
فالواردات تعتمد على تجار بورسعيد القدامى الذين اهتمت  
ميزانيتهم بعد مفاد رتبهم المدينة اثر حرب ١٩٦٧ م.

ولكن خطوة خطوة وعام بعد عام بدأ حركة تدعو للتقليد اثر  
بعض السلع التي اعتبروها ترفهية وقد تودى الى خراب للاقتصاد  
وهذا رأى رجل الشارع الواقع تحت عبء ابعد ماتكون بورسعيد  
الحرة قد سببت له ولكن رأى رجل الاقتصاد المدقق مختلف تماما  
ولا بد للارقام والاحصائيات بابعادها أن تحلل وتنتشر نتائجها  
اثر بورسعيد كمدينة حرة على الاقتصاد المصرى فى الفترة الاولى  
ودوافعها والفترة الثانية ولكن الستة سنوات التالية وحركة توجيه  
المدينة من القاهرة لمكانة عصابات التهريب البسيطة والتي توفحت  
بقرارات وقوانين ومعاملة تمسقية من رجال الجمارك دون سبب  
معقول سوى زيادة الدخل على حساب التدبير والسلوك الانسانى  
المجتم والمبادل لقد كان ذلك غائبا مع كثيرين من الجمهور ومن  
رجل الجمر كحسب سمعت عن معاملة الزوار للمدينة الحرة ولا اعتقد  
أن هذا تم بتوجيه حكوى لتخفيف حركة السفر الى بورسعيد  
بطريقة ضرب تلميذ واحد فى الفصل فى أول حصة للاستاذ ليعرف  
التلاميذ أن استاذهم صابم لا يقبل الفوضى أو الخروج عن النظام  
الذى يراه مناسبا فيصمت باقى الطلبة طيلة العام خوفا من العقاب  
هكذا لا يمكن أن تسيير الحركة الاقتصادية على الاطلاق وتتخذى هذه  
التصرفات لا يتفهمون فى الاقتصاد ولا يعرفون كيف يخططون للمستقبل



### \* المستويات العلمية والتنموية \*

ترتبط الأبحاث العلمية وتقدمها والقدرة على استيعابها على المستوى الدولي على أعداد خريج على المستوى العلمي ومستوى الذكاء. أعتقد أنه الأجدى عمليا في اختيار وتحديد الطالب المناسب للكلية التي تناسبه مهما حصل من مجموع وهذه الطريقة تتلافى عيوب خطيرة في النظام المستعمل للثانوية العامة رغم سفر الخبراء للخارج لنقل وترجمة الكتب للثانوية ومساواتها بالكم العلمي في الخارج إلا أنه كما قلت هنا ظروف الدولة التنموية بكل مشاكلها دون قدر لاي إحباط بل لعدم محاولة بذل جهود تضيع بلا اثر ولعمل الممكن وفورا وحسب ما نرى فهناك اختلاف في المستويات المختلفة للذكاء بين الانسان الاوربي والافريقي وفي مستوى الصحة والرعاية والترجيح والجدي في نظام التعليم ووسائله المختلفة والتي تعتمد في مصر على السبورة وعلى ملكة الحفظ .. حتى أن البعض يحفظ في الرياضيات المسألة وحلها دون أن يتمتع بالقدرات الخاصة أو ما يسمى بالعقلية الرياضية والتي تراها فعلا تحل المسألة حسب القاعدة دون معرفة الحل ومهما حاولت من تعقيد فاتها تحل المسألة عند مستوى معين هذه العقلية تسمى بالعقلية الرياضية التي اذا ماروعيت وترك لها الفرصة دون التقيد بالمجموع والظروف الخاصة النفسية المحيطة ومنها غرور بعض الازكياء فلا يهتمون بالاستذكار مدة طويلة مما يجعلهم لا يظهرون أنهم فعلا خامات نادرة ويضيعون في زحام الحياة .. في حين يصل بعض المجتهدين الأقل ذكاءا الى درجات في المجموع أكبر يحتلون بها كليات لا تتحمل طاقتهم الذهنية هذه الكليات بدراستها وذلك ليس عيبا أو نقصا ولكنه شيء وجد معهم جزا منه ورائي وآخر بيئي .. مع تشبيه بسيط انيوجد من له جسم ينمو اشر أو لا ينمو بسرعة وهناك من يصبح

طويلا وهناك من يبقى قصيرا أيضا فالمقول مثل رياضة حمل  
الاثقال هناك من يستطيع أن يحظى ١٠٠ كيلو وهناك من يحمل  
٤٥٠ كيلو ولا عيب في ذلك أو ذاك.

والمقول بالأساليب الحديثة يستطيع أن تحدد بالضبط  
مقدار ما يستطيع حملة من علم بدرجة تعقيد معينة وسرعة معينة  
مع توفر قوى الذاكرة بدرجة واحدة بين العقول. لذلك فأعتقد  
أن مصر إذا لم تحدث هذا الأساس من الاختبار للكليات الثقيلة  
والتي تحتاج إلى كفاءات عقلية متنازة وليست عادية فإن هناك -  
فرق شاسع بين مصر بالطريقة النظرية وبين مصر التي يمكن أن تملك  
عبارة دانونا موجود بين بيننا ولاندري بهم إلا بعد أن يفك واحد  
منهم ويهاجر إلى الدول الأخرى فيستطيع أن يكمل دراسته ويرضى  
ذاته دون تعقيدات ووسط من يتساوى معه في الذكاء هذا  
أقوله دون مجاملة لمن هم أقل ذكاء أو ضعاف الذكاء.

كل يحمل على قدر ما يستطيع أن يحمله حتى لا يسقط ومن هنا  
نستطيع أن نوفر في ميروفات التعليم بتوجيه الجميع نحو الكليات  
التي لا يهتمون بها سنوات عديدة تتحمل ميزانية الدولة بسببها  
الملايين ٥٠٠ فننجز بمصنوعة متنازة من الخريجين القادرين بدلا  
ما حدث أخيرا من هبوط حاد في مستوى الخريجين لأنهم  
نقدوا ما حملوه ولن يستطيعوا أن يحملوا أكثر مما حملون - من  
مطالب ومسئوليات وظيفية وخبرات في مجالات دقيقة مثل بناء  
العمارات والقيام بالعمليات الجراحية وغيرها فتجد الهرب  
واللامسئولية وترك الموضوعات دون بحث واستمر التأجيل وتتوقف  
كل الأمور ويفقد القادرون والقاعدون الثقة ويهرب المستثمرون -  
ويتوقف التنمية لا قدر الله أعان الله القلة أن يحملوا عن الكثيرين  
أحمالهم وأثقالهم.

### ✱ الانسان .. طاقات تستغل ولا تنهدر ✱

" كل ميسر لما خلق له " والعوامل التربوية والنظريات النفسية وأفاق العلوم والآداب والجمال بغير حدود والانسان جزء من الكل الذي عنده الخالق العظيم فالانسان مخلوق من مخلوقات الله وعلينا أن نبحث عن الله في أنفسنا فالله نفخ فينا من روحه وروح الله لاتغنى أبدا . وعلينا لكي نرضى خالقنا أن نتقن علمنا ونزيد من علمنا . والله أرقى درجة عقده أهل العلم . والعلم الهيم متكول بالسيرة والسهولة ولكن بيد وأتينا لانريد أن نقوم بالنشاط الواجب القيام به لنقل العلم من خارج البلاد وتعليم للشباب الطالب للعلم ان تسهيل العلم أمر واجب علينا . فاستخدام مركز للترجمة يضم عقلا الكرونييا ضحيا يضم المصطلحات في كافة فروع العلم يتمثل به المترجموه في وقت واحد ليقيم الجميع وسيرة بعملية ترجمة الكتب العلمية من كافة انحاء العالم لهو أمر هام أن يتغذى شبابنا في الجامعة بكل العلم بلفته دون أن يضيع وقته في الترجمة وتعليم اللغة ثم سقوط نصف المعلومات من ادراكه وفهمه وتخرج الخريج ذو المستوى العلمي على الدرجة المقبولة دليا لهو أمر لا يمكن أن يحدث الا باستيعاب الكتب العلمية بلفته ووجودها ايضا باللغة الانجليزية .

وهذا يتيح فرصة قيمة للتعليم السريع والالام الكامل بكل فروع العلوم والآداب لجميع الاساتذة والمدربين والطلبة وحتى لا يكون العلم لمن يحمل اللغة فقط .. فقد يكون لفرد ذكاء في مجال غير اللغة فلا يستطيع أن يتعلم اللغة حتى يتعلم الفرع السدي يستطيع تعلمه بسهولة .

لذلك فدائط اللغة يجب أن نهدهم ونتيح للجميع العلم والمعرفة العلمية وأن نطبع كتابا كل يوم مترجما وسوا طبع فس

ملازم أو كتب أو وضع كميكروفيلم إلا أنه يجب أن نبدأ عصر خيالنا  
في مجال العلم يتيح للصحة والطبيب والمهندسين اجتياز مانع  
اللغة إذا وجد وهو موجود فعلا دون جهل - ولعل المشروع  
الذي يجب أن يبدأ اليوم هو إنشاء مركز الترجمة - وهذا يؤثر  
على التنمية وزيادة الانتاج إذا ما الحقنا بكل مصنع مكتبة تجمع  
كل ما يشابه من مشروعات والمشكلات والحلول التي طبقت في هذه  
المصانع على مستوى العالم أنها المستخلصات العلمية والمجلات  
التي تشرى وتغنى عن خبراء قد يصل الخبر الاجنبي بمرتبه  
المطلوب الى ١٠,٠٠٠ دولار فلو وفرنا الف خبير فأننا وفرنا  
مائة مليون دولار كل عام وهذا بداية لمشروع يهدف رفع مستوى  
العلماء والمهندسين والاطباء ٠٠ ولم لا إذا ماتم تنسيق ترجمة  
الكتب المهمة بالمشروعات وغيرها وأيضا بالاشتراك في مراكز معلومات  
صناعية غير الغشاء يتم الاتصال التليفوني لاستشارته علميا وفنيا  
وهذا ما هو قائم في بعض الجهات الطبية والاحصائية فقط فالنهرمج  
عقل التروني ولنبدأ بطبع كتاب مترجم كل يوم.



" ( دور جديد قديم ) "

من المؤكد ان الطبيب لا يثبت الا طيبا وان الفساد لا ينشر  
الا الفساد ولا يمكن ان تختلط الامور وتضطرب وتتدهور الا بفساد  
فاعل وليس عن جزافية فالرغبة في النمو والبناء لاتتأتى الا في الحاجة  
الى تحقيق الرغبات وعندما تتحقق الرغبات تتوقف الدوافع وهنا  
ياتى الموعد لتدهور . . . اذا لم يظهر مصلح وداعبه مخلص يحرك  
القوى الكامنة تحت شعار من اجل الله ومحبه ومن اجل الاجيال  
القادمة ومن اجل الوطن ومن اجل الرفعة بين الشعوب وقد لاتسمع  
اذان الافراد لهذا التعلق من نوم هنيئ تحقيق بعد تحقيق  
الاحلام والحركة الواضحة لليابان في قوة نهضتها والهبوط الواضح  
في الحركة الامريكية وعلى سبيل المثال صناعة السيارات تعطى بوضوح  
ان الدافع مع القدرة هو الاساس وليس القدرة او الدافع منفصلان  
الذين ياتيان لتحقيق الرغبات .

وانعدام القدرة كما في الدول النامية لا يعطيها اى تحقيق  
لاى رغبة . . . فاذا كان الشعب لا يقرأ فلن يكتب . . . اذا كان هناك  
ثراء فهناك بداية لانهاية .

وهكذا قامت كل الامبراطوريات وسقطت فكل امبراطورية  
ورثتها امبراطورية ولا بد لنا ان نبحث عن دور في الشرق الاوسط  
المح بيجين رئيس الوزراء الاسرائيلى السابق اليه وهو اتهم  
بالتعاون المالى العربى تستطيع العقلة والقدرة الهندسية ،  
والرياضية المنقولة عن المدرسة الغربية العلمية ( او ما يمكن ان يعبر  
عنه بالثورة العلمية الحديثة والتكنولوجيا والتى استوعبتها العقول  
في اسرائيل يستطيع ان يؤسس احلاما يحققها للعرب وكان مصر  
لاستطيع ان تقوم بهذا الدور من ابناء مدارسها العلمية القديمة

العهد • وكاننا تخلفنا عن ركب استيعاب المنجزات العصرية  
واتركنا الرد هنا للمسؤولين عن أكاديمية البحث العلمي ليقوموا بالدور  
المصري في المنطقة • واذكر هنا ان لنا جيشا من العلماء فسي  
امريكا واوربا يشغل مناصب هامة انهم مصريون ولكنهم ليمروا هنا  
ولكنهم هناك • • اليس بالمال العربي • والمقل المصري وليس  
الاسرائيلي •

نحن المصريون العرب نستطيع ان نقولها بصوت عار بعد لا  
من ان نادى بها بيجين • • وكأنه يقول اه لم اكن اعرف ان فلسطين  
تخلو من البترول • • اه لو ان طرق الاستعمار عن بعد كانت  
موجودة تكشف عن اعماق الارض • • ترى هل كان موقع اسرائيل  
قد تغير الى بقعة اخرى من العالم ؟ • •

### \* \* \* حلول .. ضرورية \* \* \*

إذا كنا سنبحث عن حلول للمشكلات على الطريقة الأوروبية فان هذا لن يجدى فى حل مشكلاتنا فنحن دولة نامية فقيرة الموارد ولنا دولة صناعية أو استعمارية سابقا ..

بل لسا دولة صناعية ولا زراعية .. فإذا كنا مثلاً دولة زراعية فمعنى ذلك اننا ننتج كل احتياجاتنا من الزراعة الشعب كله .

فأمريكا أى الولايات المتحدة دولة زراعية تزج وتطعم وتنتج غذاء شعبها .

أما مصر فلا تستطيع أن تنتج غذاء شعبها ولنا دولة صناعية .. فنحن دولة بدأنا حركة التصنيع على الورق ولم تنم حتى الآن تلك القلاع الصناعية الا فى عقول النشء من خلال أجهزة الاعلام والزيادة الحالية فى قمة الانتاج الصناعى لا توفى الى دولة صناعية ذات سيادة صناعية . وهو تعبى جديد يمكن من خلاله معرفة مدى تطورنا الصناعى .. فأرجو أن لا يكون هذا الرأى شيراً للحساسية ولكنه واقع لاداعى لوصفه بأنه تشكيك من الاوصياء على الثورة سابقاً أو مدعى الظهور امام دول العالم بالصورة المعقولة والتي تكون غير معقولة فى حقيقتها وذلك من خلال أجهزة الاعلام .. فنحن - عندما نعرف رصيدنا وقوتنا نستطيع أن نعرف مدى المطلوب منا من جهد حقيقى للسهر من كل مواطن على أمن بلاده .

الاقتصادى فالموقف الوطنى الحقيقى يلزم كل مواطن بغير قانون يسنى أن يودع كل مخراته فى البنوك المصرية

بدلاً من تركها في الخارج ليتنزه بها في أوروبا مثلاً . وكسل مصري في العالم صنع ملايين في بلاد الغربة عليه بغير داعى ولا منادى أن يودع مليوناً في البنوك المصرية أو أن يساهم في بناء مصنع هذا هو التحرك السليم نحو دفع بلادنا إلى الشراء إلى التصنيع إلى الزراعة وإلى الكفاية في الانتاج كل دولار له قيمته من أبناء مصر في العالم الذين انتشروا انتشاراً واسعاً . فهناك ٤ أربعة مليون مصري خارج مصر وفروا غذاءهم للأنام وفروا الكثير في النقد والمواصلات والسكن ولكن عند عودتهم يطالبون بالمستويات المرتفعة للخدمات وهذه المطالبة ظالمة لاننا علينا أن ندرك أن مصر دولة نامية .

لذلك فعلى الحكومة كما أرى أن تصدر قراراً وتشريعاً يوافق عليه مجلس الشعب بفرض ضريبة دخل على العاملين بالخارج تساوى مرتب شهر عن كل عام يعملونه في الخارج وهذا يتيح للحكومة ميزانية محترمة تعطى المجز وتعطى الفرصة الأكيدة نحو تحقيق المطالب في وسائل مواصلات وطرق أفضل ومدارس أفضل بل وسيظهر المدرس الأفضل إذا ما تقاضى المرتب الأفضل ولا بد أنه ستظهر قناة تليفزيونية بل قنوات أكثر ولا بد عند اتساع مستوى التعليم بالوسائل الأفضل لا بد وأنه ستعترف الدول المتقدمة بشهادات الجامعات المصرية .

ولنقل مثلاً في الحلول الضرورية أنه على الأساتذة وللطلبة بالجامعات أن يستعملوا وسائل مواصلات مستحصص لهم بدلاً من مشكلات المرور وازدحام حركة المرور بالسيارات الخاصة والبحث عن مكان لوقوف السيارات أمام الجامعات لنقل أن الحل سيكون ضرورياً عام ١٩٩٠ أو ١٩٩٥ الجامعة ستخصص سيارات اتوبيس ذات تجهيز معقول لنقل الأساتذة حسب مناطق سكنهم وأيضاً الدلائل .

تري كم اعترض على هذا سيحدث لكم مقالة صحفية وكم اتهام بالديكتاتورية اذا ما صدر قرار مثل هذا وكم مليون يلزم لارضاء المعترضين وكم ساعة عن يمكن أن نضيع كما يضيع الان اذا لم يصدر مثل هذا القانون وغيره .. ان قمة الحرية .. هي النظام الذي يكفل المصلحة للجميع ورضاء الجميع وارضاء الجميع لمن يحدث الا اذا تعلم الجميع أن يتنازل الفرد عن بعض من راحته من أجل أخوته أبناء الوطن الواحد .. فالحرية عند الاناني أن يحقق أقصى ارتياح وانسجام ولو على حساب الآخرين الذين هم المجتمع بالطبع اذا ايمان الجميع أنانيا ولا أظن ذلك قائم في مجتمع اسلاوي متدين في مصرنا فان مشكلاتنا يمكن حلها بالقبول والفهم.

وبالاشارة الى قرار منع ذبح الماشية مدة شهر .. مسرت تلك الفترة كنجزية يستطيعها الشعب ويشارك اذا وجد النفع .. فلماذا لا تكون قلب رجل واحد .. على أن يكون هناك التفكير المنطقي التسليم للفكرة وللدعوة من أجل رفعة شعبنا وتغلبه على مشكلاته .. لماذا لا تكون كذلك.

### ❖ المشكلة .. والحل ❖

كثيرا ما تطالب الحكومة وهي حكومات الحزب الوطنى الديمقراطى . أحزاب المعارضة بقادتها أن يتوقفوا عن تنفيذ الحكومة واتهامها بالتقصير فى التنفيذ والقصور فى التفكير.

وأن تدون المشاركة فعالة بناة بتقديم حلول فعلية للمشكلات ..

وكان الحكومة تفتقر الى جهاز للتفكير !

والى يأس فى تحقيق نتائج ايجابية وحلول نتيجة دراسات وهذه اذا كانت تمنى منها الحكومة نتيجة لسطحية الدراسات المقدمة الى المسؤولين عن اتخاذ القرار . فاذا ماتت اجراءات اتخاذ قرارات تجاه مشكلة جاءت القرارات بأداة .. غير صائبة .

فلا يمكن أن نتظر من أحزاب المعارضة أن تقدم حلولاً تتضمن مشروعا لمكافحة الفقر والجهل والمرض فيقدم مشروع مكافحة الفقر مصيفا للفقراء بالمعمورة وهذا حق انساني فى التصنيف وحقا نفس التعليم مكفول ولكن أصبح مكلف بصورة غير ظاهرة فى صورة الرسوم الخصوصية وأصبح غير عادل فى مجانيته للجميع حيث ابن الساعى وابن رئيس مجلس الادارة يشتمان بالمجانبة هبة من الدولة وتشجيعا للابناء على الاقبال على التعليم وذلك خوفا من انصراف رئيس مجلس الادارة عن تعليم ابنه جامعا اذا فرضت على أصحاب الدول مسئول العاليه أن يدفعوا لابنائهم مصروفات تعليمية أكثر من ابنائهم أصحاب الدخول المعدومة وهذه مغالطة اشتراكية .. فلا يمكن تطبيق الاشتراكية المثالية فى مصر .. ودمتنق سياسة المساواة مخطئون ولا بد من زيادة المصروفات عن المستوى الحال لابناء القادرين .. ولا يمكن أن نقول انها سياسة الدولة التى لا يمكن

\* المشكلة .. والحل \*

التي لا يمكن أن تتغير . . واقتصاديا للأسرة وللمجتمع  
الأفضل عمل جدول شرايح بالمصروفات المدرسية والجامعية  
حسب الدخل تصاعديا بما يسمح بحصيلة محترمة تصرف في  
بنود مختلفة منها زيادة اجور المدرسين في مراحل التعليم  
المختلفة من المستوى الابتدائي وحتى الثانوي بما يكفل  
عدالة في الدخول وارضاء لهؤلاء المدرسين حتى يرتفع  
مستواهم الى . . ولا أغالط الى دخل سكرتيرة بأحد شركات  
القطاع العام حاصلة على دبلوم تجارة في عام ١٩٨٢ على  
ما أذكر وتتقاضى مرتبا وحوافر ٢٤٠ جنيها شهريا . . في  
حين بالتعليم مهندسين وأساتذة منذ الخمسينات ولم يصل  
مرتبتهم الى ١٥٠ جنيه . لان التعليم وان كان استثمارا الا  
انه لا يحقق ارباحا يمكن توزيعها مثل ما يحدث من تدبير  
لارباح القطاع العام في ارضاء العاملين دون الانتباه الى  
أن ارباح القطاع العام يجب أن تكون موردا أساسيا للمزانية  
تصرف منه في نواحي الالتزامات الاخرى وضمان عدالة توزيع  
الدخل وسواها المرتبات بعبارة مستقرة فالما في نظري  
الا واني المستطرفة يجب أن يكون في مستوى واحد وان -  
تعددت اشكال الا واني التي تحتويه . . ومثل ذلك يجب  
أن يكون دخل المدرس الثانوي المحاسب والذي يعمل في  
التعليم الفني التجاري مساويا بكل حوافره للعاملين بالشركات  
القطاع العام حتى يستقر الوضع الاجتماعي والاقتصادي وأيضا  
المهندس في التعليم الفني الصناعي فانه يجب أن يتساوى في  
الدخل مع أي مهندس في أي مصنع بل يزيد في الراتب  
هذه العدالة والعبارة المضبوطة لا بد من وضعها ووضع حد

للزيادات الضخمة في مرتبات العاملين بالشركات والتي  
اعتقد تماما أنه لا يوجد ما يبررها بل هي انتهازية ولقد رضخت  
الدولة لحركة اعتصام حدثت في السبعينات لزيادة المرتبات في  
أحد المصانع ولعل ما حدث من رد فعل عكس من الدولة هو  
السبب والزيادة التي فاقت التصور في صرف المكافآت والمرتبات  
والحوافز والبدلات لجميع العاملين بالشركات ولعل جولة من  
كاميرات التلفزيون تنقل لابنا\* مصر جميعا ما يتقاضاه العاملون  
في هذه الشركات من مرتبات وحوافز غير واقعية إذ تصل لموظف  
عادي من ٣٠٠ إلى ٥٠٠ جنيه شهريا في حين زميله في  
مواقع أخرى لا يحصل على ثلث هذا المراتب. لذا فأنني اعتقد  
تقنيا لا ستطرق الوظائف والمرتبات في جميع المواقع هو امر  
حيوي وضروري لا تزان الاوضاع الاجتماعية والاقتصادية.

من هنا تجد أن تخفيف الاعباء عن الميزانية سيرفع المستوى  
العام للتعليم بصرف ايرادات زيادة المصروفات على التعليم  
بالاضافة الى ما تنفقه الدولة وهذا اكثر ايجابية من ترك التدوير  
في المستوى التعليمي حاليا فما معنى أن يطلق العلم في  
محاضرة واحدة ٣٠٠٠ طالب. هذا ليس تعليما ولكنه ديكور  
سرحي يلجأ الطالب بسببه الى الدروس الخصوصية وتستمر  
حركة الدوران في حلقة مفرغة من محاولة التغلب على ضعف  
الخدمات التعليمية وانفاذ سستواها لذلك فدعم التعليم  
من القادرين سيوقف بلا شك عملية الدوران في الحلقة المفرغة.

....



## ❖ نظام الصيرفة ❖

اشارت اليه جريدة الاخبار اليوم في تحقيق صحفي ولعمل  
المبدأ العام والاساس الذي يفكر البعض به أننا لا بد وأن تتبع  
نظام الاقتصاد الرأسمالي مادنا لا تتبع النظام الشيوعي وكلاهما  
لا يمكن تطبيقه في مصر . إذ أن القطاع الخاص يشارك القطاع العام  
الذي تكون في الستينات وكل الحركة الحالية للاقتصاد لا يمكن  
نقلها الى الافراد والشركات وتخليص الدولة من اعباء ادارة -  
الحركة الاقتصادية وتركها حرة هذا لا يمكن أن يحدث بل السدى  
حدث في إنجلترا هو حركة تأميم لبعض الصناعات وكذلك في فرنسا .  
ولكن قررت مزج تشربيع القطاع العام مرة أخرى .  
أما من ينادى بإيجاد نظام الصيرفة فهو يهدف لجمع  
المال الصعب في أيدي الافراد لصالح المستوردين . وهذا  
لا يمكن أن يكون له أساس صحيح لأن المستوردين حالياً لهم  
دور . . . ودورهم في المستقبل سيتوقف على توفير العملة الصعبة  
التي مستقبلاً ستوجه لاستيراد القمح ومستقبلاً هذه في التسعينات  
أي على مدى سنوات بسيطة .

فماذا لو تم الاخذ بنظام الصيرفة ليس من الافضل ان تنتهج  
الدولة مبدأ السهل الممتنع بشراء العملات الاجنبية بالسعر الحر  
أي بسعر ١٤٢ قرش للدولار وهذا يجعل كل الحصيلة في البنوك  
لعملية الاستيراد الاساسية في التسعينات .

فالله أعلم بما سيحدث خلال العشر سنوات القادمة للعمالمة  
المصرية في الخارج للبترول للسياحة للملايين المتزايدة من الشعب  
الذي يزيد بمعدل ١,٠٠٠,٠٠٠ في كل عام بما يلزم من  
خدمات صحية وتعليمية واسكان .

ان مصر تتبع نظام الصيرفة اذا كانت هي التي تباع الدولار في

بصورة الأوراق المالية في الخارج سواء في لندن أو نيويورك  
ثم تسمح بنظام للصارقة ورحم الله امره عرف قدر نفسه.

والمستوردون المصريون لن تعجز قدراتهم على تدبير الدولار  
إذا لم تعطهم البنوك الوطنية ولن يعجزوا عن تحويلهم السي  
مستوردين أغذية عند الضرورة القصوى لذلك فتفاهم المستوردين  
مع الدولة أفضل من وقوعهم تحت أيدي الصارقة وتحكم البنوك العامة  
الوطنية في سوق النقد في هذه الفترة الحالية تعتبر روشة  
علاج بعيدا عن السلوك المثالي للنظام الرأسمالي أو الاشتراكي  
فالجميع يعمل من أجل الاعتماد عن منطقة الخطر ببلده ووطنه  
ولدينا هي مصر حتى لا ننسى.

❖ قرارات ٥ يناير ١٩٨٥ ❖

هناك جانب هام في تقدير القرارات السابقة منها الاستيراد بدون تحويل العملة اذا كنا نرى أنه اذمية فان متابعة حركة التصدير الى مصر بواسطة المصريين الذين كونوا ثروات كبيرة وأيضا العرب الذين اشتركوا في عملية تصدير السلع الى مصر وهذا الاسم الحقيقي للاستيراد بدون تحويل عملة ٠٠ أن - هناك من يريد أن يدخل الى مصر مليون دولار من ثروته لبناء عمارة مثلا أو مصنع ٠٠ فلقد غرينا عصفورين بحجر عند ما حصل السوق المصري والمستهلك المصري على سلع توفرها في السوق كان في مسيس الحاجة اليها عند اقرار نظام التوريد من الخارج وليس الاستيراد من الخارج كما سعى هذا النظام لذلك نجد أن القيود كانت مرفوعة على تحديد نوع السلع المسموح بتوريدها للسوق المصري ٠٠ واذا كنا نتابع حتى الان حركة مليون دولار مثلا ٠٠ نجد أن المصدر المصري في الخارج الى السوق المصري قد استفاد وأفاد . وراجت السوق المصرية هذا الرواج وكرر ذلك واكسب ارتفاع الاسعار على مستوى العالم نتيجة ارتفاع اسعار البترول ولم يكن الانسحاب هو السبب الرئيسي في ارتفاع الاسعار في مصر وهذا ليس يجب أن نصحده . فعندما نقرر مثلا مجموعة من المصريين انشاء مجموعة عمارات وتوريد كل احتياجاتها من حديد تسليح واللوازم الاخرى من الخارج فلقد اضافت وشيدت ولكن الحسابات الجديدة قد اوقفت دقائق ونهضات البعض امام الاسعار الجديدة بسبب هذه القرارات . ولكن هناك آخرون شيدوا ومصانع وأضافوا اضافات لايسمح أى مواطن ذو ضمير أن يغبن قيمة وحجم الاجمالي الكلى لهذا التشييد والتأسيس والاحصاءات نتكلم عن ذلك ونعطي الدليل على سلامة هذه الحركة التي اتاحت

فرص العماله أنتجت منتجات كانت عبثا على ميزانية الاستيراد وعلى الميزان التجارى .

فهد اعتقد وزير الاقتصاد أن رفع الاستيراد بدون تحويل عملة سيؤدي الى تقليص حركة التجارة وبالتالي زيادة الودائع بصورة أتماتيكية في البنوك مما يوفر له رصيد كان يحتاجه لاستيراد متطلبات أساسية هذا حل بالطبع اذا كان في الحسبان خيالنا ولا يتصل بالواقع والتحريك من خلاله . أو أن المصريين في الخارج لن يجدوا منفذا لعملاتهم الى مصر من خلال تجار العملة الذين يبيعونها للمستوردين لتمويل الاستيراد بدون تحويل عملة وهذه حركة التفاف أضرت الاقتصاد المصري فالحقيقة أن الحريضة الاقتصادية في توريد متطلبات الاسواق أفضل من إغلاق باب الاستيراد بدون تحويل عملة لكي يضطر المواطن العامل في الخارج الى تحويل أمواله عن طريق البنوك لأنه كما اعتقد الدكتور السعيد وهذا تفسير من جانبي لن يجد أي تاجر عملة يشتري منه وسينخفض سعر شراء التاجر للعملة وتتساوى مع سعر شراء البنك هذه الحركة الالتفافية ضحت بحركة الاقتصاد . أوقفت حركة جادة في نواحي كثيرة وارتفع سعر الدولار في مصر الى ١٧٦ قرشا لان الحركة نجحت في الالتفاف ولكن فشلت في جذب العملات الصعبة الى البنوك الوطنية ومن هنا مستلزمات الانتاج حدثت أزمة في توفير العملات لاستيرادها مما أدى الى استدانة وإفلاس الثيرين وكانوا ضحايا اختفاء المواد اللازمة للانتاج دون أن تحل الدولة محل المستورد بدون تحويل عملة في توفير مستلزمات الإنتاج وكان لابد من حركة تأسيسية وجد اول حصر وتوقعات لما يمكن أن يحدث وأبطل حصر كل ما كان يتم استيراده بدون تحويل عملة وتوفير الهام منه في المخازن ثم اتخاذ القرارات وبالطبع لم يكن ممكنا في حالة دراسة كل هذه الاحتياطات

والبدائل اتخاذ هذا القرار مطلقا قبل عام على اتخاذ الاجراءات  
العملية لحماية الانتاج الوطنى من الاثار المترتبة على قراراته  
٥ يناير ١٩٨٥م.

\*\*\*

## \* دورة ألف مليون دولار \*

اننى أقترح هذا الاقتراح الحميد فى سبيل تحقيق هدف تعميم الميكنة الزراعية بالكامل وشكل متكامل ونهائى يستأصل الشادوف من أساليب الري المتبعة حتى الآن فى مصر العليا . . . ولنبدأ حساب حركة الاف مليون دولار كبلغ أولى محدد وذلك لاستيراد كل ما يلزم من ماكينات للزراعة المصرية وحيث يتم التوريد فى خلال عام واحد والتمداد حتى خمسة أعوام .

هذا الاقتراح لابد من تقديمه للولايات المتحدة والدول الصناعية الكبرى والتي عقدت اجتماعها فى بون أخيراً وعلى مستوى زعماء هذه الدول الصناعية الكبرى وهى سبعة على رأسها الولايات المتحدة الامريكية واليابان والمانيسا الغربية وأنجلترا وفرنسا وكندا وإيطاليا . وذلك بتوريد ماكينات زراعية الى مصر تسدد على خمسة سنوات بما قيمته ألف مليون دولار .

ويلزم اتخاذ الاجراءات المحلية الاتية قبل التقدم لهذا القرض:

(١) فتح باب الدخول بالدولار لربح شراء الماكينات الزراعية من أفراد وشركات خاصة واستثمارية .

(٢) إعفاء هذه المعدات الزراعية من الجمارك تماماً .

(٣) إلغاء أية أرباح على هذه المعدات من قبل الدولة .

(٤) لايجوز المتاجرة فى هذه المعدات أو بيعها عن طريق قروض بنك العمولات ( بنك التنمية والائتمان الزراعى ) .

(٥) بعد تمام عملية حصر عدد المشترين يتم التعاقد على توريد الماكينات من هذه الدول الى اصحابها فسيورا ويخصص مكتب بالمينا للتسهيلات الخاصة بالمرور بالنسبة للجزارات.

بهذه الطريقة ولنقل أنه تم حجز ودفع ثمن عشرة آلاف جرار يكون ثمنهم مالا يقل عن ستين مليون دولار بمعدل سعر ٤٠٠٠ دولار للجرار بهذه الطريقة يكون الاجمالي في ساعات العمل لهذه الماكينات بمعدل ٦ ساعات يوميا ستين ألف ساعة عمل يوميا بما يساوي مائة ألف جنيهه يوميا قيمة عمل أى تساوى ٣٠٠ مليون جنيه سنويا تقريبا هذا عدا الماكينات الاخرى والخاصة بتفريط الدرة وحزم القش في بالات وجنى القطن وحصاد القمح وغيرها من الماكينات الخاصة بالرى كل هذا يضيف الى الانتاج الزراعى والى التقدم التكنولوجى لمصر بما يحقق لها يوسا ما لا يتراب فى وقف الزيادة فى استيراد القمح.

(٦) يسدد المتقدمين للشراء ثلث ثمن معداتهم مقدما والباقي على ٤ اربعة سنوات بفائدة ٢٪ قيمة المصروفات الادارية فقط.

(٧) تقوم جميع البنوك المصرية فى مصر والخارج بالحجز لراغبى الشراء ويعلن استمرار فتح باب الحجز على الدوام.

(٨) تدفع الدولة فروق القرض اذا ما زادت الفائدة التى تتطلبها الدول الصناعية الكبرى عن ٢٪ مقابل استفادتها من فترة السماح فى السداد.

(٩) تسمح الدولة لراغبى استيراد قطع النيار بالتعامل -

تجاريا واستيراد قطع الغيار لحسابهم مع إلغاء الجمارك تماما عليها أى على قطع غيار المعدات الزراعية .

(١٠) يسمح للبنوك والجهات المحلية فى مشروعات رأس المال الخاص ( أى أن الافراد يدفعون رأس مال مشترك نفسى مدبنتهم الى مجلس المدينة ( الوحدة المحلية ) أو الى الوحدة المحلية بالقرية ويكون ذلك بالدولار الأمريكى وذلك من أجل شراء ماكينات زراعية لتأجيرها للمزارعين .

(١١) إضافة ماكينات التصنيع الزراعى والمفرخات والابقار الحية الى مشروع القرض السابق بكل الشروط المقترحة السابقة والله ولى التوفيق من أجل الخير للجميع .

(١٢) بدخول الدولة مجال جلب واحضار المعدات الزراعية يجنى الشعب فوائد هائلة ويتم نهائيا القضاء على مشكلة نقص الايدى العاملة فى الريف والى زيادة الانتاج الزراعى وتطويره فى مختلف النواحي راسيا واقفيا بالاعتماد على الميكنة الكاملة . وما من قرية مصرية على مستوى مصر لن يتم حجز أقل من عشرة جرارات بها أى أن هناك ٤٠ الف جرار زراعى يمكن أن تكون نفسى قرى مصر فورا اذا ماتم التوصل الى تنفيذ هذا المشروع القومى للميكنة الزراعية .



### تنمية الصادرات

اهم ما يمكن ان يحدث في تغير مجرى حياة مصر لتلبس ثوبا جديدا هو العمل المتناسق مع الاهداف .. فالسؤال المطروح كيف يصبح الميزان التجارى في صالح مصر .. اى تفوق حجم الصادرات حجم الواردات ..

اى انه لو استوردنا بـ ١٠ الاف مليون دولار فيجب ان تصدر بـ ١١ الف مليون دولار او على الاقل .

ولكن ما هو قائم حاليا رغم كل الجهود باثارة انتباه الشعب والمؤسسات الخاصة والعامة لتحقيق هذا الهدف الا انه مازال المستورد ٤ اضعاف المصدر والعقد في ان الزيادة السنوية في مصر مليون نفس منها يلزم لهم الرعاية والحاجات المتنامية ..

فما هي الثغرات التى يمكن ان نحيطبها ونرفع ارقام الصادرات الى الزيادة .. وكيف يمكن ان نقلل المستورد .

من ضمن الاقتراحات الضرورية هو انشاء معارض دائمة لعرض وبيع المنتجات المصرية اى مايسمى بالمراكز التجارية المفتوحة للبيع الى الجمهور طول ايام السنة .. في كل دول اوربا وافريقيا والدول الاسيوية .. هذا سيعطى المستوردين في هذه الدول فرصة رؤية المنتجات المصرية وشراء وحدات منها ويقنع المستهلك بالمنتجات المصرية . وهذا يعطى سرعة في العمليات التجارية بدلا من عمليات تبادل الميناء بين الشركات المصرية والمستوردين والذي يبطئ عليه التسويق . فضلا المركز التجارى المراقى بالقاهرة

يعرض للجمهور المصري منتجاته ولمست فيها المستوى الفائق  
والجودة ..

وايضا نجد كل المصريين العائدين من الدول العربية  
يعودون الى مصر وحفائبهم ممتلئة بالانمشة المصنوعة في هونغ كونج  
وكوريا وتايوان . في حين لو ركزنا على المواطن المصري في تلك  
الدول وارضينا ذوقه الذي يجد في منتجات الدول الاخرى  
لاقبل بلا تردد في شراء منتجات بلاد ..

فهو هذا يدفع الصادرات بمقدار ٥٥٠ مليون جنيه  
سنويا فيمكن ان تنتشر المراكز التجارية المصرية في كل مدن السعودية  
والعراق والدول العربية وليس في عواصم الدول فقط ..

هذا لابد وانه سيحقق صفقات مع المستودعين العرب  
فهو لنذهب الى كل مدن امريكا ايضا هذا اقتراح هام لزيادة  
الصادرات عن طريق البيع المباشر للجمهور ويمكن ان يحقق  
نجاحا ملموسا والمعارض بالطبع في الدول الغربية مرتفعة الاجار  
لاتحملها الميزانية لذلك فيات التفكير في تنسيق للمركز  
تجاري عربي يعرض منتجات الدول العربية في مركزها التجاري  
المشترك ويبدأ النشاط بمزانية مشتركة للمراكز التجارية تغطي كل  
مدن الامريكتين واليابان ايضا .. ولندن شرة عربية .

بذلك يبدأ عصر جديد في مجال التعاون العربي . ولا بد  
ان نفرق بين المصالح الاقتصادية والخلافات السياسية والتي لا تحقد  
ان تسبب مقاطعة اقتصادية ايضا ..

### تنمية الموارد المالية

استهل وزير الاقتصاد الجديد د. سلطان ابو على عمله في ابريل ١٩٨٥ بتكوين لجنة سميت غرفة صرف العملات الاجنبية وحددت سعر شراء الدولار للبنوك ١٣٠ قرشا وللبيع بالتحويلات بسعر ١٣١ قرشا سعر الشراء يزيد ستة قروش عن السعر المحدد للبنوك والتي تشتري به الدولار من الجماهير. والسعر الجديد ١٣٠ قرش رغم زيادته الا انه لم يتحرك على اساس قوى يحقق الهدف ان القرار المتخذ مازال بعيدا عن تحقيق الهدف وهو زيادة حصة البنوك من العملات الاجنبية الموجودة في جيوب الجماهير والذي يحدث هو استمرار لما قبله اي ان - وجيد سعر سوق سوداء وهو ١٤٢ قرش للدولار يشجع البعض على استمرار الاتجار في العملة وهذا الاستمرار منشأ السعر مرتفع خارج البنك. فالالف دولار يبيعها عاجها لتاجر العملة بـ ١٤٢٠ جنيه مصري واذا ذهب الى البنك لبيعها فمهم بـ ١٣٠٠ جنيه اي ان هنسب ان ١٢٠ جنيه عن كل الف دولار خسارة في فرق السعر وهذا ما يجعل الامور تعيد نفسها. ولنفرض ان غرفة صرف العملات قد حددت سعر الدولار شراء بـ ١٤٠ قرش فمن المؤكد انها ستجد سيلا من العملات في خزنة البنوك وهذا يسحب كل مافى الاسواق اولا باول فالبائع سيفضل التخلي عن البنوك بعيدا عن المخاطرة اذا ما تساوى سعر الشراء بين البنك وتاجر العملة وستزداد التحويلات بالطريق الرسمى الى ما يقل عن ضعف التحويلات الحالية من المصريين العاملين في الخارج بالطريق الرسمى. ولعل الحصول على هذه الحصة امر هام في سبيل تدوين احتياطي دولاري للسنوات القادمة لاستيراد الغذاء والقمح والالات ..

## مجموعة مستوردى القمح

سس

عجز العملات الاجنبية يبلغ ٢٠٠ مليون دولار وهذا الرقم ان قبل للزيادة فهذه هي الازمة التي قد تؤدي الى مضاعفات خطيرة ..

ولعل اهم الجوانب للتغلب على الازمة هو البعد عن الدولار ومنطقة الدولار وبدء الاستيراد من الدول الاخرى بعملاتها المختلفة مما يمنع زيادة الطلب على الدولار من الاسواق العربية والسوق المحلي .. زيادة الصادرات والبعد عن استيراد بعض السلع وهذا هو ضعف الايمان لانتنا في حركة الاقتصاد لا يمكن ان نخلق الطريق كله لان هناك مطب بالطريق وهذا المطب وقع فيه وزير الاقتصاد السابق معتقدا ان الطريق كله يمكن ان يخلق وهذا اسهل السبل للعلاج فجاء العلاج خاطئ .. لان كل الحركة الاقتصادية قد قامت ودخل الى البلاد في العشر سنوات الاخيرة نتيجة حركه الانفتاح والانفراج والاستثمار ٦٠ الف مليون جنيه و٢٠ الف مليون جنيه قروض واصبحت لجان الترشيح لا داعي لها لان وجودها لمنع سلع من الدخول الى مصر معناه مليون على الاقل سيحملوها فسي شنتهم عند حضورهم للقاهرة في اجازة الصيف وتبدأ بها تجارهم اشنتهم اخطر من توفير بعض الملايين نتيجة ترشيحهم ولعل حسابات الدكتور السعيد قد نسي فيها الارقام والتي قد تدل على الترشيح مرة اخرى لن يوفر القدر الكبير وهناك البعض يستورد سلعتين سلعة لا تبيع وسلعته تبيع والسلعة التي لا تبيع تكون ضرورية ولكنه يستمر في حركته الاقتصادية كأي تاجر .. فالترشيح وان وفُسر عنه السلع استغزانية ولو قدرت بملايين معدودة فانه سيمنع مبيعات الملايين من دخول مجال الاستثمار وفي مصر والذي قيل عند الدعوى اليه انه حيله لتستولى به الدولة على اموال العرب والصرييين

العمالين في الخارج وسيجرب تأميمها هذا ما كان يتخوف منه البعض ثم قال البعض اننا سنقع في مآهات الروتين والبيروقراطية في مصر وكان اخرها لجان الترشيد وكان المستورد بين المصريين مجانين يستوردون البارفانات والويسكي واذا صرح لهم باستيراد القمح فماذا سيمنعون ويفعلون ؟ ..

اعتقد انهم سيفعلون كل ما يمليه الضمير الوطني والعمل الجاد البناء واقتراح انشاء جمعية مستوردي القمح ..

وبناء على سماح الدولة للأفراد باستيراد القمح فانه تتكون مجموعة من الافراد وشركات الاستيراد لا تلزم الدولة بتدبير العملة لهم ولا يسمح له بتدبيرها محليا ولكن يمكن ان تحدث عليه تصدير لحسابهم الى مصر اي يتم عليه التعميل خارجيا بحيث يسمح لهم بـ ١٠ % حد اقصى ربح على سعر القمح فقط ولا تدفعه الدولة . وهؤلاء الافراد على ما اعتقد ممكن ان يشكلوا مجموعة مستوردي القمح هم ممن يريدون العودة لمصر بلد هم الام بعدد ان كونوا ملايين من الخارج ويريدوا ان يخدموا بلادهم وينقلوا ثرواتهم الى مصر والتي بها مجالات الربح في الاغذية بنسبة مضمونه لكافة مستوردي الاغذية . واعتقد ان سعر الكيلو من دقيق القمح لن يقل عن ٣٠ الى ٤٠ قرشا وهذا يمكن ان يتوفر لمن له القدرة الشرائية ولا يجب ان نخلط الامور ونقول ان الدولة طرحت هذا الدقيق خارج التسميره مدقيق الدولة المدعم ١٥ قرش صاع مصري لكل ٧٥٠ جرام وتباع هذه العبوة بسعر عشرون قرشا اي ان واقميا سعر الكيلو قد وصل الى السعر الذي يمكن ان يصل به الدقيق غير المدعم على انه في هذه الحالة يمكن ان توفره مجموعة مستوردي القمح والتي يمكن ان تضم عرب واجانب .

واسعار القمح للطن عالميا ١٤٠ دولار الى ٢٠٠ دولار .

ولا بد لكل فرد من المجموعة ان يوضح مصادره الخارجيه  
ومقدار تمويله السنوى وكيف يستصرف فى امواله بالجنيه المصرى  
داخدا مصر اذا كان ينوى ايداعها بالبنوك فقط او سيشتري بها  
اسهما او سينشا بها ناطحة سحاب او ضاحيه او شركة صناعيه  
او غذائية الى اخره من المجالات الاستثمارية ومقدار حاجته لاستيراد  
المساكنات بالعمله الصعبة مقابل عملات مصرية هذه مقترحات  
بناءة اعتقد انها تحقق فى الغالب التفاعل والحيوية للاقتصاد  
المصرى بعيد عن ربح الجلود والانغلاق الذى لا يحقق سوى -  
التخلف والتخالف وقانا الله ..

## • • انعكاس الازمة الاقتصادية على الصحة • •

من الامور التي ابكتني واهتز لها وجداني حقيقة مكمل  
احساس عميق بالاخاء نحو اخواني المصريين المصابين بامراض  
القلب والكلى وكانهم اخوة اشقاء لي هزني وراعني مانحن فيه  
بعد قراءة احصائية عن طاقة المستشفيات المتخصصة واهمها معهد  
القلب ومركز الكلى بالمنصورة • • وعلمت ان هناك هذا الفارق الذي  
قراته يوما عن الدول المتقدمة والدول المتخلفة والتي يحارب فيها  
الفقر والجهل والمرض • • ونحن امام ازمة الفارق الهائل فالدول  
الاوروبية يقولون انها متخلفة عن المستوى الحضاري للولايات المتحدة  
خمسة قرون ( ٥٠٠ سنة ) والدول النامية متخلفة بدورها خمسة  
قرون عن اوربا • •

والاحصائية اوجعتني واهمتني عن طاقة المستشفيات المتخصصة  
في علاج المرض الذي اكدت انه لا يمكن علاج كل حالات المرض،  
رغم امكان شغلهم ————— اي انهم عليهم ان يجلسوا في  
انتظار الدور للعلاج سنة مثلا ومعنى هذا بالتالي مدامت الحالة  
خطيرة انه حكم بالموت على من ابتلاه الله بالمرض العضال فيارب  
رحمة بمعادك ولا اوجه هذا النداء لاي حكومة ولا الى اي مليونير  
بل اوجه هذا النداء الى ابنا مصر الكادحين حتى يتبرعوا بجنه  
كل عام يخضم من راتبهم لصالح انشاء مستشفيات متخصصة اكسر  
للقلب والكلى • • ان ١٤ مليون من العاملين في «مصر قاذرين»  
على دفع هذا الجنيه من اجل اخوتهم •

ويا رب انت رب الناس جميعا اغنيا وفقرا • • فهذا ادمي  
وذاك ادمي ولكن يبدوا ان الدرس هنا ان تاكل لحم ادمي او تركه

يموت بدون مصروفات ولا مستشفيات ولا علاج .. حل مثالي لحل  
المشاكل والموت راحة من كل شر فلا الاف تدفع لعملية جراحية حتى  
اننى تصور ان هذه يمكن ان تكون سياسة غير معلنة وعرفية ..  
فالاهتمام اصبح بالكيف وليس بالكم .. ونخف احسن .. منطق  
الهضم المريض نفسيا وعقليا والبيت القلب .. اعنى وهو يرى اطرش  
وهو يسمع ولا يبالى سبحانه الله ..

ونسيت هنا الدم ليس ثارا بل علاجا وانقاذا لقد رايت فى  
التليفزيون خبراء التخرجى فى شلجة احد بنوك الدم بالقاهرة  
ووجدت ان البرنامج صريح ويقتل ببرودته الكثيرين لكن لا اعتقد  
انهم ماتوا من الخجل او من الخشية . فلاد من تطوير اسلوب  
العمل بما يعطى ( الحافز ) والمعبرة اولا بالاخلاق وليس بالدوافع  
فالمفروض كما اتضح البرنامج التليفزيونى ان بنوك الدم تعمل ٢٤  
ساعة ولكن هناك تقصير خطير ومعيب رغم التكاليف الباهظة فى  
انشاء بنك الدم ..

الرابعة بعد الظهر وحتى نتم بانجاز العمل بدلا من انقضاء  
اليوم بلا عمل .. فالنبدأ فى تعليم الشعب ان اليوم من التاسعة  
والنصف الى الرابعة ويومين اجازة اسبوعية . هذا افضل بكثير من  
الانحراف فى اثنائية ظهرا . من ناحية وسيلة المواصلات حيث  
يحضر اغلب الموظفين فى التاسعة والنصف وهذا يضيع ساعة عمل  
ويضطر البعض للانصراف فى الواحدة حتى يضمن مواصلات غير  
مزدحمة وهذا ينقضى يوم العمل الحكوى بعمل حقيقى ساعتين  
على الاكسر .

ولعل هذا النظام لا يعطى فرصة للعمل الاضافى والافضل  
من هذا ان يحتتمر العمل مدة اطول بعمل فريقين للمسل حتى  
الثامنة مساء .



### الاقتصاد والبلهارسيا في القرن العشرين

من اهم علامات الاسب ان ترى شبابا لا يستطيع ان تفعل لهم شيئا وهم يصارعون الموت وينزوي شبابهم في الم تلك النهاية يلقاها الكثيرون من ابناء مصر فبعد ان تعلم الشاب وتخرج من الجامعة واكتسب الخبرة تجده فجأة يموت في ريعان الشباب وقصة الخبرة كل هذا يحمل مصر باقتصادها الكثير ان تفقد اعدادا من خبائرها بهذه الطريقة ويتطلب علاج الالاف من نتائج الاصابة بالامراض المتوطنة اقامة المستشفيات وانتاج الدواء والام وعناء وحياة متلكة بالانسين لماذا كل هذا ايها السادة ان مشروعا لمكافحة مرض البلهارسيا واستئصال قواقمه المائلة للمرض تخلص مصر الى الابد من مصيبة مستخزية ان تبقى البلهارسيا تنهش اكباد ابناء مصر ومخزي اكثر ان لا يتحرك مسئول ليعتمد ميزانية للقضاء على مسببات بقاء المرض في مصر . . . ، هذا مخزي وسيظل الخزي يطوق اعناق المسئولين اذا لم تبدأ حملة لاستئصال هذا المرض فالحقن التي تشفى المريض غير كافية لان الغالبية تعود لاستعمال المياه الملوثة بالبلهارسيا مرة اخرى ويظن ان العلاج اصبح واقيا ولكنها تعود ولا يعالج منها الصاب لانه لا يعلم انها يمكن ان تعود اذا استعمل المياه الملوثة مرة اخرى ويكون الخسارة في علاج موقة وفي اهمال غير متعمد من المصابين .

ان روح الحماس والحياة ان لم تتمسك بها من اجل ان نخلص انفسنا من الامراض فلن ياتي من يعالجنا وينقذ لنا ما لانريد دون سبب ان ننقذ من امور حيوية تمس حياة الملايين .

## اثينا - القاهرة

من الطرق البسيطة لزيادة عدد السياح القادمين الى مصر  
المعد الماتكف على جذبهم من اقرب الدول السياحية لنا وهي اليونان  
وعدد السياح الى اليونان ٨ مليون سائح لا بد وان نعمل على  
جذب مليون سائح على الاقل تجاهنا وذلك بالدعاية الكافية وتنظيم  
رحلات مخفضة والسماح لهؤلاء السياح بالحصول على تأشيره دخول  
من السفارة المصرية في اثينا او بمكتب خاص بمطار اثينا والقاهرة  
للقادمين من اليونان دون التمسك بضرورة حصول هؤلاء الراغبين  
في الحضور الى مصر بالحصول على تأشيره الدخول من بلادهم  
الاصلية وكذلك تنظيم رحلات بالهيدروفيل بانتظام والغاء اى رسوم  
مقابل تأشيرته الدخول الى مصر وتخفيض اسعار تذكار السفر والمبيت  
وتشجيع بناء بيوت الشباب بالمستوى اللائق وعمل جوائز قيمة بالسحب  
على تذكار الطائرات للسياح وجوائز اقلها سيارة واكثرها رحلته  
حول العالم بالاضافة الى رحلات اخرى للسياح الذين يفوزون -  
بالسحب سواء القادمين على مصر للطيران او غيرها من الشركات  
على ان تخصم الجوائز بقيمتها وشيلها من الضرائب المستحقة كوسيله  
لجذب السياح الى مصر بالاضافة الى الغاء شرط تحويل ١٥٠  
دولار للسائح الشاب والاكتفاء بخمسين دولار فالسياحة حضاره  
وصناعة واللقاء بينهما يجب ان يقترب .

## ❖ السياحة العلاجية ❖

عند طرح هذا الموضوع للنقاش العام يقفز الى ذهن  
الفنادق المختصة للمرض الذين يأتون خصيصا للعلاج الذى  
يلتمسونه فى القاهرة.

ويتكلم البعض أن هناك مستشفيات وأن المريض يحضر  
ويستأجر شقة مفروشة ويتقدم للطبيب فى عيادته ثم يذهب الى  
المستشفى لاجراء عملية ثم يعود للشقة المفروشة ثم يذهب لحجز  
تذكرة السفر عائدا الى بلاده وكل هذه بالنسبة للمريض دواء.

وهناك فارق بين قيام شركات سياحية بدور فى تنشيط  
السياحة العلاجية وبين كل الدواة اليومية التى يقع فيها المريض  
وأهله.

لذلك أعتقد أنه من الافضل قيام وزارة السياحة بالبرنامج  
التالى :-

(١) اعداد فندق مستشفى لينزل المريض ليكون محل رعاية  
هيئة تمريض بالطعام والدواء المناسب والتحليل والاشعة  
وكونسولتو الاطباء.

يتميز هذا الفندق بأنه فندق مستشفى وليس مستشفى  
فقط أى أنه لابد وأن يضم حمام سباحة مغطى وحديقة غناء  
بمعنى غناء ولو مكيفة والمصروفات يتحملها المريض دون  
أن يبالي بالطبع فهو قادر ولكن الخدمة الفائقة تنزل نصف  
همه فى جو سياحى يتنقل فيه ليتناول غذائه الطبي فى مطعم  
فاخر ويحضر فى نادى للفيديو أو نادى للموسيقى والفناء.

الخفيف مع جامع كل هذا ليس في مستشفى تشبه عنابر  
المعسكرات والمريض يحس أنه سجين زنزانه أو لا يستطيع أن -  
يقل للمرافقه بالافامه في غرفة إضافية أو جناح •

وحدث الخدمات العلاجية واصع واحدث الاجهزة اوسع  
ولكن لابد من بداية لهذه الحركة من النشاط او على الاقل  
أن تبدأ وزارة السياحة بالتعاون مع المستشفيات الخاصة بترتيب  
مواعيد الحضور والحجز للمريض بالمستشفى • فلا يحضر المريض  
فجأة ليبحث عن العناوين في القاهرة وعن شقة وعن الطبيب  
الذي يحد أنه سافر في رحلة للخارج وكل هذه الخدمات  
يجب أن يدفع لها المريض فالتذكرة على الطائرة والانتقال إلى  
الفندق أو المستشفى والعودة سيكون بالطبع على خطوط مصر  
للطيران بهذه الطريقة تنشط حركة السياحة بعض الشيء •

### ❖ أزمة الطاقة ❖

ليست أزمة الطاقة التي يشير البعض اليها بمؤشر عما المارشالية أو بعقليات يعتقد أصحابها أنها عقول د ريندر وجودها وأفلام يستلها البعض من دراسة كافية ليند رويقول أحذروا البترول المصري سينفذ في عام ١٩٩٥ أو ١٩٩٦ كما أكد وزير البترول في بداية عام ١٩٨٥ ليس هذا الانذار الا مقدمة ليقول البعض أنه لابد من الاعتماد عن الصناعات التي تحتاج الى الطاقة أو حتمس اتخاذ قرار شجاع بإغلاق مصنع مثل مجمع الالمونيوم بنجع حمادي والذي يستهلك ثلث طاقة الكهرباء الناتجة من السد العالي .

كل هذه دراسات وآراء غير كافية للخوض في انهاء استثمارات ولعل آراء الصحفيين على الصفحات ليست لها اثر على الخبراء لان التكاليف للصناعة في تقدير سعر المنتجات يدخل في حسابها سعر الطاقة الكهربائية اللازمة لانتاج الطن بالسعر العالي للكيلو وات كهرباء والدول التي تتمتع بانخفاض سعره وتستفيد من هذه الطاقة بالسعر العالي والمضافة لكل طن من الالمونيوم لنم لانتاجه كهرباء .

وعلى افتراض نفاذ البترول المصري فان ذلك لابد أن يحدث في مصر ولا بد أن نستفيد من قرب آبار البترول في بداية صناعات تحتاج الى طاقة فيمكن أن نستورد البترول من المملكة السعودية بل أن خط انابيب يمكن مده لتوصيل البترول السعودي مباشرة وهذا الفارق في نقل البترول في منطقة الشرق الاوسط الى أوروبا وأمريكا يمكن أن يعطى لهذه الدول الدافع لارسال خيرائهم ومعداتهم لإنشاء المصانع في مصر وهذا يعطينا فرصة توفير فرص العمل وفرض السعر للمنتجات والسيطرة على صناعات وهذه الكلمة السابقة ( السيطرة ) حلم مخاطر

وأهم ما يمكن أن نفعله هو الاستفادة المثلى من النيكل كمصدر للكهرباء. ثم الاستفادة من الطاقة الشمسية وهذه الطاقة مكلفة ولكن لا بد من التفكير في البديل الذي احدث عليه جزئيا الولايات المتحدة وهو تحويل الطاقة الشمسية لطاقة كهربية تدير المصانع ويمكن لنا أن نقيم محطة تدير مجمع الألمونيوم. ولعل مؤسسات معهد البترول الايراني كانت تبين أن البترول الايراني سينفذ في نهاية القرن العشرين أي بعد ١٥ عام. والتفكير في الطاقة النووية لا يمكن تبديله الى بدائل أخرى للطاقة. وهناك كثير من العلماء يدعون الى تجميع الطاقة الشمسية وتحويلها بزرعة الغابات الى أشجار تؤخذ اشجارها وتحول الاشجار الى فحم كمصدر قديم جديد للطاقة فاستخدام الفحم في محطات توليد الكهرباء في حالة توفر الغابات يمكن أن يحل مشكلة للطاقة. وكل هذا يحتاج الى جهود ربما بالحساب لا يحتاجها مثل ما يحتاج اكتشاف بترول أو حقول بترولية فكل الاكتشافات البترولية تتم بعد سنوات من البحث والاتفاق الذي يصل الى ٣٠ مليون دولار.

فإذا ما اتجهنا نحو زراعة غابات على شواطئ البحار المالحة تعتمد على المياه المالحة وتأخذ خشبها كمصدر للطاقة فهذا لا يحتاج الى وضع مئات من الجنيهات ولكن يحتاج الى ملايين الجنيهات. ليصبح حلاله أثر.

وانشاء حقول للمرايا يجمع الطاقة الشمسية لادارة مجمع الألمونيوم يحتاج الى تكاليف وعموما فان كل الدول النامية غير البترولية لا تستطيع تقرير الانفاق على مثل هذه البدائل خوفا من فشل هذه المشروعات بعد انفاق ملايين هباء. ولكن التجارب تؤكد أن الانفاق يكون ايجابيا وفي الاتجاه

السلام والقصور عن الانفاق يؤدى الى مشاكل تنشأ في وقتها  
بصورة تدعو للرناء أننا كنا غافلين ونائمين وأين كنا في الماضي  
وبعد الجدول يبدأ البحث عن الهدى اجباريا بعد خسائر  
جسيمة وأزمات في الانتاج تؤدى الى الاعتماد على الاستيراد  
وهكذا تستمر حلقة الفشل أو ربح الفشل تطحن الاعمال  
وعملات مصر الصعبة

## ❖ دراسة حول القطن والمحاصيل الأخرى ❖

من المؤكد أنه لا بد من دراسة الأفكار القائلة بضرورة استيراد القطن . . . ومن المؤكد أنه لكن يطرح هذا الموضوع للمناقشة فلا بد من دراسة كل تفاصيل الموضوع بدقة .

فهناك نقاط كثيرة : أطرحها للنقاش على أساس أن يلتقى حول بعضها الخبراء الكبار في مجال القطن .

(١) دراسة الاكتفاء بزراعة القطن طويلة التيلة فائقة الجودة يتبع ذلك دراسة المساحة المفتوحة واقتصادياتها فلماذا لا يتم زراعة نصف مليون فدان بالقطن طويلة التيلة وتخصص للتصدير وحسب السعر العالي دولار ونصف للرطل تكون حصيلة بيع المليون قنطار ( القنطار ١٠٠ رطل ) ١٥٠ - مليون دولار . وفرض الانتاج من نصف مليون فدان ٤ مليون ( أربعة مليون ) قنطار تكون الحصيلة ٦٠٠ مليون دولار وعلى أساس استمرار الطلب على هذه الكمية للسنوات العشرين القادمة .

(٢) ضرورة توفير الاحتياجات للمغازل والمصانع لانتاج الأقمشة التي تجد أسواقا للتصدير بالسوى الحال من التصنيع .

(٣) امكانيات التصنيع الحالية للقطن طويل التيلة كمنزل وأقمشة ومدى قبوله في الاسواق الخارجية حيث أنه توجد بعض المعوقات اللازم توفير رؤوس أموال لازالتها ومنها مستوى التصنيع لا يكون ممتازا الا بماكينات حديثة غير متوفرة وتضع الشكوى من مصانع القطاعين العام والخاص بضرورة الاحلال والتجديد للمكينات القديمة التي أنتهى عمرها



الافتراض وهذا يؤدي بالتالي الى صنفه متازة من  
ماكينات حديثة بالاضافة الى استخدام الكيماويات النقية  
في عمليات التجهيز والصباغة.

(٤) تشير دراسة معلنة بجريدة أخبار اليوم ١١/٥/١٩٨٥ م  
من ٥ أن المحصول ٨ مليون قنطار واحتياجات المنازل  
المحلية ٦,٥ مليون قنطار والباقي للتصدير ١,٥ مليون  
قنطار وتم زيادة حصة التصدير الى ٢,٥ مليون قنطار  
وخفض حصة المنازل المحلية الى ٥,٥ مليون قنطار. وأن  
استيراد القطن قاصر على الاقطان قصيرة التيلة بسعر  
نصف دولار للرطل.

وأن الموقف التصديري للقطن متاز والاسواق العالمية  
في حاجة الى اقطاننا طويلة التيلة التي تمثل ٢٧% من  
الانتاج العالمي للاقطان طويلة التيلة. وأن ناتج متوسط  
انتاج الفدان من المساحة المزروعة المقدرة بمليون فدان  
هو ٨ قنطار من القطن عام ١٩٨٤ وتم تسويق الكمية  
الخصصة للتصدير وبيعها في ٣ أيام فقط وتقدير ٢,٥ -  
٦ مليون قنطار الاحتياجات المحلية ٦,٥ مليون قنطار والرقم  
الذي تدور حوله برامج التصدير ٣,٥ مليون قنطار.

وما حدث هو أنه تم استيراد مليون قنطار لسد حاجة  
السوق المحلي بما قيمته ٧٥ مليون دولار.

(٥) في طرح اقتراح قصر الانتاج المحلي من القطن للتصدير  
وخفض المساحة الى نصف مليون فدان نكون حققنا  
٤ مليون قنطار قيمتها ٦٠٠ مليون دولار وتوفير مساحة  
نصف مليون فدان لزراعة القمح. تنتج نصف مليون  
طن قمح قيمتها ١٢٠ مليون دولار بالاضافة الى التين

وزن ٢٥٠ كيلو جرام بسعر لا يقل عن ٤٥ جنيه بالإضافة  
الى ١٢ أردب قمح بسعر ١٨ جنيه للاردب وزن ١٥٥ كجم  
انتاج للفدان .

(٤) يمكن زراعة الارض بمحصول بعد القمح سواء ذرة شامية  
أو خضروات .  
وهذا يوفر الذرة الشامية ويوفر الخضروات .

(٥) زراعة الخضروات يوفرها لسوق المحلى والتصدير و زيادة  
للطلب المحلى عن العرض وذلك تستقر الاسعار ويمكن  
التوسع في التصدير و تأثر الكميات المصدرة مهمما  
زادت على السوق المحلى وأسعارها .

(٦) زراعة محاصيل أخرى بدلا من البرسيم يوفر مساحات  
مليون فدان قمح وخضروات ونباتات طبية يمكن ادخالها  
كمحصول تصديرى ولشركات الادوية المحلية مما يفتح مجال  
لانتاج النباتات الطبية بمساحات كبيرة وعائد كبير .

### \* مشروع منخفض القطارة \*

يتلخص المشروع في حفر قناة من البحر المتوسط إلى منخفض القطارة من أقرب نقطة بين البحر والمنخفض وتبلغ ٧٦ كيلومتر بالقرب من العلمين وذلك بغرض إسقاط المياه إلى المنخفض وتوليد طاقة كهربائية ضخمة . . .

ولقد قدمت مشروع بديل بقناة مياه عذبة من النيل وتسم تسجيل هذا المشروع في برنامج فكرة لبكرة من أوائل سنة ١٩٨٠ وكنت قد قدمت ملخصا بسيطا للمشروع للسيد الدكتور وكيل أكاديمية البحث العلمي ويجب أن أوضح هنا أسباب تقديم المشروع البديل حيث أن المشروع الأصلي بنياه المبحر كان مشروع طاقة كهربائية فقط صول دراساته الأولية الألمان الغربيون .

ولقد اوضحت أسباب متعددة ضد مشروع مد مياه البحر إلى المنخفض أولها - ولقد أضحى كثير من :

(١) هو رشح مياه البحر إلى دلتا النيل وهذه الحركة ضئيلة التقدم نحو الدلتا إلا أنه يجب عمل حسابها .

(٢) تأثير المياه الجوفية بمياه البحر وكان هناك رأى أن مياه البحر سترفع المياه الجوفية إلى أعلى مما يتأذى على الاستفادة منها بسهولة .

(٣) الضغط الاستاتيكي لمياه المنخفض بعد امتلائه على الصخور مما يسبب زلازل لمنطقة كما حدث في منطقة السواحل العالي . عندما امتلأ البحيرة ووصلت إلى أعلى منسوب لها .

(٤) مد قناة النيل يجعل المنطقة حيوية وهامة ويمكن التوسع الزراعى بها.

وفى النقطة الاخيرة اثبتت نقطة هامة وهى :

عدم وجود مياه كافية لتخزينها فى المنخفض من مياه النيل . حيث الحسابات تكون كالآتى :

المعدل المتوسط السنوى لمياه الفيضان فى السنوات العادية ٨٤ مليار متر ٣ حصة مصر ٥٥ مليار تستخدم ٣٥ مليار وتبقى فى بحيرة السد ٢٠ مليار سنويا تستغل فى سنوات انخفاض مستوى الفيضان وهذا ما يحدث حاليا .

ولكنى اوضحت امكانية تحويل مياه الصرف وتبلغ :

(١) ١٧ مليار الى المنخفض .

(٢) عمل سدين يمنعان تسرب مياه النيل الى البحر وذلك توفر ١٢ مليار من المياه سنويا مع عمل تحويلة نصف دائرية مسن دمياط ورشيد الى الجنوب لتصب المياه مرة أخرى فى فرع دمياط ورشيد وذلك لضمان حركة المياه المستمرة وذلك لضمان توليد الكهرباء من القناطر الموجودة على النيل .

(٣) تخزين جزء من مياه بحيرة السد العالي فى المنخفض لتخفيف الضغط عن البحيرة وذلك لاتحدث زلازل نتيجة وصول البحيرة الى أعلى منسوب لها . مع عمل المضخات اللازمة للمياه عند الحاجة اليها من المنخفض الى الدلتا عن طريق مواسير .

(٤) غسيل بحيرة قارون وذلك بنقل جزء من مياهها السسى

المنخفض مع تغذيتها بالمياه من النيل.

(٥) يتم التوازن في البحيرة لنسبة الاملاح نتيجة تحويل مياه الصرف والتي تقدر بـ ١٧ مليار متر ٣ تقريبا مع المياه العذبة بما لا يتعدى نسبة الاملاح عن ٣ في الالف يكون مد قناة أو مواسير من أقرب نقطة من النيل أو فرع رشيد الى المنخفض بما يعطى مصروفات أقل عند التنفيذ.

يكون التخطيط على الا يمتلأ المنخفض بالمياه تجنباً لخلق منطقة زلازل.

(٦) توليد الكهرباء بكميات محدودة من اسقاط المياه العذبة الى المنخفض.

(٧) زراعة المنطقة المحيطة والممتدة من الساحل الشمالى الى المنخفض والقريبة من التجمعات السكانية. بعكس بحيرة السد العالي التي تبعد عن العمران بألف كيلومتر مما يكلف فى اقامة المجتمعات ونقل الانتاج بل لن يحدث أن يكون هناك قبول للذهاب الى هذه المنطقة البعيدة.

فنقل المياه وتخزين جزء فى المنخفض مساوى الكميات التى كانت تستهلك للزراعة على ضفاف بحيرة السد يمكن أن يوفر وسرع عمليات زراعة الصحراء. وهذه العملية لنقل المياه بدلا من نقل المعدات والناس ثم نقل الانتاج تعتبر اقتراحا قيما من الناحية الاقتصادية والهندسية.

(٨) طمس النيل:

يأتى مشروع الاستفادة من طمس بحيرة السيد العالى أصلا باقتراح تكوين شركة لتجفيف الطمس وتمباته فى شكايز مثل الاسمنت وبيعها وذلك لمن يريد لتحسين التربة الرملية بل اقتراح تصدير الطمس الى البلاد العربية وهو مشروع لابد من البدء فيه فوراً لانه مصدر هام للعملة الصعبة ولا منافس لنا فى تصدير الطمس فى المنطقة وإذا ما وصل سعر الطن الى ٢٠٠ جنيه مصرى فالحصيلة مشجعة لتصدير ٥ مليون طن سنوياً لا يقل ثمنها عن ١٠٠٠ مليون جنيه .

ويأتى جانب آخر هام فى تقدير كبراء الزلازل أنهم قد يشيرون ويرون ضرورة عدم تخزين كل مياه الفيضانات فى بحيرة السد حتى لا تتعرض لخطر الزلازل مرة أخرى وهنا أجد أن تحويل جزء من مياه البحيرة المخزونة الى المنخفض يخفف الضغط - الاستاتيكي على قاع بحيرة السد وذلك عن طريق قناة من فرع رشيد أو أى توصيلة مناسبة من النيل الى المنخفض

### تقارير منظمة الاغذية والزراعة الدولية

تشير هذه التقارير الى مسلسل الفشل والتأخير في تنفيذ الخطط والبرامج المختلفة التي تعنى الحكومات المختلفة وتشارك فيها المنظمة.

ولعل نماذج من هذه التقارير تعطي صورة واضحة أن مصر الدولة النامية ليست مختلفة في مشاكلها عن الكتلة الكبيرة التابعة لها وهي كتلة الدول النامية بكل مشاكلها فحينما تغيرت الحكومات والاحزاب بها في الحكم وإدارة شؤون البلاد لان الخطط مرتبطة كما تشير كل الدراسات والتقارير بمستويات العمل والتجهيزات الشاملة ولعل الموقف يصبح مشرقا يوما واحدا في ناحية من نواحي النقص ليقفز شبح النقص والمجبر والتوقف لسبب آخر سواء قرارا أو رؤيه جديد أو قصور من نواحي لا يمكن أن يراها الا مستشار وخبير من منظمة الاغذية والزراعة وغيرها من منظمات الامم المتحدة والتي تقدم المشورة الدائمة والنظم المتطورة.

والاطلاع على مقتطفات من هذه التقارير يوحى بعوامل نقص تنفيذ المشروعات المختلفة ولعل الجانب الذي اشقى ابناء الدول النامية والعاملين من أجل تقدم بلادهم كل في مجاله هو محاولة الحل لهذه المنغصات المختلفة التي تجعل مشروعا حيويا يتأخر تنفيذ أو يخسر ماليا أو لا تجد له ميزانية في سنواته الاولى أو لا تجد عماله مدربة له وإذا وجدت ومعها معدات فقد لا تجد قطع الغيار ورشه صيانة كاملة وإذا كان كل هذا غير ناقص تجد نظام التسويق قاصر وهكذا لا ينتهي مسلسل المشكلات - والحدث عن الحلول لهذه المشكلات التي لا تنتهي على الاطلاق في الدول النامية فالمشروعات في مصر واجهت مشكلات التمويل من

العملات الأجنبية ولم يخطر ببال مخطط واقتصادى أن يحدث هذا بالدرجة التى حدثت بها ولعل صندوق النقد الدولى إذا ما اقتنع بضرورة إعطاء مصر مبلغ ١٥٠٠ مليون دولار فى هذا العام ١٩٨٥ فهذا يدل على قوة مصر الاقتصادية الى حد كبير ولعل مطالبة الصندوق بسداد هذا المبلغ فى مدى خمسة أعوام على الاكثر يعطى مصر فرصة كبيرة فى حل مشكلات مختلفة ولائسب وأن تكون دورة رأس المال سريعة حتى لاتواجه مصر عقبات فى سداد هذا القرض.

وأنا شيخصيا اقترح تكوين فريق أجنبى اقتصادى ليكون مجلسا استشاريا ليس فى رسم سياسة مضر الاقتصادية ولكن فى مجالات مختلفة لا اعتقد أن قدراتهم ستكون سالبة أمام قدرة مخططينا بل ستكون هناك وجهات نظر وأرس واسعة مفتوحة وإضافات إيجابية هامة حيث أن مصر قد ضاقت شعبا وحكومة بأبنائها الاقتصاديين ليس لانهم نهبا ولكن هكذا هم أبناء الدول النامية ويختلف ذلك تماما عن رأى فى المصريين الذين هاجروا الى الخارج لقد احتلوا مراكزهم بجدارة ولا بد أن تقترح العقول لتشمل شرارة التقدم بالأفكار الجديدة والحلول اليسورة. بدلا من ترك اقتصاد مصر فى أيدي خيرائها فقط دون نظرة من خبير عالمى علينا يظل لعله بعين خبيرة يستطيع أن يقدم علاجاً نافعا. ولعل الخبراء الاقتصادى الكبار الالمانى الذى استفد منه الرئيس الراحل محمد أنور السادات أضاء أكثر من شمع فى دراسته التى أول نصيحة قدمها فى هذه الدراسة هو الاهتمام بوسائل النقل والطرق وهى أوليات تنمية أى مجتمع بعد أن وجد قصورا شديدا فى مجال النقل سواء فى السلع المستوردة وتغذية الاسواق المصرية بها وسواء فى تصدير صادراتنا وسواء فى غرامات التأخير كان هذا بالإضافة الى حركة المرور الداخلية والتى تضيق الكثير من الوقت بالإضافة الى



وسائل الاتصالات الهاتفية والتلكس والتي تشكل عاملا هاما فى  
الاتصالات التجارية . كل هذا تطور به رجة كبيرة وحتى الان ما  
زلت خطط اضافة طرق جديدة وكل مايس النقل والاتصالات يشهد  
تطورا كبيرا .

واذا كنا وطنيين فلا ماس بالسيادة ولا بالمعقل ولا -  
بالكبرياء العلى للعالم المصرى والاقتصادى المصرى ولكن  
هذا رأى اسجله لاجل الاقتصاد المصرى والسلامة من كسل  
داه وحتى لا يخرج المريض من غرفة العمليات بغير علاج .

### ❖ آفاق المستقبل ❖

الى الصديق مزارع مصر لا بد أن يكون هذا التعديل الذى اقدمه محل نقاش ودراسة من المزارعين الذين يمسهم هذا التعديل الهام فى أنواع المحاصيل التى تزرع طبقا للدورة الزراعية وما يترتب عليه هذا التعديل الهام هو :

(١) الاكتفاء بزراعة نصف مليون فدان من القطن اللازم للتصدير وكما تم توضيحه فان الانتاج المتوقع ٤ مليون قنطار للتصدير فقط.

(٢) يتم توزيع المساحة المتوفرة من عدم زراعة القطن على زراعة القمح والخضروات.

(٣) توفير المساحات المنزوعة بالبرسيم والتى تقدر بمليون فدان لمحاصيل غذائية بشرية.

وعند دراسة التعديلات المقترحة السابقة أوسع أنه :

(١) يوجد بديل للبرسيم وهو العلف الكامل القيمة الغذائية وحسب ما هو مملن فان هناك مليون طن من الاعلاف فائضة.

(٢) يوجد قمح يسوى قمح الاعلاف وهذا العلف عبارة عن قمح زادت به نسبة الرطوبة وأصبح غير صالح لغذاء الانسان وتطرحه الدول المنتجة للقمح للسوق العالمى.

(٣) انتاج القمح بدلا من القطن يوفر اثنيان تقدر ١٢ حمل

والذى يقدر المحمل منه محليا بـ ٧٥ جنيه للحمل وهسدا سيسعد الفلاح بالاضافة الى محصول صيفى بعد القمح . ولكن نعود الى ضرورة استيراد ٦ مليون قنطار قطن - قصير التيلة للسوق المحلى قيمتها ٤٥٠ مليون دولار .

(٦) يأتى دور الحسابات الدقيقة لعملية حساب اقتصاديات زراعة القطن للتصدير فقط وزراعة نصف المساحة المخصصة له حاليا والتي تقدر بمليون فدان بمحاصيل أخرى عاما بعد عام أى أنه يتم الاستيراد للاقطان اللازمه للسوق المحلية عام ويتم الزراعة عام ثم عام يتم الاستيراد وهكذا على أن يتم زراعة القطن الأمريكى قليل المكث وهو من الاقطان قصيرة التيلة فى عام الانتاج المحلى للقطن قصير التيلة ليتيح زراعة الارس محصول اضافى حيث أن القطن الأمريكى يزرع فى مايو وليس قبل اير كما هو متبع للاقطان المصرية .

(٧) فى حالة زراعة خضر فى المساحة المتوفرة من زراعة القطن - قصير التيلة ٠٠ يتحقق فائض من الخضر للتصدير ٠٠ ويتحقق عائد للفلاح لا يقل عن ٢٠٠٠ جنيه من افدان ٠ ويتحقق سعر للخضر فى السوق المحلى معقول للمستهلك .

(٨) عند حساب التخفيض فى الميزان التجارى فانه يمكن أن يكون فى صالحنا فى هذه الحالة حيث احتمالات التصدير لا تقل عن ٥٠٠ مليون دولار بالاضافة الى توفير فى استيراد القمح بما يساوى ١٢٠ مليون دولار فيكون الاجمالى ٦٢٠ - مليون دولار فى حين أننا سنستورد بـ ٤٥٠ مليون دولار قطن . استورد منهم ما قيمته ٧٥ مليون دولار بغير الدورة المقترحة فيكون الفائض ٢٠٠ مليون دولار وهنا نتحمل الدولة استيراد القطن وعليها أن توفر قيمة استيراد الزيادة قدرها ٣٧٥ -

مليون دولار يخص منها ١٠٠ مليون دولار لتصدير خضر عـ طريق القطاع العام وسرايب على أرباح المصدرين . ومن هنا فإن الدولة قد تتحمل ١٥٠ مليون دولار فقط لاستيراد القطن دون أن تحصل على إيرادات في العملة الصعبة لموازنة هذا الالتزام بالتأميل ولكن يتحقق رواج داخلي كبير للقطاع الخاص وتوفير الثمن بوقف الزيادة في سعر اللحم المباع مفتوح لدورات زراعية أخرى يدخل فيها النباتات الطبية للتصدير وذلك لصالح ميزان المدفوعات .

(٩) يدخل في الاعتبار امان زراعة الذرة وفول الصويا لتعويض النقص في زيت بذرة القطن ولزيادة الاعلاف والذي يدخل المحصولين السابقين في تكوينهم لمداهيل صيفية .

(١٠) ما تحقق لميزان المدفوعات من تصدير ٢,٥ قنطار قطن طويلة التيلة هو ٣٢٥ مليون دولار واستيراد مليون قنطار قيمتها ٧٥ مليون دولار فيكون الصافي ٣٠٠ مليون دولار . لصالح ميزان المدفوعات مع مشكلات داخلية عويصة واصطدامية مع الفلاح واصحاب المصانع وعلى حساب عملية أخرى وهي منتجات الغزل والنسيج للسوق المحلي والتصدير وهذه يلزم لها حسابات أخرى متصلة عن المفاضلة بين التصدير وتوفير الغزل للانتاج المحلي أولا والا فاننا بذلك ندور في حلقة مفرقة في معنى احتكار الدولة لتجارة القطن وتصديره لتحصل على عائد دولاري وتضحي بالصناعة الوطنية للقطن ومنتجاته لان المائتة لن تكون ضمن مواردها من الخارج بواسطة القطاع الخاص والا فان حق اصحاب مصانعهم ورأي هذا حيادي يرمي مصالح الطرفين وحساب قهريا ومفاجئا لاصحاب المصانع بل يجب أن يكون منذ الان ولا يتغير بسهولة حرصا على سلامة الهيكل العام للاقتصاد والا فان ذلك يعتبر اضرارا متممدا

من قبل بعض المسؤولين بأصحاب المصانع الخاصة لأداء  
له لانهم جزء هام ومكمل في تصنيع القطن وتصدير منتجاته.

\*\*\*

## السلطان العاشر

التلفزيون المصرى . . لا توجد به القيادات الواعية والتي تتعامل مع الجماهير بمستوى يجعل هناك تقدير متبادل . . لماذا؟ لان التلفزيون المصرى لا يحترم وقت ومشاعر وذاكرة المواطن العادى الذى يريد أن يتخذ من التلفزيون وسيلة للتعلم وقت فراغه وليس هذه جريمة وذنب يرتكبه . . فلا بد فى عصر توجد فيه اكاديبات وعلماء اجتماعيين وشرائط فيديو ومخططة اتصال بالمحطات الاخرى فى المعادى وهى ضاحية بالقرب من القاهرة لابد ان كان هناك احترام للمواطن المصرى أن تغذيه وتعلم عقله بالفيلم والترفيه ولا تضع وقته فى مشاهدة الفيلم للمرة العاشرة أو الخامسة على الاقل دون ماسب فهل تنعكس الازمة الاقتصادية على المشاهد فلا يرى الجديد يرى أفلاما من الاربعينات والخسينات أم أن هذه طريقة تثقيف للأجيال الصاعدة وسيطرة من القدامى على جهاز التلفزيون من بابيه . اننى أذهل من ضعف مستوى الاعداد . . بل ولا يوجد معد البرامج المتخصصة والتعمق والمتصل بأجهزة البحث الاكاديمية فى مصر والعالم حتى يدون صلة حضارية وليس أزمة يومية فى المنزل والمجتمع حيث يضيع الوقت دون جديد والجديد المصرى عابر . . فشلا لقاء مع عالم عابر جاء بعدة عدة دقائق برامج تعليمية ليس لها قناتها الخاصة التى تختص بالمستوى التعليمى حتى الثانوى فقط اما التعليم الاعلى فلا توجد له أى برامج بل ان هناك برنامج عالم البحار وكان يعده ويقدمه احد اقدان علماء البحار فى مصر والعالم كانت مذيعة تعد برنامج مشابه له تماما ودقة بدقه ولم يراعى حرمة العلماء ومشاعرهم وجهودهم فليس أسهل من قراءة ترجمة لشريط فيديو ولكن ليس أجل ولا أحسن منى أن تستمع الى عالم متبحر والاكثر مصيبه أن وقته كان محسودا بما لا يزيد عن ١٥ دقيقة .

لقد دعوت الى بدء تكوين مكتبة فيديو على الكبار علمائنا لتكون ذخيرة علمية باللغة العربية فيها علم وتجارب ونصائح هو لاء العلماء وأدعو التلفزيون مع الجامعات الى بدء تكوين هذه المكتبة العلمية ليست مكتبة شرائط من اعداد مذيعات التلفزيون بل برامج علمية متبحرة لكل المستويات العلمية حتى لطلبة الدكتوراه . وفي هذه الحالة فلن يكون صعبا على وزارة الاعلام أن تبدأ مع وزارة التعليم العالي جامعة الهواء والتي تكفل لمن يجتاز امتحاناتها شهادة علمية جامعية معترف بها كل التطور أظنه ليس بسبب الازمة الاقتصادية فاعداد هذه المكتبة لن يتمدى مصروفات اعداد ديكورات عدة مكاتب في أى جهة ولا بد وأن هناك من سيتبرع لمساندة جامعة الهواء ولا بد لدر الصحف أن تساهم بجزء من أموالها من تأسيس هذه الجامعة ولتكن شركة مشتركة بين عدة جهات تمويل هذه الجامعة ولتكن شركة مشتركة بين عدة جهات تمويل وتجنس أرباحا من بيع شرائط الفيديو أو التاسيت ومن رسوم دخول امتحان جامعة الهواء وليضحى المسئولين فى التلفزيون بتكاليف مسلسل .

والتلفزيون المصرى لابد وأن يه سلسلات قيمة ومفيدة تحصل محل الافلام المكورة القديمة التى يصرف على عرضها لانه لا توجد ميزانية لشراء افلام جديدة .

لتكن ممن يمتشقون مهذا الحذف جديدا كل يوم فطومة واحسدة يوميا تنهى منزلا وساعة واحدة كل يوم فيها جديدا تخفيف للانسان المصرى خبير من أن يعيد التلفزيون عليه برامج قديمة لافائدة منها .





ويتحرك من خلال شخصيته واهتماماته نحو موضوع معين —  
ليعرضه فهذا غير علمي تماما لان الحقل واسع والعلماء  
موجودين تستطيع أن تعطيه الميكروفون لتسمع لتعلم لا أن  
تتكلم كذيق في البرنامج من معطيات لاتعرف معناها مثلا هذا  
مالا يرضاه مذيعي البرامج على أنفسهم أن يتكلموا عن  
موضوعات لم يقرأوا عنها الا صفحة مع أن لهذا الموضوع كتب  
ومجلدات. التلفزيون لن يضيف شي الى حياتنا ما لم يعطى  
العالم حقه كما يعطى الاديب حقه نحود ولة علم وايمان ومبادئ  
تحترمها لا خلط ولا اجتهاد ولكن علم تتعمق يسمعه الناس  
حتى يستفيد منه حتى العلماء أنفسهم عندما يستمعون السي  
زملاتهم.

ولعل النشرة الجوية يقدمها حاليا متخصصين.  
وأرجو أن تحذو بقية البرامج حذوها.

أما بالنسبة للبرامج الاخبارية فأتنى أن تكون برامج  
مصورة فما الفرق بيني الاذاعة والتلفزيون اذا كنت تشاهد  
مذيع النشرة طيلة الوقت ولا ترى أية أحداث.

فما معنى أن اسمع عن رحلة مكوك الفضاء وصورة المذيع  
التلفزيون تحتل في فوه الشاشة وما معنى أن أرى خمسة  
ثواني فقط عن برنامج فضائي السن في عصر الفضاء أم أن  
المسؤولين في التلفزيون لا يعترفون بعصر الفضاء ويقتبسون  
اذاعة أخباره هزيمة أدبية للمصريين أهم الذين يعبرمولف  
اغنية أنهم احسن أمه وأحسن أمه ان تكون صادقين مع أنفسنا  
بدلا من حركات الرزاز التلفزيوني اليوم.

## ” التنمية الاقتصادية ”

تعتمد أساسا على الاموال المتوافرة لتأسيس الصناعات وإقامة المزارع الحديثة وبالم تكن للدولة موارد من الثروات الطبيعية متوافرة مثل البترول فانها تتمتع كثيرا في رفع المستوى المعيشي والدخل بسهولة . وهذا ما هو قائم في مصر مع الزيادة السكانية التي تعتبر البعض ان العمل على توقيف زيادة معدلاتها يخفف الضغط الاقتصادي القادمة ولكن هذا يعتبر حل بعيد المدى وذلك يعتبر حلا ( سلبيا ) في الحاضر . ولكن النظرة المتكاملة الى المجتمع تبحث عن المرض وموطن الضعف وتحاول ان تقنع الافراد بعدم الانجاب او بتزويج بناتهم في سن غير مبكرة او اجبار الافراد على ذلك بالمعاطلة في تنفيذ مشروعات الاسكان .

والذي يركز على هذه النقطة هي وقف معدلات الزيادة السكانية فانه غير قادر على حل المشكلات التي لا بد من حلها حاليا بالحدوث عن انقاذ المجتمع في المستقبل . . في حين انه لو عمل على استقرار الافراد في اسر مستقرة لتغير حجم الانتاج ولاسن الافراد بانهم يواجهون مشكلة اكبر من مشكلتهم وهي توفير السكن اذا كانت هذه هي مشكلة المشكلات للافراد . . وكان الرد الجميل عن الحصول على الاستقرار هو الاستقرار الشامل في صورة زيادة لانتاج وامكانات قيام صناعات لوجود خبرات مستقرة . . بخير مما يحدث حاليا من تجديف وتخبط وصراع من اجل الحصول على مسكن بضرورة الحصول على عمل في الدول العربية لكن يعود المواطن المصري ليشتري مسكنا ثم يستقر وهنا يفقد المجتمع استقراره بعكس ما يتصوره البعض ان ارتفاع الافراد وذلك لتخفيف الزيادة السكانية بالمعاطلة بل بتوقيف مشروعات الاسكان الحكومي فهو حل هدام

بعكس ما يراه البعض ..

ولا يزال الاندفاع نحو محاولات جمع المال للحصول على مسكن امر ضروري ولو ان الجهود بذلت نحو بناء المساكن لم يحدث الان ما يحدث وهو توقف حركة استثمار الاموال المكثفة في البنوك وذلك اثر هجرة الايدي والخبرات الفنية والتي تبعها ارتفاع فسي الاجور وتقلص في الحركة الاقتصادية بل تاخر قيام مشروعات كثيرة

وتراكم قروض كثيرة .. كل هذا ما كان ليحدث ولو كان الحقيقة مثلاً غير الذي وضعته سابقاً وهو ان الدولة لا تملك اماكن لحل مشكلة الاسكان مطلقاً فهذا امر اخر .. ولكن له خطورته ان تقصف الدولة غير قادرة واصبح المواطن قادر على امتلاك الشقة ولا يجد لها بل يدفع ولا يستلم شقته الا بعد سنوات .. وهذه النعمية من المواطنين قد حصلت على الاموال في الدول العربية البترولية وجاءت لتستقر ومعها البعض من الدول الغربية .. والمصريين الذين قضوا سنوات عمرهم في اغتراب ثم ارادوا العودة ولكنهم لم يبقوا سوى اسابيع وعادوا ونحن في سبيل الحاجة الى تخصصات بعضهم وهم ليسوا كم يهمل على مستوى الدول التي هاجروا اليها وما زال التنسيق مستمرا في جلسات مفرطة في الحديث .. مفرطة في التغيب .. في اللامثولية .. مفرطة في اعادتهم من حيث ياتون كل صيف ..

واذا كان هناك شرط لتليك شقة وهو عدم الخروج الى الخارج للعمل لمدة خمس سنوات فهذا عامد هام للاستقرار ولتأسيس صناعات جديدة والتوسع في الصناعات القائمة ..

والمجتمع الان سريع الحركة ولا بد من السرعة في الحركة من

الشركات الحكومية والمتماونة مع الحكومة في سبيل اقامة مستعمرات سكنية في وحدات مستقلة في الضواحي تعتبر فيلات سريعة التجهيز عبارة شقة ٢ - ٤ حجرات فالمرونة والخراج على الانماط المألوفة يمكن ان تنجز بسرعة ما لا يمكن تحقيقه في سنوات ويمكن اختصار هذه السنوات ..

ولكن هناك من يقول اذا ما طالنا عروسين واخرنا تسليمهم شقة العرس فهذا يؤدي الى توقف الانجاب مدة ٣ - ٥ سنوات حتى يجدوا الشقة وهنا يبرز احد هم ليقول هذا لك لو ان هناك مليون زوجة فلقد اخرنا ميلاد مليون طفل ٣ سنوات حتى تم تجهيز مشروعات غذائية لهم .. وهذا الرأي متروك للقراء للتعليق عليه بعد دراسته .. فانا لا اقر استرخاء الحكومة في اقامة المشروعات الخاصة بالامن الغذائي والتي شارك الافراد فيها بالكثير واستفزاز المتزوجون حديثا وتدبيرهم في استلام شقة مدة ٥ سنوات على الاقل

فالمشروعات لانتاج الغذاء بل واستيراد ه اسهل وافضل من استيراد نوعيات اخرى من المنتجات وافضل من الاسراع في تجهيز المكاتب بالمكاتب الفاخرة دون وجود اية داعي لذلك .

فهذه الديكورات الحكومية مظاهر خادعة للمسؤولين بهيرون بها من المواقع . ولكن اقر بان عصر النهضة في المعمار قد قفزت الى مستوى رفيع ولكنه يعمد كثيرا جدا عن مستوى الميزانية .

### •• الشخصية ••

من اهم عوامل نجاح اى مشروع امانة القائمين على تنفيذه  
وخب رتبهم ورضائهم عن وضعهم ورواتبهم وتفاعلهم الكامل مع  
الوظيفة التى يؤدونها •

ومن هنا وحسب الاحداث السابقة عن انحرافات المسئولين  
فانه حسب اسلوب الدول المختلفة فى انجاز خططها الخمسية للتنمية  
ولمضاعفة الانتاج ان لم يكن الكلى فانه يتضاعف فى بعض الصناعات  
حسب استراتيجية الخطة ومتطلباتها • نجد ان الرقابة الكاملة  
قد اتبعت فى تنفيذ الخطط اى انتم حسب تصورى ان يجلس على  
بعض ويسار كل مسئول وزيرا او رئيس مجلس ادارة الى اقل المستويات  
رقيا • يرصدون تحركاتهم ولقاءاتهم وسمعون تليفوناتهم وسائر  
اخلاقهم • • وتشبه اخرا ان المسئول يعتبر معتقل حتى ينفذ  
مهام الخطة فى موقعه •

وهذا الاسلوب البوليس قد يؤدى الى كبح جماح الروح  
القيومية والانتهازية عند الفرد ويوقف انحرافه اذا تعرض لافراء  
المال باى الطرق واننى اعتقد ان البيروقراطية المصرية فى المشروعات  
تحسب انها تؤدى دور الحماية والرقابة ولكن خططها انها لم  
تحسب حسابا لعامل الوقت •

وهنا اترك سؤالا • • هل اسلوب الرقابة الكاملة يمكن  
ان يؤدى دورا وان يكون عاملا فعال فى تنفيذ الخطة •

وهل الرقابة الكاملة ستصل في نهاية المطاف الى طريق  
مسدود مكتوب عليه الامكانيات محدودة وليس هناك خطأ او تسبب  
او اهمال من الماهرين على تنفيذ الخطة الخمسية فلا داعي اذن  
للرقابة حيث انه هناك رجال شرفاء في كل مصر ولا يلوث سمعة المجتمع  
القليل منه . هذا ما يرجوه كل مصري تماما .

### •• بلورة الشخصية ••

ان الاصرار مع العلم يولد طاقة جبارة تؤكد النجاح واذا ما عرفنا ان لمقولنا طاقة اكبر مما نحس ونستخدم •• فانبساط لا يبد وان نوقف عقولنا فننصف عقولنا نائم والنصف الاخر هو الذي يعمل اي يفكر ويحفظ ويتذكر والنصف الاول اذا ما تعاملنا حشه على العمل فانه سيعمل واذا ما عملت عقولنا وطاقاتنا العقلية بنسبة ٢٠% الى ٨٠% فلقد وصلنا الى درجة كبيرة من التقدم كل نواحي الحياة •• الفني والصناعة والزراعة وغيرها من نواحي النشاط التي تستدعي بذل طاقة ذهنية وهنا د راسك كثيرة عن التركيز وكيف تتعلم ان تركز تفكيرنا في المشكلات او في الاستدكار حتى ولو كانت محطة للقطارات تطل عليها نافذتنا ان تعلم التركيز الذهني من صفات العباقرة فعندما يستغرقون في التفكير فانهم لا يدرون ما يحيط بهم من اناس او غرضاء وغالبا من يتعمقون في التفكير مدة قد يخرجون بحل لمشكلة عويصة خلالها ونحن جالسون معهم •

ولا بد ان تساعد على جو عام مناسب لمن يشتغلون بالعلم فلا داعي لشغلهم بالامور الروتينية والادارية •• هذه ناحية هامة للاستفادة من الطاقة العقلية لهؤلاء العلماء والمهندسين •

### دور البحث العلمى وبرنامج مقترح

حدث لأول مرة فى تاريخ مصر ان تلقت قرضا للبحث العلمى  
حصلت عليه اكاديمية البحث العلمى بمقداره ١٠٠ مليون دولار  
غير مستحقة الربح والسداد .

وبدا تقديم القرض فى اكتوبر ١٩٨٥ .  
واقترح برنامجا لهذا القرض .

- ١ - انشاء بنك معلومات للاكاديمية يحتوى عقل الكترونى متطور
- ٢ - ارسال بعثات دراسية متخصصة لدراسة الحلول التى حلت  
بها بعض الدول مشكلات مشروعاتها .
- ٣ - دراسة وتقديم حلول مشكلات القطاع العام فى صورة فرق  
بحث مشتركة .

- ٤ - تطوير الابحاث التنوية من اجل السلام .
- ٥ - تطوير استخدامات الليزر فى الأغراض الطبية والصناعية .
- ٦ - عمل حقول تجارب انتاجية للسلالات الامريكية العالمية الانتاج  
والتي تقدمها مراكز الابحاث الزراعية الامريكية للعالم النامى  
كمخرج من نقص الغذاء وخاصة فى مجال الدرنات التى  
تطحن ويستخدم مسحوقها كدقيق وغيرها من سلالات الاصناف  
المختلفة .

- ٧ - دراسة وتطبيق اثرات النيل بالاسماك والجمبرى وشراء سفينة  
جديدة متطورة للصيد فى النيل وحل مشكلات تلوث النيل .
- ٨ - دراسة تجفيف البحيرات الشمالية وشراء سفينة صيد علمية



لاعلى البحار وتبادل المعلومات السمكية وتمييز المنتج  
منها عن طريق الصيد فى اعلى البحار . وتصنيف اراضى  
للحيرات الشمالية واقتصاديات زراعتها بعد تجفيفها  
بالمقارنة بما يمكن ان تدره من دخل سمكى متضائل  
واقتصاديات تمييز المحصول السمكى وبماج تاهيل  
الصيديين لحرف اخرى وذلك بتخصيص جانب من عائده  
بيع اراضى الحيرات الشمالية لتميز وتاهيل الصيادين  
واقتصاديات بناء اسطول صيد جديد للصيد بالبحار .

٩ - دراسة اسلوب بناء الساكن من مواد خشبية او يدلية من  
الصلب كنواه لمصنع للفيلات الجاهزة كحل سريع لمشكلة  
الساكن بامكان تجهيز ضاحية فى وقت قياسى قصير ومقارنة  
اقتصاديات البناء باستيراد الساكن الخشبية الجاهزة  
وبغيرها من الانماط الجديدة .

١٠ - تأسيس اول مكتبة مركزية للفيديو العلمى تحوى جميع العلم  
وجميع ما طبع فى العالم من افلام فيديو علمية مع ترجمة  
عربية عليها . وبهذا تكون المنحة للبحث العلمى ذات  
جدوى بوجود المراجع العلمية الصورة بالفيديو والتى  
يمكن ان نستفيد منها اجيال قادمة . بغير هذا فان  
المنحة يمكن ان يذهب نصفها مرتبات ومكافآت للاسف  
الشديد وسينارات للانتقال وثلاجات واجهزة تكييف .

### مجالس الحكماء والقرارات

بائدة دائما تلك المجالس متخلفة التي لاتتخذ قرارا ابدا وذلك له اسبابه المعقولة وهو عدم الوقوع في الخطا والبقاء في المجلس بكل وقار المنصب ومزاياه .. لا بد ان من الغناء المجالس والاعتساد على الحسابات من الحسابات بدلا من اتخاذ القرار الاقتصادي من المسئول السياسي لتقع المسؤولية على عاتقه فهو صاحب الجاه والسلطان ولن يعطيه الاقتصادي الحل دون ان يعطيه السياسي حقه في اذاعة القرار . اما اغتصاب المعول وسرقة الدراسات وتجاهل اصحابها .. بل نتيجة الدراسات العلمية جانبها واعطاء الديكور السياسي والاطار المصنوع والصورة المرسومة للقرار الاقتصادي على طريقة اخواني .. احنا بتوعكم ونشتغل ليل ونهار علشان نرفع المعاناة عنكم فهذا لايهمه سلامة اقتصاد مصر بقدر ما يهمه قوة التصفيق ومدته وهذا ايضا تراكم على الاقتصاد المصري ان تتحمل ميزانيته .. فالظاهر لها تكاليفها .. ولا يمكن لموظف بسيط ان يقضى الصيف في باريس .. طبعا لدخله .. ولا يمكن للاقتصاد المصري والميزانية ان تتحمل قرارات سياسية باستمرار تخفيض الاسعار وزيادة الدعم واستمراره لغير مستحقه وتجاهل الدخول الكبيرة والصغيرة التي حدثت في دخل الفرد ..

كذلك فان رغبة العيش ليس كل شيء للمواطن فالمواطن يفضل تخفيض الدعم عن رغبة العيش الى النصف على ان يتم دعم المواصلات ودعم التعليم واقصد بالدعم هنا هو رفع مستوى المواصلات ورفع مستوى التعليم ليس بتخفيض المصروفات المدرسية مثلا التي تتجاوز عدة جنيهات سنويا ولكن الدعم هنا هو رفع المستوى وزيادة مصادر التمويل للمرفقين الهامين بزيادة المصروفات الجامعية على ابناء العاملين في الدول العربية وابناء اصحاب الدخول الكبيرة .

وهذا سيؤدي حتما الى مستوى احسن يمكن ان يعطى كثير  
من الدول الفرصة للاعتراف بشهادتنا العلمية .

وكثيرا من القرارات لا يتم حسابها بقدر ما يتم بلورتها بشكل  
جديدة لاتوافق الواقع ولا تحل المشاكل لان نصف الحقائق غائبة  
ونصف الدراسات غائبة والدارسون غير موجودين .

فشلا لابد لعقل الالكتروني ان يتحكم في قرارات وزارة مثل  
وزارة التامين والا فاننا كالعريس الذي يذهب الى ابعد طرق العلاج  
معتمدا على وصفات قديمة بدلا من التركيز على العلاج الفعال السريع  
وهناك صوت يمكن ان نسمعه وليس لك الا ان تضحك او تهجم بان  
يخدر العقول . . يمكن ان يقول ليس الوصفات القديمة هي الاساس  
العلاج الحديث . . . ؟

ولكن لابد ان نذكره بان هناك فرق بين مرحلة اكتشاف البنسلين  
وما قبلها . . حيث انه قد اكتشف البنسلين في اواخر الحرب العالمية  
الثانية وهذا الاكتشاف ادى الى شفاء المصابين من الفريغينا ما وقاهم  
من بتر الاعضاء المصاب وبذلك نتيجة مسحوق البنسلين . هذا هو  
الفرق بين الاخذ بالحديث الذي ليس هو ببيزنطي او همجسي  
او استعماري ولكنه علمي . . سيد وانا البيزنطيون . . الذين يتكلمون  
كثيرا دون الاخذ بالمدرسة التجريبية .

وهي مرحلة او طريقة تكلفة لذا يستمر الجدول البيزنطي لاختيار  
الطريقة الحديثة ولكن طريقة واحدة لها فريق متحيز لها وطريقة اخرى  
تقتنع بها فريق اخر وحيث ان الامكانيات المالية لا تسمح الا بطريقة  
فيستمر الجدول والخلاف وانسحاب فريق بل استقالة البعض والسخط  
ووقف التعاون البناء لانه هزم امام اخرين . . وهكذا فما يحدث هو

ما يحدث من خلاف بين المعلمين في الاسواق فتختل الاسعار  
ويسقط الضحايا ويزداد المضاربين ولا نريد للهيئات والمستشفيات  
المعلمية ان تكون في سوق وهو وجه تضع فيها الصناعة والزراعة وينحد ر  
مستوى الانتاج بل . . يتوقف . . حتى انتهاء حرب الشخصيات  
والافكار وهذا نوع من النقص في الشخصية المصرية فلا بد للهيئات  
المعلمية من القاعدة الى القمة ان يكون هرما واحدا وليس اهرامات  
متناثرة صغيرة فلا تطاحن ولكن تفاهم وتنازل من طرف للاخر  
عن ساحة نفس وطبيب خاطر من اجل المصلحة العامة للاقتصاد .

### دم رفيف الخبز

من اهم المشكلات المعقدة في دراسة الدم هي دم  
رفيف الخبز الذي يعيشه المواطن ليس في مصر بل وفي كل  
مكان على وجه الارض . فالخبز عنوان كل شعب . . .

ولعل اهم مافي المشكلة هو كيف يتم ارضاء الاطباء  
المختلفة التي تحتاج دم الرفيف بل وربع الدم منه يودي السي  
مشكلة خطيره لدى هذه الاسر وهوان الخبز وحده سيتضاعف  
ثمنه شهريا الى ٣ - ٤ اضعاف ثمنه على عائل الاسرة اي انه  
الذي كان يستهلك عشرة قروش يوميا فانه ثمنه عند ربع الدم -  
سيكون ٤٠ قرشا يوميا اي ان هناك فارق تسعة جنيهات شهريا اي  
٩٦ جنيه سنويا فان متوسط دخل الفرد في مصر منذ سنوات اقل  
من هذا المبلغ فان بعض الاسر لن تستطيع ان تاكل هذا  
نقط من دخلها .

وهنا دائما تتعارض المعالج بين الفئات المختلفة فليس  
المجتمع بالموظف والفلاح وربة المنزل التي تعيش امرطة تربية  
ابنائها وتعتمد على معاش زوجها . . .

هنا ياتي دور اجهزة الاعلام وشبهه المال من بعض  
الدارسين لمفظة الدم منحاين لاصحوبيا الى انه لا مانع من  
ربع الدم واعطاء بدل نقدي للموظف .

ولا بد من دراسة باقي فئات المجتمع فالموظف ومن  
يعوله اقليته ام ان الفلاح بأسرته التي تزيد ٦ مليون نسمة ان

هم الاغلبية ..

واذا رفع الدعم عن رغيف الخبز هل ستحاسب الدولة  
الفلاح على سعر جديد مرتفع للقمح اى بالسعر المستورد  
سيف الاستدريه او اى ميناء فى مصر هل سترفع له السعر  
المحاصيل الاخرى ليكون بمثابة بدل دعم مثل الموظف ام ان -  
دارس موضوع الدعم لا يفكرون الا فى زيادة المرتبك بدل الدعم  
ناسين الفلاح المصرى واسرته ..

وحسباً لهذا الموضوع على المدى البعيد اى حتى نهايه  
القرن الحالى ان شاء الله فانى اقترح اقتراحا ارجوا من الله  
ان يكون الصواب وهو - دعم الدولة لرغيف الخبز فى حدود وزن  
معين بما يعادل ٣ ارغفة لكل مواطن والباقي غير مدعوم ويمكن ان  
يستخدم لذلك كبرونات ..

ويمكن ان تتطور الامور بين الدولة والشعب حسب الميزانية  
فتصبح كلعبه القبط والقار اولعبه القرد والميزان فكل من هممه  
على بطنه سيطالب بمزيد من الخبز والميزانية مستقبلا لن تتحمل  
استيراد كل كميات القمح مدعومه او غير مدعومه لذلك فتحدد حصه  
يومية لكل مواطن سواء كانت كافية او غير كافية ومدعومه والسبب  
تستطيع الميزانية تحملها فى ذلك الوقت سواء فى نهاية الثمانينات  
او فى عام ١٩٩٠ ومايليهما . هى التى تستطيع ان تعطى  
العدالة ولقمة العيش الضرورية المدعومه للجميع . ويكون باقوس  
الخبز غير مدعوم وليحول له بدل نقدي على المرتب او على الحصول  
لانه يجب ان تحفظ انه ربح الله امره عرف قدر نفسه .

فلا العاملين في الخارج يهتمهم سوى جمع المال ووضعهم في البنوك الاجنبية للأسف غير مبالين باخوتهم في مصر ومنهم ابناء ومنهم شيوخ بلا مورد مال ولا تستطيع الدولة ان تنقل برنامج للفقر مثل الذي تطبقه الدول الغربية لتساعد المعوزين لان الميزانية لا تتحمل . . . ورغم ذلك فلقد شملت مظلة للتأمينات الاجتماعية والتي يداها السادك كل فرد على ارض مصر ولم يبق على حد التحليل الا الحميم يقرر لها تينا كعاش لها فسى سن الشيخوخه .

اي انه لا يوجد مصرى لم تشمله مظلة التأمينات ولكن تعرف ان المعاش ضئيل ولا يمكن زيادته حاليا .

وعودة الى دعم رغيف الخبز فانتبه الى الاقتراح لحل طويل المدى فيه صواب وعلاج وصام امان وهو تحديد هدد ارفقه مدعاه لكل اسره وعدد اخر غير مدعم وذلك كعلاج مزدوج للحد من استيراد القمح مستقبلا ولعل هذا لا يضر اى مصرى مادام قد اطمن الى غيره قبل يومه بهذا الحل .

واذكر هنا ان الدولة ليست اقرب من الابناء لاسرهم بمعنى ان هناك ابناء يعملون في الخارج ويعتمدون على ان الدولة ستعطى كميونك دعم لوالديهم واخوتهم وحساباتهم في البنوك تصل الى خمسين الف جنيه اليهم الابناء اولى بابائهم واخوتهم من الدولة والدولة اولى بالفقراء المعدمين من الاخرين لتساعدهم وتطبق عليهم قوانين الاعانات المجديه وعوجه كل مبالغ الدعم الغذائى المتوفر الى بناء المستشفيات والمدارس وتحسين مستوى المواصلات وتوفير الغذاء

وطريقة النظر الى الاقدم بدلا من النظر الى اتفاق تخطيط فيها  
للتشمينات وحتى نهاية القرن العشرين وان غدا لناظره قريب فيجب  
ان نرفع اسعار السلع غير الضرورية بزيادة الضريبة الجمركية على  
السجائر المستوردة والغذاء استيراد الخمور حيث قد خساف  
المسؤولين من تاثر السياحة بغياب الخمر فهاهي السياحة تمتد هوره  
بالخمر ..



## مشكلة مياه النيل والجفاف

عزيرى السيد الاستاذ المحترم محمود سلطان  
تحية طيبة

استمعت بمزيد من الاهتمام الى برنامج موضوع للمناقشة  
حول السد العالي ومياه الري وكمايتها هذا العام والقادم ان شاء الله.

واننى اذ اود شاكرا منكم عرض موضوع الاقتراح الاتى على  
السيد الدكتور ابراهيم زكى قناوى والذي امتعنا وروانا بعلمه  
الوافر وشرحه الواضح.

### النقطة الاولى :

استخدام الكيماويات على سطح مياه بحيرة السد  
المخفضة للبحر وهذه المادة أجريت عليها تجارب كثيرة ولعل  
تأكيد الدكتور ابراهيم على أن كسب ٣ ٥ ٤ مليار مياه يعتبر زيادة  
هامة لرصيد المياه لجعل الاقتراح محل اهتمام.

### النقطة الثانية :

بحث استخدام مياه بحيرة قارون وتخذية البحيرة ببعض  
مياه النيل بمشروع مواسير دائري فيغذى النيل بعدة طيارات  
اذا كان تخفيض ملوحة مياه البحيرة ممكنا بهذه المعالجة.

### النقطة الثالثة :

وهي تشريعية قاهرة أى أن يصدر تشريعا وترتيبها  
بالاعتماد على المياه الجوفية من أجل استمرار توليد الكهرباء  
من السد بحجز المياه عن التصرف للري هذا العام اذا جاء

الفيضان لا قدر الله منخفضا أى ٣٥ مليار . ولعل الطريقة  
المصرية فى توفير الانفاق على البديل المكلف الا فى اللحظة  
الآخرة طريقة تشييع الاعصاب ولكن فى النهاية قد تتجى وتطبق  
سرعة عند الاحتياج الشديد ٠٠ فكم من ملايين تنفق يمكن  
توجيهها نحو الابار والاعتماد على المياه الجوفية بنسبة معينة  
سواء كان الفيضان مرتفعا أو غير مرتفع .

#### النقطة الرابعة :

وهى الاعتماد على طرق حرب المناخ بتغيير المناخ -  
ففى مناطق الجفاف يربى الابرسلات من نترات الفضة بالطائرات  
أو غيرها من المواد لاسقاط المطر صناعيا حتى لو تمت معارضة  
هذا الاقتراح لتوفير مصروفاته لانه غير واقعى او على الا  
التجربة تكون مرضية اكثر من الكلام .

## الطعام في مصر

أننى كمهندس زراعى فأننى اعبر كل الجهود فى انتاج  
السلخ الزراعية قاصر ومتخلف.

ولعل الازمة الطاحنة التى سيواجهها الاقتصاد المصرى  
هو تدبير العملة الاجنبية لتوفير رغيف الخبز للشعب وسعر غير  
مدعم لان المؤشرات الحالية تقول ٠٠ أن المعجز فى ميزان  
المدفوعات ١٢٠٠ مليون دولار والدولة لكى تنتهى حالة المعجز  
الحالى لابد وأن تجد سنويا ٢٠٠٠ مليون دولار من مصادر امما  
بزيادة الانتاج وهذا من رأى لا يقوم الا بتطوير كل الاسباب  
المؤدية لهذه الزيادة من العامل الفنى الى الماكينة الى آلة  
الرى الى البذرة الى انتاج لتصدير الى تصدير عمالة للخارج  
بقدر المستطاع الى رفع الدعم ( وفى رأى أنه ليس من المدالسة  
رفع الدعم وترشيده محير ولا يوجد رغبة اكيدة الى ترشيده أى وصول  
الدعم لمستحقه فالوزير يجد راتبه يكفى بالكاد معيشته فكيف  
نقر الترشيح الى مستحقه والوزير يعتبر الان من المستحقين.  
بعد ظهور تفاوت فى الدخل بينه وبين مدير شركة استثمار  
او بنك ويتقانس ٣ اضعاف راتب الوزير) . والى اكتشاف آبار  
بترولية وادخال صناعات جديدة واستغلال مناجم المعادن  
ولعل السباق مع الزمن لتحقيق اكتفاء ذاتى من الغذاء امر مرهق  
ولن يتحقق انتاج ٢ مليون طن من الدقيق سنويا ثمن الطن حسب  
النشرة الامريكية للقمح وحسب سعر اجور درجاته ٢٠٠ دولار فوب -  
اى مايو اوى ٢٨٠ جنيه مصرى واطانة تكاليف الشحن حتى السويس  
اوجور سعيد او الاسكندرية.

أى أنه يصل الى باب المخبز بما يساوى ٤٠٠ جنيه  
تقريبا . أى أن الكيلو يصل للمخبز بتكاليف على الميزانية  
بما يساوى ٤٠ قرش مصرية . وعلى حساب سعر الدولار فى  
السوق السوداء ١٤٠ قرش حسب سعر الطن بأسعار أخسر  
عام ١٩٨٤ وبعد ماتم من سيطرة على تسرب العملة الصعبة  
الى الخارج . وحساب هامش ربح لصاحب المخبز وأجور  
عالمه نجد أنه يصل الى ٥٠ قرش وإلى ٦ ستة قرش وهذا  
الحساب بصمر الدولار ليس تخاليا لان الدولة تستطيع أن تسمح  
للشركات والبنوك أن تستورد القمح . وتتاجر فى الاخرى  
فى العملة بمعنى آخر لا بد وأن توفر الدولة على نفسها  
استيراد الدقيق الفاخر وتطلق استيراده بل وتطلق للدول  
المصدرة له بتخزينه فى منطقة حرة فى أى ميناء من موانئ  
مصر كسهييل للدولة المنتجة للقمح للاستفادة بإعادة تصديره  
من المنطقة الحرة ولا بد أن ذلك يعطينا امنا نفسيا وليس  
غذائى على الأقل وعلى كل سيتدبر على ذلك توفير فرض غسيل  
للمصريين ودخلا للدولة ثمنا أو ايجارا للأرض فى المناطق  
الحرة ونشاط جديد لشركات المقاولات المصرية والطبع ازدهار  
تجارة الترانزيت هذه اذا درست ١٥ مليون جنيه للدولة  
فهذه خطوة أولى وقد تأتى اللحيم أيضا . ولعل المثل كل لحم  
نهك " يعنى أن كل عود أخضر من النبات يهيف لحم يقرب أو  
داجن وهذا مثلا ان طبقنا على السودان الشقيق نجسد  
أن المراعى الخضراء أدت الى زيادة الثروة الحيوانية ونحن  
عندما توسعنا فى انتاج الدواجن كصناعة على المستوى الكبير  
وقف عدم توفير الاعلاف عبة بعض الوقت فى طريق زيادة  
الانتاج . ولم نتجه نحو استيراد أقمطح الاعلاف حتى الان .

« البكاء على اللبن المسكوب »

دعوى التماسيح تذرف الدمع على اللبن المسكوب عنوان ادبي  
لقضية رائعة تصلح كسلسلة تليفزيوني على أن النهاية ستظل  
هلا حل وفي نظري فإن الحكمة الدائمة تقول لا تقذف بيوت  
الناظر بالطوب حيثك من زجاج وستظل سلسلات الفشل والعقم  
في حياة مصر اندولة النامية مضحكة للغاية . . فالسلسلة  
مرزوق وسلامة سيستمر لتكون النهاية السلطانية تاج الجزيرة  
هدية ثمينة للطعام بلامسة .

على أن الموقف عميق الجذور في اهمال بل غياب المسئول  
الدارس والفاهم والخبير في شئون العمل الريفي .  
فلا مورد مبهمة والامكانيات يمكن تدبيرها .

كيف ذلك ؟ . اذا اردت أن تخلق جيلا متعلما في قرية  
فانك لابد وأن توجد مدرسة والمدرسة أصلا ليست المهمة  
ولكن الكتاب وانعلم هما الا هم وعندما اراد المزارع شراء ابقار  
فما وجد سوى النموذج الستورد الفريزيان ثنائي الغرض الذي  
ينتج اللحم وللبن . . . وهذا حتى هنا سليم بل وقيم أن وجد  
المزارع المصري بقرة حامل يتسلمها مماخذ ناتجها وكميات  
حليب عالية منها . . . ولكن حتى هنا لم يتفح ولا يمكن أن  
يتفح من بعيد الا لدارس ومتابع لحركة جميعات الابقار والتالي  
كيفية الاستفادة من انتاجها من الالمان ولفيات هذا الموظف  
الفروض أنه موجود في كل مديرية للزراعة في كل محافظة والتي  
بها وكيل وزارة للزراعة والامن الغذائي والتي لابد بنسلك  
العمولات ( بنك التنمية والائتمان ) أن يخطر وكيل الوزارة بكل  
اجالي جميعات البنك على مستوى المحافظة للمزارعين والتالي

في جدول الاحماء هذا يمكن تجهيز الحل السليم .

فتلا لا يمكن أن تنشأ المحافظة او مديرية الزراعة مزرعة  
للانتاج الحيواني وقد توفر لدى المديرية والمحافظة الاحماءات  
التي تشير الى أن المزارعين قد قاموا باندور انطيمى لهم  
وذلك بشرا اعداد كبيرة من الابقار وعلى الدارسين للحركات  
التعاونية في انجلترا وامريكا التعلم منهم بأنه لابد من  
أن ترشد انفلاح لان ارشاده له قيمة مايشترى لانه يتعامل مع  
سلالات جديدة ولا يدور في خلد ه أن يواجه سكب اللبن فسي  
الترعة فعبا فمن يخبره شلابان كل المزارعين في القرى الاخرى  
قد اشتروا ابقارا عانية الادوار ومن يلزمه باكثر من هذا فهو  
ظالم للزارع غير ملتفت للمسئول عن الانتاج الحيواني بالمحافظة  
لهسالة عن الحركة التعاونية في هذا المجال بدخول المحافظة  
كمشتري الالبان وذلك يتطلب تجهيز خزانات تبريد سعة كل  
منها طن سوا محمولة على سيارات او موجودة في كل قرية لحفظ  
انتاج الماشية من اللبن ثم تصنيعها في معمل يتم تجهيزه  
سريعا او على الاقل تعبئته وتوزيعه في زجاجات أو اكياس  
للمستهلكين وهذا يتطلب شرا ماكينة بسترة وتعبئة تقوم بتعبئة  
الانتاج في الاكياس البلاستيك وذلك تحافظ على انتاج الالبان  
ولم اتكلم عن امكانية تجفيفه او تكييفه ولكن الحلول موجودة -  
ومخطوات المتابعة وتوقع المشكلات قبل وقوعها في مجال تنمية  
الثروة الحيوانية والنباتية وكل المجالات الاخرى امر متوقع ولا يجب  
ان ندوم انفسنا كثيرا بل نقدم احل سريعا وانتاج اليوم مع  
بعض العثرات لابد وان يتبعه نجاح دائم ولستقرار دائم  
في مجال الاكتفاء الذاتي من الالبان وهذا يوفر مبلغ وقدره ٢٥٠  
مليون جنيه لو اتجهت نحو استيراد ماشية لكان هذا اكثر رسوخا  
في مجال الاكتفاء الذاتي وضمان الانتاج بأسعار محمية دون  
التعرض لتقلبات اسعار الغذاء والعملية عالة

وبلغ الانتاج الحالى من الالبان حسب التقدير الذى اعلنته  
المصحف فى ١٠ مايو ١٩٨٥ ٢ مليون طن من الالبان ولعمل  
تقديم الحل للمزارع خبير من ترك الامور تدخل فى دهايمهم  
المناقشات البيزنطية التى اعتقد انها ستستمر حتى الان . . . فلا  
يمكن مثلا وضع كل اللوم على مصنع الالبان بمنطقة الانتاج الرئيسى  
انه ارفض استلام كل الالبان وذلك لان طاقته الانتاجية لا تحتاج  
كل الكميات التى يقدمها المزارعين له وهو مصنع له ميزانية ولا يمكن  
شما كان المصنع حكيميا أن نلزمه بارضا المزارعين ثم يستطعم  
الالبان ليليقها بالتالى فى الترع بدلا من المزارعين لذلك وجب  
على الجهات ان تتحرك لحماية ثروة مصر فى الضياع ووضع هذه -  
الثروة فى وضعها السليم . وذلك بادخال تكنولوجيا حفظ  
الالبان الى كل قرية وعزان تهرب ثلاجه سعة طن مثلا لا يزيد  
شبه عن ٥٠٠٠ جنيه ويمكن تجهيز كل قرية باحتياجاتها من  
هذه الخزانات وغيرها من التجهيزات.

### « مشكلة الاسكان »

تأتى مشكلة الاسكان بعد مشكلة الطعام فى مصر ولعلها تأتى قبل مشكلة الطعام احيانا ونحن كالبند تماما فى مشكلة الاسكان حيث تأتى بعد الطعام ولكن مشكلة الاسكان فى الهند هى مشكلة الاسكان القروى حيث أن ٨٠% من السكان يسكن فى القرى ولكن فى مصر ٨٠% يسكنون المدن حاليا ٠٠ حيث ٢٠ مليون فى منطقة القاهرة الكبرى وهو ما يقارب ٤٠% من سكان مصر وكل ما يجب أن نعمل له حاليا هو عدم الربط بين عدد السكان وبين كمية العمل الزراعى حيث لا بد من الميكنة الزراعية ولا بد من اعداد المدن الجديدة للنازحين من القرى والقادرين على السكن فى المدينة أصبح اكثر من غير القادرين أى أن الذين يملكون المال لا يملكون مسكن موجودون بالمليون فرد ولكن لا توجد الاعداد الكافية من المساكن لهم.

يجب أن تضع الدولة خطة للاسكان تعلن عنها وهى تتطلب وضع أسس للخطة وتوزيع المساكن فمثلا هنا من لا يستطيعون شراء المسكن الضرورى لهم فهل تهملهم الدولة ولا توفر لهم المسكن وتقدم المسكن لمن يدفع الالاف من الجنيهات وهو ما عرت عنه بحكومة المختبرية أم أن الدولة تخطط لذلك وتلك ولا اعتقد أن مساكن الايواء يمكن ادخالها فى مجال الاسكان المجانى حيث اذا ثبت قدرة الاسرة على شراء مسكن فان عليها أن تدفع مئلفا من المال كقدم تملك لسكنهم والمعضلة بالنسبة للمسؤولين القائمين على هذه المشروعات هو كيف تفرق بين من يملك المال والذي لا يملك المال بحيث لا يحدث تحايل من جانب المواطنين.

ولعل اقتراحى بكارت شامل عن كل فرد فى مصر مبرمج داخل عقل الكترنى بما فيه درجة ذكاء الفرد لا بد لها وأن تأخذ برنامجا للتطبيق.



ولعلنا هنا ونحن نبحث عن القادرين وغير القادرين  
نكتشف وجود عباقرة ولكنهم لم يتسلقوا سلم التعليم وحديث أن  
تقدم للقوات المسلحة في فرنسا شاب مطلوب للتجنيد ومعد  
انتهاء امتحان تقدير درجة الذكاء اتضح أنه قد قارب درجة  
العباقرة والتي تصل إلى ١٤٠ درجة وحصل على أما اذكى  
١٢٦ درجة فحولوا هذا الشاب الذي لم يكمل تعليمه الثانوي  
إلى أحد علماء الذرة في سنوات حيث استوعب برنامجا تعليميا  
خاصا ونجح يتفوق وأصبح أحد نوابغ علماء فرنسا في الطب  
الذرية هكذا ثروات الشعب لاتضيع كما يقذف البحر كنزا ثم  
ياخذ مرة أخرى دون أن يلتفت عليه أحد هذا هو الفرق  
بين الدول الغنية والدول الفقيرة وقال أحد المشرفين على  
امتحانه قوت أبنائنا أولى هو يعني هيفيروالكون ولكن لا أمل  
ونحن الآن نجد الاستثناءات في دخول الجامعة فليس  
حين أذكيا جدا خانهم الحظ أو المرض في الامتحان فلم  
يدخلوا الجامعة واقترحت لهم برنامجا وأماكن خاصة.

وعودة إلى مشكلة الاسكان وتصنيف المواطنين واتجاهات  
الحكومة هل ستتجه الحكومة إلى بناء مساكن غير تقليدية وهى  
شقق من ٣ إلى ٥ حجرات على أساس خرساني وهى  
عبارة عن شقة واحدة من الصلب الممزول:

ان كل المشروعات الاستثمارية يجب أن تتجه لصناعة  
الصلب أو استيراده بعد استهلاك المنتج المحلى ونمو صناعة  
الكاتشوك لتغطية الصلب واستيراد ماكينات اللحام السريع  
وتجهز مصانع متنقلة لصناعة هذه المساكن في أماكن اقامتها  
ويمكن أن يتم انجاز مائة شقة يوميا من الواح الصلب أى أن كل  
ورشه أو مصنع يمكن أن يكون ٣٦٥٠٠ شقة سنويا برأس مال

ضئيل للغاية ومدورة رأسمال سريعة للغاية أسرع من دورة رأس المال في مشروعات تسمين الدجاج والتي تبلغ ٤٥ يوما .

أما دورة رأس المال في هذه الصناعة فهي ألواح صلبسب وماكينات لحام ولتتدخل الدولة في تسعير هذه الشقق أو -  
الموتيلات أو الشاليهات اذا اراد البعض أن يطلق عليها ولكنها شقق سكنية كاملة دائمة . فحساب المثر من الصلب وتكاليف الفن الصناعي وعزلها حراريا وتكاليف أبوابها ونوافذها وصلات المياه والكهرباء والصرف الصحي والأرض فيمكن أن يتم انشاء مليون شقة سنويا بهذه الطريقة . فأدعوا أجهزة وزارة الاسكان الى استيراد بعض هذه الوحدات وتدريب العمال في مركز تدريب مهني لاشغال هذه الصناعة والاتجاه نحو هذه الطريقة وذلك توفر الوقت وتوفير تكاليف مصانع الطوب ونقل تكاليف البناء وتأمين من الغش في البناء . مستفيد المواطن بإمكان إضافة غرفة أو اثنين بمعدل سنوات لابنائهم وهكذا اعتقد انه لاستحيل ويعذرني القاري لو كررت هذا الحل في صفحات الكتاب حيث ينتابني أحيانا أنسى أو ذن في مالمطة أو بتعبير انجل يزي يو أر كراينج فور ذا سون أي أنك تصرخ في القمر بمعنى أنه لن يسمع أحد لك

ولكن الله يسمعني فهو دائما صريح المستصرخين

### بنك العمولات

من أهم جوانب الهدم في الحركة التعاونية للتنمية التسي  
تكلفها الدولة بتقديم القروض المخفضة الفائدة للمزارعين الذين  
يريدون تأسيس مشروعات انتاجية أو شراء معدات زراعية بنـك  
العمولات " بنك التنمية والائتمان الزراعي " حيث يقع المزارع  
في دوامه لها جذور متشعبة ولا يعرفها الا القريب .

#### وأجملها في الاتي :

(١) البنك يرفض التعاون مع شركات القطاع العام عمدا لانه  
لا يستطيع أى القطاع العام دفع أية حوافر لموظفى البنك  
وذلك يحجب البنك معدات رخيصة ولها صيانة ولا يدخلها  
معرض البنك لعرضها على جمهور المزارعين ويرفض أيضا  
القطاع العام التعامل مع البنك لفرضه عمولات تصل الى ٨,٥  
عمولات توزيع بضاعة وهي مرتفعة جدا وإذا كانت هذه  
العمولات تذهب الى خزانة الدولة مرة أخرى في صورة أرباح  
تحققها البنك فلماذا نحدث هذا الازدواج .

(٢) هذه العمولة يدفعها المزارع حيث أنه عندما يدفع  
ليستري ماكينة رى مثلا من أحد التجار يطلب منه  
البنك فاتورة عرض اسعار عليها اقرار من التاجر يخصم عمولة  
البنك من الفاتورة عند الشراء . وذلك لاتصدر الفاتورة من  
التاجر الا اذا دفع المزارع للتاجر قيمة العمولة . والتي ليس  
لها مظهرها .

(٣) اذا كان تحصيل هذه العمولات من الموردين أصلا فلماذا  
لا تلغى هذه العمولة أو تخفض الى ١% فقط ويرفع الباقي  
من الربح بحيث يعدل الى ٢٠% فقط حسب قرار ١١٩ -  
ولا يجوز التعديل في هذه الماكينات لاجراجها من تطبيق

قرار ١١٩ بتحديد نسبة الربح على المستورد حيث يحدث أن يعدل المستورد في المايكنات وخاصة مايكنات السرى ويضع لها أسعار تفوق أسعار القرار ١١٩ بكثير.

٤) لا يقوم البنك بأى دور حيوى وفعال في المجالات المختلفة .  
أى ليس له دور سوى الوساطة التى يفرضه القانون عليها على الفلاح عند طلب قرض لشراء معدة أو خلافة أى أن البنك لا يقوم بدور استيرادى مباشر للمعدات الناقصة في الاسواق ومنها الجرارات الرخيصة السعر والتى ينتظر المزارع شهـور طويلة حتى يتسلمها . ولا يقوم البنك بدور ارشادى ولا يسد دور ارشادى ولا بدور ولو مشارك في تأسيس بعض المشرعات . والتى كان من الواجب القيام بها وهى حل مشكلة اللبن السكوب على مستوى السرعة والفهم والا مافائدة هذا البنك في الحركة التعاونية ككل بل انه يشكل حـجر الزاوية في حركة التعاون في المجال الزراعى على مستوى ٤٠٠٠ قرية في أركان الجمهورية وبلاحيـة . والذي يعتبر من بنك الاسكان في مجال حركة الاسكان .

هنا اقتراح الفاء تعامل البنك مع الموردين وصـبح للجمعية التعاونية الزراعية قوتها في التعامل مع الفلاح مباشرة على أن يتم الفاء بنك القرية وهو بنك قائم على العملات ليس الا والـمنسـاج للجمعيات التعاونية الزراعية بالقيام بدور البنك بالكامل .

وهذا يوفر الكثير ويغوت على الكثيرين الكثير من الفوائد التى تتمتع بها الفلاح صاحب المصلحة الحقيقية لان هناك ازدياد ادعى له مع الجمعية التعاونية الزراعية . وهذا يوفر الكثير وتسفية هذا البنك يودى الى تعفية لجهة استفلال حكوى للفلاح .

فالبنك لا يقوم بدور المورد على الإطلاق لاي معدة زراعية ولا يقوم بالتطوير ولا يوجد به جهاز فنى يتحرك مع المغيرات ولكنه بنك عمولات ليس الا يعتمد على المستوردين لطلب منهم المعدة ويفرض نفسه دون مبرر على الفلاح والمستورد وتعامل الفلاح مع الجمعية الزراعية التى يمكن أن تتعامل مع المورد مباشرة ليقوم بدور أكبر الى القرية خير من التعامل مع ادارات البنوك على مستوى المحافظات الذين لهم ضلع فى مخالفات رهبية ترفع سعر طلبهم الري من ٦٠٠ دولار الى ٢٠٠٠ جنيه والى أن ينتظر مشتري البنوار ستة شهور حتى يحصل عليه كل هذه التسلبيات لايحلبها البنك الذى هو مجموعة من الموظفين لاحول لهم ولا قوة سوى - الانصراف فى الثانية ظهرا موعد انتهاء العمل الرسمى وانتظار مشتري خلال فترة العمل الوجيزة كأي معرض صغير من معارض - المعدات الزراعية والذي لابد أن نعيه تماما أن هذا ليس هو دور بنك القرى الحقيقية .

إذا . أى بعض المسؤولين بقائها دون مبررات قوية . حيث لا توجد سياسة موحدة للبنك على مستوى الجمهورية بل متشردك لمجلس ادارة البنك فى كل محافظة حريات لا يمكن قبولها أو استمرارها لانها أدت الى الاضرار اكثر من خدمة المزارع حيث لا توجد أى صورة من التعاون مع كثير من شركات القطاع امام المستوردة للمعدات الزراعية رغم امكانات الاشرقة من المستوردين ولكن هناك أسباب مختلفة ربما فيها العمولات التى يدفعها المستوردين لبعض موظفى هذه البنوك معنى ذلك وقوع الضرر على التنمية الزراعية ككل باحتجاب شركات قطاع عام قسرة عن التعامل مع بنك القرى لانها تجد أنها غير قادرة على ارضا المهتمين بالبنك على مستوى المحافظات .

لذلك لابد من إعادة النظر في قيود التعامل وشروطه  
مع الموردين وأوليائه حتى يتم بحث جدوى استثمار بنسب  
القنرى.

### التشريع والتجديد

عند الحديث عن التنمية فاما ان تدفع عملية التنمية الى الامام واما ان تركز الى مستويات ضعيفة تتجه لنقاط هامه مترابطة بطريقة غير ظاهرة ولكن للدارس فان الحركة على الطريق مرتبطة ولا يبد من الاخذ في الاعتبار عدة نقاط هامة .

(١) لا بد من التخفيف عن القطاع العام عبء استثمار كل القروض لقصور طبيعي لا داعي للدخول في اسباب علاجه لانه خلق في الطبيعة حيث اننا بلد ناس .

(٢) يترتب على اولا تطوير الاعتماد على نقد بر قروض للقطاع الاستثنائي والخاص الصناعي .

(٣) من اهم ما يمكن ان تسنى التشريع الذي يقضى بحتمية تجديد الماكينات القديمة حيث أنه لا بد من الاخذ في الاحبار تطبيق ذلك على جميع ورش ومصانع القطاع الخاص لماذا ؟

#### لانه أولا :

في مجال تقني استهلاك الطاقة فان الماكينات الجديدة تستهلك ثلث الطاقة وعلى الاكثر ٦٠ % من الطاقة المستخدمة في الماكينات القديمة .

#### ثانيا :

مستوى الانتاج اكثر تطورا مما يتيح الفرصة لتغطية الاستهلاك المحلي والاهفاء الذاتي ثم التصدير .

#### ثالثا :

في مجال الحوار حول النقطتين السابقتين اعرف انفسه

يوجد قروض مدعمة ويوجد البنك الصناعى وتوجد قروض فى البنسوك  
ولكن هنا التشريع بضرورة التجديد بمستويات معينة تمددها وزارة -  
الصناعة بالمال تراخيص الورش التى تستخدم ماكينات ذات طراز  
منذ عام ١٩٥٥ مثلا وهكذا يدفع التشريع ويرغم أصحاب المصانع  
الصغيرة والكبيرة على استثمار اموالهم أو الخروج من الملعب بهيج  
المصنع لمن يستطيع تطويره وهكذا يمكن أن تستمر الصناعة فى القطاع  
الخاص مزدهرة ومستمرة بالتوارث حيث أن الجيل الجديد من الابناء  
إذا وجد باستمرار التجديد والتطوير والقدرة على البقاء ففى  
السوق لأنه ينتج منتج جيد فإنه لن يخلق المصنع إذا ما فقد الابناء  
أبائهم لانقاذهم للخبرة ولوجود مشاكل عديدة مع المعدلات القديمة  
فتتل هذا التشريع يعمل على توظيف المال باستمرار فى الاستثمار  
الجيد والذي فى محله وليس فى شراء السيارات الفاخرة التى تقف  
أمام مصانع بها ماكينات ليست على مستوى العصر وتجديد هياكلها  
يقبل شيئا عن ثمن السيارات الفاخرة التى يصل ثمن السيارة  
الموسيد من حديثه الطراز الى ٤٠ ألف جنيه على الأقل - من  
هنا ستجد عملية تطوير ذاتى يتممها انتاج أفضل واكثف وخفض  
فى الاستيراد وزيادة فى التصدير وبالطبع فكل هذا يعمل  
الميزان التجارى ويكسب الثقة فى الصناعة المصرية ويعطيها دفعة قوية  
بتشريع فى صفحة واحدة خبر من ألف حديث عن دامة الخلل ففى  
الميزان التجارى وميزان المدفوعات دون ان تضع ايدينا على موضع  
الالم فى هيكلنا الاقتصادى .

==



\* الى المصرى فى كل مكان \*

ان تتغير . . لان هناك متغيرات مرتبطة يجب ادخالها فى  
الحساب . . فالميزان هنا يجب ان يكون مضبوطا يزن الامور  
بعقل يقظ وليس بغير عاطفية مريضة تشفق على صاحب العزلة  
وتدعو له بان يتغلب على غلاء المعيشة وتردد ان الفلاح المعدم  
عايش فى راحة اكثر من صاحب العزلة .

هذه الامراض يجب ان تختفى من اجهزه الاعلام وهذه  
المنالطات ان لنا ان نصحها لبريها اسم الاشتراكية فلقد فشلت  
تجربة الاشتراكية فى مصر ولكن لنا ان نفكر بعقل سليم فى هذه  
الحالة فان الامور ستستقيم تماما حتى لو ان المجتمع المصرى تحول  
الى مجتمع رأسمالى .

وبيت القصيد حاليا هو البحث عن الحل بل الحلول التى  
تخرج الاقتصاد المصرى من أزيمته .

أنتهى أعتقد ان اول خطوة نحو اخراج الاقتصاد المصرى من  
أزيمته هو الانسان المصرى وليس غيره حتى ولو ظهرت بحيرة  
بتروولية فى الصحراء أو فى الخليج .

لقد حقق الانسان المصرى فى وقت الخطر قدرته على الصبر  
والتحدى . . ذلك كان فى وقت الخطر .

والان وقت الاسترخاء الاستهلاكى اى يد اليد الى منتجها  
بأعلى الاسعار والحرص على شرائها وتوفيرها سواء عن الطريق  
الاستيرادى او بالطرق الاخرى المنتجة .

والاسترخاء المسمى بعد معاهدة السلام كان واردا ولكن  
لا أعتقد أنه صحيح بل ان لم تكن القوات المسلحة دائما هى  
الدرع الواقية فان مصر ستتكلف اكثر من مصروفات التسليح على المدى

الهميد حتى ولو كانت هذه التكاليف نفسه مثل الشعور بالخوف والقلق أو حتى الصمت ازا\* الاستفزازك.

من هنا فعلينا أن نفق كشعب في حالة تاهب من أجل صعود درجات سلم التقدم بغير تكاسل بغير تديد وهناك مثال بسيط لتديد ثرواتنا نعتد على المواطن المصري والمواطنة وهو استجلاب ٥٥ ألف فليبينيه للعمل في مصر في المنازل والمستشفيات ٥٥ هذا ترف زائد سمحت به الحكومة وليس سد شفرة نقص أيدي عاملة حتى لا يتوقف الانتاج ٥٥ فلا يمكن القول بأن هذه الأيدي العاملة لا يمكن توفيرها بالتدريب السريع لفتيان ونساء مصريات خاصة وأن هناك ٢٣ مليون امرأة وفتاة مصرية لم تواجه وزارة القوى العاملة المشكلة بحلها وبحاول الا مؤخرًا ٥٥ لان أي وزارة تبدأ عملها في الثامنة والنصف بـ شراء الحنف واقطار الموظفين في الفاشرة والاستعداد للانصراف في الواحدة وأثناء ذلك لابد من الحصول على المواد التموينية في المجمع الاستهلاكي خلال تلك الثلاث ساعات ينتهي يوم العمل وتنتهي المشكلات بلا حل حتى ولو كان الحل موجودا ومدروسا بخيرا\* أجايب ومصريين متفوقين لاى - الادارات ليس لديها وقت للاهتمام.

وأهم ما يجب عمله هو تغيير مواعيد العمل بحيث تصبح خمس التاسعة وحتى الخامسة أو الرابعة مساء يوميا بحيث يضطر الموظف الى معالجة مشكلات بلاده واتخاذ اللازم تجاهها قبل موعد الانصراف الدالى وهو اتفاقية ظهرا مع جعل الاجازة الاسبوعية يومين.

## نهاية المطاف

أما أن تتخذ الحكومة إجراءات إيجابية أو تتخذ موقف سلبي تجاه ما يمس الشعب المصري فكما بادت بعد تعقد أزمة البرور إلى اتخاذ الإجراءات الفعالة لحل المشكلة.

فأنتى أدعو الحكومة إلى حل مشكلة أهم وهو بد مشروع قومي لاستئصال الأمراض المتوطنة وأهمها البلهارسيا من مياه النيل من أسوان وحتى دمياط ورشيد وهذا المشروع القوي يقى نصف الشعب المصري من الانيميا الوراثية والأمراض الخبيثة ويحافظ على صحة الشعب والأجيال القادمة فما معنى تواليير التعليم حتى أغلبيست سنواته للشعب ونصفه يموت في سن الخمسين نتيجة البلهارسيا وما معنى أن يمنع السائح أن الحكومة تقف عاجزة أمام تطهير النيل وذلك بتدبير مبالغ ضئيلة بالنسبة للأثار المترتبة. فأنفاق عشرة ملايين جنيه على تطهير النيل يوفر جميع الادوية وأسر المستشفيات والمعامل الجراحية وقت راحة الأسر المصرية من شبح مخيف وسوء محقق في حالة إهمال علاج الأمراض المتوطنة ويحطى في المستقبل جيلا خاليا من الانيميا الوراثية والتي تصيب ٥٠% من الشعب المصري حسب بيانات منظمة الصحة العالمية نتيجة أمراض البلهارسيا والدوسنطاريا إمرأة بالشعب المصري أيها الساهرون على أمنه وأمانه

ان منع استيراد السيارات الحكومية لمدة عام واحد ومنع شرائها من السوق المحلي أيضا واستيراد أجهزة طبية حديثة للمستشفيات ككليل بتوفير أساليب العلاج الحديثة للشعب المصري.

ولعل الشعب السليم والصاب منه يمس وصمى إلى أن تقوم الحكومة بهذه المشروعات في مقابل فرض ضريبة الدخل على العاملين بالخارج كما اقترحتها في باب آخر من الكتاب على شرط قيام الحكومة بصرف هذه الحصيلة على مشروعات الخدمات الصحية

والتعليمية والاسكانية.

وكل مصرى انه هو الا جندى يعمل من اجل بلاده في السلم  
والحرب واننا يجب ان نتمتع بارتفاع مستوى الحكمة ومعد التطوير

فهرت الكتاب

المنحة

|     |                                            |
|-----|--------------------------------------------|
| ٢٠١ | ..... مقدمة                                |
| ٣   | ..... الازمة الاقتصادية                    |
| ٩   | ..... جذور الازمة الاقتصادية               |
|     | ..... وضرورة الانفتاح                      |
| ١٧  | ..... الحل الاشتراكي والحل اللا اشتراكي    |
| ١٣  | ..... عصر أنور السادات                     |
| ١٩  | ..... وجهة نظر                             |
| ٢٠  | ..... انها حقاً تنكح بالطهارات             |
| ٢١  | ..... موسى فو بلاط فرعون                   |
| ٢٣  | ..... الامريكسون                           |
| ٢٥  | ..... وجهى العطة - السلطة والمسؤولية       |
| ٢٦  | ..... تحديد المسؤوليات                     |
| ٢٨  | ..... الحزب والحكومة والتفليل              |
| ٣٢  | ..... ازمة الاسكان وطبوعهيرات تحت الاربعين |
| ٣٤  | ..... حكومة المفترهين                      |
| ٣٦  | ..... هل يحل الميزان                       |
| ٣٩  | ..... الانفتاح لا يعنى الحرية المطلقة      |
| ٤١  | ..... المدينة الحرة                        |
| ٤٣  | ..... المستجبات العلمية والتنمية           |
| ٤٥  | ..... الانسان طاقات تستغل ولا تهدر         |
| ٤٧  | ..... دور جديد قديم                        |
| ٤٩  | ..... حلول ضرورية                          |
| ٥٢  | ..... المشكلة والحل                        |
| ٥٥  | ..... نظام المصارفة                        |

المنحة

|     |                                             |
|-----|---------------------------------------------|
| ٥٧  | قرارات ٥ يناير ١٩٨٥ .....                   |
| ٦٠  | دورة الفلمين دولار .....                    |
| ٦٣  | تنمية المادرات .....                        |
| ٦٥  | تنمية الموارد الدولية .....                 |
| ٦٦  | مجموعة مستوردى القمح .....                  |
| ٦٩  | انعكاس الازمة الاقتصادية على الصحة .....    |
| ٧١  | الاقتصاد والبلهارسيا فى القرن العشرين ..    |
| ٧٢  | اثينا - القاهرة .....                       |
| ٧٣  | السياحة العلاجية .....                      |
| ٧٥  | ازمة الطاقات .....                          |
| ٧٨  | دراسة حول القطن والمحاصيل الاخرى ...        |
| ٨١  | مشروع تخفيض القطارة .....                   |
| ٨٥  | تقارير منظمة الاغذية والزراعة الدولية ..... |
| ٨٨  | آفاق المستقبل .....                         |
| ٩٢  | السلطان الحائر .....                        |
| ٩٦  | التنمية الاقتصادية .....                    |
| ٩٨  | الشخصية .....                               |
| ١٠٠ | بلورة الشخصية .....                         |
| ١٠١ | دور البحث العلمى .....                      |
| ١٠٣ | مجالس الحكماء والقرار .....                 |
| ١٠٤ | دعم رغيف الخبز .....                        |
| ١٠٨ | مشكلة مياه النيل والجفاف .....              |
| ١١٠ | الطعام فى مصر .....                         |
| ١١٢ | البكاء على اللبن السكوب .....               |
| ١١٥ | مشكلة الاسكان .....                         |
| ١٢٢ | التشريع والتجديد .....                      |

المنحة

|     |                             |
|-----|-----------------------------|
| ١١٨ | ..... بنك العمولات          |
| ١٢٤ | ..... الى المصرى فى كل مكان |
| ١٢٦ | ..... نهاية المطاف          |

\*\*\*

\*

\*

